
271 Gewinn-und-Verlust-Rechnung des Konzerns und der Segmente

272 Gesamtergebnisrechnung des Konzerns

273 Bilanz des Konzerns und der Segmente zum 31. Dezember 2025

275 Kapitalflussrechnung des Konzerns und der Segmente

277 Entwicklung des Konzerneigenkapitals

279 Konzernanhang

279 Grundsätze

291 Erläuterungen zur Gewinn-und-Verlust-Rechnung

298 Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

300 Erläuterungen zur Bilanz

321 Sonstige Angaben

348 Segmentinformationen

351 Aufstellung des Anteilsbesitzes zum 31. Dezember 2025

03

KONZERN- ABSCHLUSS



[illegible]

GESAMTERGEBNISRECHNUNG DES KONZERNS

in Mio. €	Anhang	2025	2024
Jahresüberschuss		7.451	7.678
Neubewertungen der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen	33	149	302
Ertragsteuern		- 128	- 50
Bestandteile, die zukünftig nicht in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden		21	252
Wertpapiere (erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert)		17	2
Derivative Finanzinstrumente		2.995	- 3.306
Kosten der Sicherungsmaßnahmen		- 174	919
Sonstiges Ergebnis aus at Equity bewerteten Beteiligungen		1	7
Ertragsteuern		- 844	678
Währungsumrechnung ausländischer Tochterunternehmen		- 2.436	1.108
Bestandteile, die zukünftig möglicherweise in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden		- 441	- 592
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	19	- 420	- 340
Gesamtergebnis		7.031	7.338
Gesamtergebnisanteil fremder Gesellschafter		13	324
Gesamtergebnisanteil der Aktionäre der BMW AG		7.018	7.014

BILANZ DES KONZERNS UND DER SEGMENTE ZUM 31. DEZEMBER 2025

		Konzern		Automobile (ungeprüfte Zusatzinformation)		Motorräder (ungeprüfte Zusatzinformation)		Finanzdienstleistungen (ungeprüfte Zusatzinformation)		Sonstige Gesellschaften (ungeprüfte Zusatzinformation)		Konsolidierungen (ungeprüfte Zusatzinformation)	
in Mio. €	Anhang	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
AKTIVA													
Immaterielle Vermögenswerte	21	19.915	20.220	19.345	19.630	199	220	370	369	1	1	–	–
Sachanlagen	22	39.903	39.581	39.233	38.909	595	588	75	84	–	–	–	–
Vermietete Erzeugnisse	23	53.024	48.838	–	–	–	–	60.985	57.249	–	–	– 7.961	– 8.411
At Equity bewertete Beteiligungen	24	526	553	526	553	–	–	–	–	–	–	–	–
Sonstige Finanzanlagen		891	1.099	14.670	14.662	–	–	25	25	23.436	23.187	– 37.240	– 36.775
Forderungen aus Finanzdienstleistungen	25	53.599	55.149	–	–	–	–	53.753	55.299	–	–	– 154	– 150
Finanzforderungen	26	2.568	834	1.474	315	–	–	189	192	1.043	471	– 138	– 144
Latente Ertragsteuern	13	2.205	3.244	2.873	3.336	–	–	615	597	60	57	– 1.343	– 746
Sonstige Vermögenswerte	28	1.688	1.827	2.206	2.061	23	18	3.394	2.906	41.772	41.499	– 45.707	– 44.657
Langfristige Vermögenswerte		174.319	171.345	80.327	79.466	817	826	119.406	116.721	66.312	65.215	– 92.543	– 90.883
Vorräte	29	21.281	24.387	19.370	22.372	872	919	1.039	1.096	–	–	–	–
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	30	2.946	2.834	2.534	2.449	160	132	251	252	1	1	–	–
Forderungen aus Finanzdienstleistungen	25	36.440	38.569	–	–	–	–	36.440	38.569	–	–	–	–
Finanzforderungen	26	2.460	2.565	1.595	1.561	–	–	664	613	269	423	– 68	– 32
Laufende Ertragsteuern	27	1.849	1.316	856	715	–	–	66	154	927	447	–	–
Sonstige Vermögenswerte	28	7.818	7.429	25.156	23.152	6	17	3.691	4.375	69.100	64.227	– 90.135	– 84.342
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		18.854	19.287	15.416	14.853	17	21	3.230	3.103	191	1.310	–	–
Kurzfristige Vermögenswerte		91.648	96.387	64.927	65.102	1.055	1.089	45.381	48.162	70.488	66.408	– 90.203	– 84.374
Bilanzsumme		265.967	267.732	145.254	144.568	1.872	1.915	164.787	164.883	136.800	131.623	– 182.746	– 175.257

BILANZ DES KONZERNS UND DER SEGMENTE ZUM 31. DEZEMBER 2025

		Konzern		Automobile (ungeprüfte Zusatzinformation)		Motorräder (ungeprüfte Zusatzinformation)		Finanzdienstleistungen (ungeprüfte Zusatzinformation)		Sonstige Gesellschaften (ungeprüfte Zusatzinformation)		Konsolidierungen (ungeprüfte Zusatzinformation)	
in Mio. €	Anhang	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
PASSIVA													
Gezeichnetes Kapital	31	616	639	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kapitalrücklage	31	2.479	2.456	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Gewinnrücklagen	31	95.471	92.812	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kumuliertes übriges Eigenkapital	31	– 2.168	– 2.090	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Eigene Anteile	31	– 701	– 1.502	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Eigenkapital der Aktionäre der BMW AG	31	95.697	92.315	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Anteile anderer Gesellschafter		2.209	2.688	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Eigenkapital		97.906	95.003	60.225	58.562	–	–	16.444	16.954	62.997	61.550	– 41.760	– 42.063
Rückstellungen für Pensionen	33	203	222	121	134	–	–	12	16	70	72	–	–
Sonstige Rückstellungen	34	6.524	7.830	6.142	7.411	101	107	281	312	–	–	–	–
Latente Ertragsteuern	13	4.110	2.621	3.501	2.500	–	–	3.038	2.099	77	92	– 2.506	– 2.070
Finanzverbindlichkeiten	36	68.159	66.770	2.313	3.145	2	1	22.028	21.205	43.954	42.563	– 138	– 144
Sonstige Verbindlichkeiten	37	7.341	7.597	9.283	8.271	743	779	43.139	43.461	577	410	– 46.401	– 45.324
Langfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten		86.337	85.040	21.360	21.461	846	887	68.498	67.093	44.678	43.137	– 49.045	– 47.538
Sonstige Rückstellungen	34	7.670	8.543	6.846	7.813	127	130	693	549	4	51	–	–
Laufende Ertragsteuern	35	864	1.131	683	737	–	–	117	241	64	153	–	–
Finanzverbindlichkeiten	36	42.310	44.491	1.250	3.012	1	–	25.527	26.901	15.600	14.610	– 68	– 32
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	38	12.488	14.126	11.001	12.556	495	561	984	997	8	12	–	–
Sonstige Verbindlichkeiten	37	18.392	19.398	43.889	40.427	403	337	52.524	52.148	13.449	12.110	– 91.873	– 85.624
Kurzfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten		81.724	87.689	63.669	64.545	1.026	1.028	79.845	80.836	29.125	26.936	– 91.941	– 85.656
Bilanzsumme		265.967	267.732	145.254	144.568	1.872	1.915	164.787	164.883	136.800	131.623	– 182.746	– 175.257

KAPITALFLUSSRECHNUNG DES KONZERNS UND DER SEGMENTE

	Konzern		Automobile (ungeprüfte Zusatzinformation)		Finanzdienstleistungen (ungeprüfte Zusatzinformation)	
in Mio. €	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ergebnis vor Steuern	10.236	10.971	5.945	7.544	2.401	2.538
Gezahlte Ertragsteuern	- 2.045	- 3.794	- 1.455	- 2.043	124	- 1.059
Erhaltene Zinsen*	518	644	1.074	1.342	11	10
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge/Aufwendungen*	- 235	- 433	78	- 135	36	9
Abschreibungen auf das übrige Anlagevermögen	8.692	8.650	8.510	8.504	24	28
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge und Aufwendungen	39	339	81	167	- 9	20
Ergebnis aus Equity-Bewertung	- 38	14	- 38	14	-	-
Veränderung der vermieteten Erzeugnisse	- 6.773	- 5.231	-	-	- 6.804	- 6.186
Veränderung der Forderungen aus Finanzdienstleistungen	- 1.746	- 4.144	-	-	- 1.751	- 4.154
Veränderung des Working Capital	880	- 396	941	173	31	- 534
Veränderung der Vorräte	1.587	- 128	1.549	270	24	- 385
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	- 221	1.379	- 185	1.474	1	- 69
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 486	- 1.647	- 423	- 1.571	6	- 80
Veränderung der Rückstellungen	- 1.382	- 726	- 1.340	- 698	137	132
Veränderung der sonstigen betrieblichen Aktiva und Passiva	82	1.672	- 2	1.923	99	809
Mittelzufluss/-abfluss aus der betrieblichen Tätigkeit	8.228	7.566	13.794	16.791	- 5.701	- 8.387
Zahlungsausgänge für Gesamtinvestitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	- 10.963	- 12.205	- 10.813	- 12.006	- 9	- 16
Zahlungseingänge aus Zuschüssen für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	130	192	130	192	-	-
Zahlungseingänge aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen	31	21	30	19	1	2
Zahlungsausgänge für Investitionen in Finanzanlagen	- 86	- 162	- 79	- 157	1	-
Zahlungseingänge aus dem Abgang von Finanzanlagen	197	13	178	13	-	-
Zahlungsausgänge für Investitionen in Wertpapiere und Investmentanteile	- 1.150	- 1.062	- 1.049	- 913	- 64	- 149
Zahlungseingänge aus dem Abgang von Wertpapieren und Investmentanteilen	1.889	1.834	1.822	1.752	29	82
Mittelzufluss/-abfluss aus der Investitionstätigkeit	- 9.952	- 11.369	- 9.781	- 11.100	- 42	- 81

KAPITALFLUSSRECHNUNG DES KONZERNS UND DER SEGMENTE

	Konzern		Automobile (ungeprüfte Zusatzinformation)		Finanzdienstleistungen (ungeprüfte Zusatzinformation)	
in Mio. €	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Auszahlungen aus dem Eigenkapital	- 4	- 22	- 4	- 22	-	-
Einzahlungen in das Eigenkapital	40	-	40	-	-	-
Erwerb eigener Anteile	- 1.250	- 1.002	- 1.250	- 1.002	-	-
Zahlung von Dividenden an die Aktionäre der BMW AG	- 2.649	- 3.781	- 2.649	- 3.781	-	-
Zahlung von Dividenden an andere Gesellschafter	- 510	- 1.013	- 510	- 1.013	-	-
Konzerninterne Finanzierungs- und Eigenkapitaltransaktionen	-	-	3.710	2.001	3.566	5.148
Gezahlte Zinsen*	- 245	- 196	- 1.111	- 1.207	- 47	- 18
Aufnahme langfristiger Finanzverbindlichkeiten	26.983	30.025	-	10	12.253	11.752
Rückzahlung langfristiger Finanzverbindlichkeiten	- 19.504	- 22.182	- 516	- 528	- 10.012	- 10.466
Veränderung der sonstigen Finanzverbindlichkeiten	- 1.488	3.937	- 1.111	1.125	34	2.122
Mittelzufluss/-abfluss aus der Finanzierungstätigkeit	1.373	5.766	- 3.401	- 4.417	5.794	8.538
Wechselkursbedingte Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	- 82	- 3	- 49	- 11	76	- 57
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	- 433	1.960	563	1.263	127	13
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 1. Januar	19.287	17.327	14.853	13.590	3.103	3.090
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 31. Dezember	18.854	19.287	15.416	14.853	3.230	3.103

* Zinsen im Finanzdienstleistungsgeschäft sind, mit Ausnahme von Zinsen aus Leasingnehmerverhältnissen, als Umsatzerlöse/-kosten klassifiziert.

Die Überleitung der Verbindlichkeiten aus der Finanzierungstätigkeit wird in [Textziffer \[36\]](#) dargestellt.

ENTWICKLUNG DES KONZERNEIGENKAPITALS

					Kumuliertes übriges Eigenkapital							
in Mio. €	Anhang	Gezeichnetes Kapital	Kapital-rücklage	Gewinn-rücklagen	Unterschiede aus Währungs-umrechnung	Wertpapiere	Derivative Finanz-instrumente	Kosten der Sicherungs-maßnahmen	Eigene Anteile	Eigenkapital der Aktionäre der BMW AG	Anteile anderer Gesellschafter	Gesamt
1. Januar 2025	31	639	2.456	92.812	- 1.105	- 28	- 877	- 80	- 1.502	92.315	2.688	95.003
Jahresüberschuss		-	-	7.294	-	-	-	-	-	7.294	157	7.451
Sonstiges Ergebnis nach Steuern		-	-	21	- 2.148	13	1.960	- 122	-	- 276	- 144	- 420
Gesamtergebnis zum 31. Dezember 2025		-	-	7.315	- 2.148	13	1.960	- 122	-	7.018	13	7.031
Dividendenzahlungen		-	-	- 2.649	-	-	-	-	-	- 2.649	- 510	- 3.159
Erwerb eigener Anteile		-	-	-	-	-	-	-	- 1.250	- 1.250	-	- 1.250
Ausgabe eigener Anteile		-	-	-	-	-	-	-	49	49	-	49
Kapitalherabsetzung		-	-	- 2.002	-	-	-	-	2.002	-	-	-
Umgliederung aus Kapitalherabsetzung		- 23	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Übrige Veränderungen		-	-	- 5	-	-	219	-	-	214	18	232
31. Dezember 2025	31	616	2.479	95.471	- 3.253	- 15	1.302	- 202	- 701	95.697	2.209	97.906

ENTWICKLUNG DES KONZERNEIGENKAPITALS

in Mio. €	Anhang	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Gewinnrücklagen	Kumuliertes übriges Eigenkapital							
					Unterschiede aus Währungs-umrechnung	Wertpapiere	Derivative Finanz-instrumente	Kosten der Sicherungs-maßnahmen	Eigene Anteile	Eigenkapital der Aktionäre der BMW AG	Anteile anderer Gesellschafter	Gesamt
1. Januar 2024	31	639	2.456	89.072	- 2.083	- 29	699	- 658	- 500	89.596	3.327	92.923
Jahresüberschuss		-	-	7.290	-	-	-	-	-	7.290	388	7.678
Sonstiges Ergebnis nach Steuern		-	-	252	978	1	- 2.085	578	-	- 276	- 64	- 340
Gesamtergebnis zum 31. Dezember 2024		-	-	7.542	978	1	- 2.085	578	-	7.014	324	7.338
Dividendenzahlungen		-	-	- 3.781	-	-	-	-	-	- 3.781	- 1.013	- 4.794
Erwerb eigener Anteile		-	-	-	-	-	-	-	- 1.002	- 1.002	-	- 1.002
Ausgabe eigener Anteile		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitalherabsetzung		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umgliederung aus Kapitalherabsetzung		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Übrige Veränderungen		-	-	- 21	-	-	509	-	-	488	50	538
31. Dezember 2024	31	639	2.456	92.812	- 1.105	- 28	- 877	- 80	- 1.502	92.315	2.688	95.003

KONZERNANHANG

GRUNDSÄTZE

01 Grundlagen

Der Konzernabschluss der Bayerische Motoren Werke Aktiengesellschaft (BMW Konzernabschluss oder Konzernabschluss) zum 31. Dezember 2025 ist nach den am Abschlussstichtag gültigen International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der Europäischen Union (EU) anzuwenden sind, sowie den ergänzenden Vorschriften des § 315e Abs. 1 Handelsgesetzbuch (HGB) aufgestellt. Der Konzernabschluss und Konzernlagebericht sind nach § 325 HGB der das Unternehmensregister führenden Stelle elektronisch zur Einstellung in das Unternehmensregister zu übermitteln und über die Internetseite des Unternehmensregisters zugänglich zu machen. Die Bayerische Motoren Werke Aktiengesellschaft (BMW AG) mit Sitz in Deutschland, München, Petuelring 130, ist im Handelsregister des Amtsgerichts München unter der Registernummer HRB 42243 eingetragen. Die BMW AG ist ein Hersteller von Automobilen und Motorrädern im Premiumsegment.

Der Konzernabschluss wird in Euro aufgestellt. Alle Beträge werden in Millionen Euro (Mio. €) angegeben, soweit nichts anderes vermerkt ist.

Die im Bericht erfassten Kennzahlen sind kaufmännisch gerundet. Dies kann in Einzelfällen dazu führen, dass sich Werte nicht exakt zur angegebenen Summe addieren und sich Prozentangaben nicht aus den dargestellten Werten ergeben.

Die Gewinn-und-Verlust-Rechnung des Konzerns und der Segmente ist nach dem Umsatzkostenverfahren aufgestellt.

Um einen besseren Einblick in die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage des BMW Konzerns (BMW Group) zu ermöglichen, wird der Konzernabschluss über die Anforderungen des IFRS 8 hinaus um Gewinn-und-Verlust-Rechnung und Bilanz der Segmente Automobile, Motorräder, Finanzdienstleistungen und Sonstige Gesellschaften ergänzt. Die Kapitalflussrechnung des Konzerns ist um Beziehungen betreffen hauptsächlich interne Verkäufe von Produkten, die konzerninterne Mittelbeschaffung sowie damit verbundene Zinsen. Eine Beschreibung der Art der Geschäftstätigkeiten und der Hauptaktivitäten der BMW Group Segmente ist den Erläuterungen zur Segmentberichterstattung unter der [Textziffer \[46\]](#) zu entnehmen.

Die Freigabe zur Veröffentlichung des Konzernabschlusses wurde vom Vorstand am 9. März 2026 erteilt.

02 Konsolidierungskreis und -grundsätze

In den Konzernabschluss werden die BMW AG und ihre wesentlichen Tochterunternehmen, über die die BMW AG mittel- oder unmittelbar die Beherrschung ausübt, einbezogen. Hierzu gehören auch 62 strukturierte Unternehmen. Bei den strukturierten Unternehmen handelt es sich um Asset-Backed-Securities-Gesellschaften und Spezialfonds. Mit den Asset-Backed-Securities-Gesellschaften bestehen zum Teil vertragliche Vereinbarungen zum Ausgleich ihrer Verluste im Zusammenhang mit Restwertrisiken aus den an sie verkauften Forderungen.

Im Geschäftsjahr 2025 ergaben sich folgende Veränderungen bei den in den Konzernabschluss im Rahmen der Vollkonsolidierung einbezogenen Gesellschaften:

	Inland	Ausland	Gesamt
Einbezogen zum 31. Dezember 2024	21	181	202
Erstmals einbezogen 2025	-	15	15
Ausgeschieden 2025	-	11	11
Einbezogen zum 31. Dezember 2025	21	185	206

Alle konsolidierten Tochterunternehmen – mit Ausnahme der BMW India Private Ltd., Gurugram, und der BMW India Financial Services Private Ltd., Gurugram, deren Abschlussstichtag aufgrund lokaler rechtlicher Anforderungen der 31. März ist, sowie der BMW i Ventures SCS SICAV-RAIF, Senningerberg, der BiV Carry I SCS, Senningerberg, und der BiV Carry II SCS, Senningerberg, deren Abschlussstichtag der 30. September ist – haben einen mit der BMW AG übereinstimmenden Abschlussstichtag. Für die Gesellschaften mit abweichendem Abschlussstichtag wird ein Zwischenabschluss zum 31. Dezember erstellt.

Für die Beurteilung, ob es sich um ein Beherrschungsverhältnis, eine gemeinschaftliche Tätigkeit (Joint Operation), ein Gemeinschaftsunternehmen (Joint Venture) oder ein assoziiertes Unternehmen handelt, werden nicht nur die Struktur und rechtliche Form der Gesellschaft, sondern auch die vertraglichen Vereinbarungen sowie sonstige Umstände berücksichtigt. Im Zuge dessen kann es zu Ermessensentscheidungen kommen. Falls Hinweise existieren, die zu Änderungen bei der Beurteilung einer (gemeinsamen) Beherrschung führen, nimmt die BMW Group eine Neubeurteilung vor.

Beherrschung eines Unternehmens liegt vor, sofern die BMW AG unmittelbar oder mittelbar die Verfügungsgewalt über dieses hat, schwankenden Renditen ausgesetzt ist beziehungsweise das Anrecht darauf hat und die Höhe der Rendite beeinflussen kann.

Joint Operations und Joint Ventures sind Formen gemeinsamer Vereinbarungen. Eine solche Vereinbarung liegt vor, wenn eine Gesellschaft der BMW Group auf Basis einer vertraglichen Vereinbarung mit einem Dritten die Aktivitäten gemeinschaftlich führt.

Bei einer Joint Operation haben die Parteien, die eine gemeinschaftliche Führung ausüben, Rechte an den der Vereinbarung zuzurechnenden Vermögenswerten und Verpflichtungen für deren Schulden. Die Vermögenswerte und Schulden sowie Erlöse und Aufwendungen einer als wesentlich eingestuften Joint Operation werden auf Basis der Rechte und Pflichten der Gesellschaft der BMW Group anteilmäßig in den Konzernabschluss einbezogen (anteilige Konsolidierung). Die Auswirkungen der Joint Operations auf den Konzernabschluss sind jedoch von untergeordneter Bedeutung.

Als größte Joint Operation unterhält die BMW Group mit dem chinesischen Automobilhersteller Great Wall Motor Company Limited seit 2019 die gemeinschaftlich geführte Gesellschaft Spotlight Automotive Ltd., Zhangjiagang. Im Rahmen der Zusammenarbeit werden gemeinsam elektrische Fahrzeuge der Marken MINI und Great Wall in China entwickelt und produziert. Die BMW Group und Great Wall halten jeweils 50% am Eigenkapital.

Bei einem Joint Venture haben die Parteien, die die gemeinschaftliche Führung innehaben, lediglich Rechte am Nettovermögen.

Ein assoziiertes Unternehmen liegt vor, sofern die BMW AG unmittelbar oder mittelbar die Möglichkeit hat, einen maßgeblichen Einfluss auf die Geschäfts- und Finanzpolitik auszuüben. Ein maßgeblicher Einfluss wird in der Regel vermutet, wenn 20% oder mehr der Stimmrechte an Beteiligungsunternehmen gehalten werden.

Anteile an wesentlichen assoziierten Unternehmen sowie Joint Ventures werden mittels der Equity-Methode bewertet.

Die BMW Fleet GmbH, München, die einen Teil der konzerneigenen Flotte erworben und damit auch das Management und die weitere Vermarktung übernommen hat, wurde erstmals zum 31. März 2024 voll in den Konzernabschluss einbezogen.

Am 6. November 2023 unterzeichnete die BMW Group eine Vereinbarung mit einer Gesellschaft der Mercedes-Benz Group zur Gründung der Gesellschaft Beijing Ionchi New Energy Technology Ltd., Peking, in China mit dem Ziel des dortigen Aufbaus von Ladeinfrastruktur. Der Vollzug erfolgte, nach Zustimmung durch die Kartellbehörden, mit Wirkung zum 4. März 2024. Der Anteil an der neu gegründeten Gesellschaft beläuft sich auf 50%. Die Gesellschaft wird seitdem als Gemeinschaftsunternehmen nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss der BMW Group einbezogen.

Die übrigen Veränderungen im Konsolidierungskreis sind für die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage des Konzerns nicht wesentlich.

03 Weitere wesentliche Ereignisse

Geopolitische Zoll- und Handelspolitik

Im Geschäftsjahr 2025 haben sich wesentliche Veränderungen in der globalen Zollpolitik ergeben, von denen die BMW Group aufgrund ihrer globalen Produktions- und Lieferbeziehungen unmittelbar betroffen ist. Die Belastungen aus Zollerhöhungen reduzierten die EBIT-Marge im Segment Automobile um rund 1,5 Prozentpunkte. Sie sind auf die erhöhten Zollaufwendungen in den USA sowie auf die Anti-Subventionszölle der EU-Kommission zurückzuführen.

Steuerreform Deutschland

Im Jahr 2025 wurde das Gesetz für ein steuerliches Investitions-sopfortprogramm zur Stärkung des Wirtschaftsstandorts Deutschland verabschiedet. Der Körperschaftsteuersatz wird beginnend am 1. Januar 2028 bis zum Jahr 2032 jährlich sukzessive um einen Prozentpunkt von 15% auf 10% abgesenkt. Die latenten Steuern werden daher mit dem Steuersatz bewertet, der zum Zeitpunkt der erwarteten Umkehr der jeweiligen temporären Differenzen voraussichtlich gelten wird. Der hieraus entstandene Neubewertungseffekt der latenten Steuern ist, abhängig vom Geschäftsvorfall, erfolgswirksam oder erfolgsneutral abgebildet. Der Effekt reduziert die Steuerquote 2025 um 2,7 Prozentpunkte und resultiert im Wesentlichen aus den aktivierten Entwicklungskosten.

Russland-Ukraine-Krieg

Die aktuell geltenden Restriktionen hinsichtlich des Zahlungsverkehrs führen zu einem eingeschränkten Transfer flüssiger Mittel aus den Gesellschaften der BMW Group in Russland. Diese Entwicklung wird von der BMW Group regelmäßig überprüft. Insgesamt halten die russischen Gesellschaften rund 6% (2024: 4%) der flüssigen Mittel der BMW Group.

04 Fremdwährungsumrechnung und -bewertung

In den Einzelabschlüssen der BMW AG und ihrer Tochterunternehmen werden Fremdwährungsforderungen und -verbindlichkeiten bei Zugang mit dem zu diesem Zeitpunkt gültigen Kurs erfasst. Geleistete oder erhaltene Anzahlungen in fremder Währung, die zu einem Zugang nicht monetärer Vermögenswerte oder Schulden führen, werden mit dem zum Zahlungszeitpunkt gültigen Kurs erfasst. Zum Bilanzstichtag werden die Fremdwährungsforderungen und -verbindlichkeiten mit dem Stichtagskurs bewertet. Die daraus resultierenden Bewertungseffekte sowie eingetretene Kursgewinne und -verluste aus der Abwicklung der Transaktionen werden entsprechend dem wirtschaftlichen Gehalt erfolgswirksam berücksichtigt.

Die Umrechnung der in fremder Währung aufgestellten Jahresabschlüsse der einbezogenen Konzernunternehmen erfolgt nach der modifizierten Stichtagskursmethode. Demnach werden Vermögenswerte und Schulden mit dem Stichtagskurs, Aufwendungen und Erträge sowie die Kapitalflussrechnung mit dem Durchschnittskurs umgerechnet. Die sich aus der Umrechnung ergebenden Unterschiedsbeträge werden im kumulierten übrigen Eigenkapital ausgewiesen. Positionen des Eigenkapitals werden zu historischen Kursen fortgeführt.

Die für die Währungsumrechnung zugrunde gelegten Wechselkurse mit wesentlichem Einfluss auf den Konzernabschluss stellen sich wie folgt dar:

	Stichtagskurs		Durchschnittskurs	
1 Euro =	31.12.2025	31.12.2024	2025	2024
US-Dollar	1,17	1,04	1,13	1,08
Chinesischer Renminbi	8,21	7,57	8,12	7,78
Britisches Pfund	0,87	0,83	0,86	0,85
Japanischer Yen	184,02	162,74	169,08	163,84
Südkoreanischer Won	1.690,57	1.530,75	1.606,48	1.475,62

Im Vergleich zum 31. Dezember 2024 wird eine deutliche Aufwertung des Euro im Vergleich zu anderen Leitwährungen (vor allem US-Dollar und chinesischer Renminbi) beobachtet. Aus der Entwicklung der Stichtagskurse wirken Währungseffekte in Höhe von 11,7 Mrd. € reduzierend auf die Bilanzsumme.

Das Land Argentinien erfüllt seit 1. Juli 2018 die Definition eines Hochinflationslandes. Daher wird seitdem der International Accounting Standard (IAS) 29 für die BMW Tochtergesellschaft in Argentinien angewendet. Zur Bereinigung der nicht monetären Vermögenswerte und Schulden sowie der Positionen der Gewinn-und-Verlust-Rechnung werden die von der Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas veröffentlichten Preisindizes verwendet. Die sich daraus ergebenden Effekte sind für die BMW Group unwesentlich.

05 Rechnungslegungsvorschriften

a Im Geschäftsjahr 2025 erstmals angewendete Rechnungslegungsstandards

Aus den im Geschäftsjahr 2025 erstmals angewendeten Rechnungslegungsstandards beziehungsweise Überarbeitungen von Standards ergeben sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss der BMW Group.

b Vom IASB herausgegebene, aber noch nicht angewendete Rechnungslegungsvorschriften

Im April 2024 hat das International Accounting Standards Board (IASB) den Standard IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements veröffentlicht. Der Standard ersetzt IAS 1 und enthält neue Regelungen zur Gliederung der Gewinn- und Verlust-Rechnung, zu von der Unternehmensleitung definierten Leistungskennzahlen sowie zur Zusammenfassung und Aufgliederung von Informationen, die sich auch auf Angaben im Anhang auswirken können. Zudem wird er begleitet von partiellen Änderungen an den Vorschriften zur Kapitalflussrechnung. Die neuen Regelungen sind verpflichtend spätestens auf Geschäftsjahre anzuwenden, die am oder nach dem 1. Januar 2027 beginnen. Die BMW Group analysiert in einem fortgeschrittenen Stadium die Auswirkungen des IFRS 18 auf den Konzernabschluss. Eine vorzeitige Anwendung von IFRS 18 ist nicht beabsichtigt.

Zudem veröffentlichte das IASB im Dezember 2024 die Änderungen an IFRS 9 und IFRS 7 Contracts Referencing Nature-dependent Electricity, die gezielte Anpassungen an IFRS 9 und IFRS 7 hinsichtlich Bilanzierung von Verträgen über naturabhängige Stromversorgung beinhalten. Dies betrifft insbesondere langfristige Energielieferverträge (Power Purchase Agreements). Die Änderungen an IFRS 9 sollen vor allem aktuelle Herausforderungen bei der Anwendung der Eigenbedarfsausnahme und der Bilanzierung von Sicherungsgeschäften adressieren. Die Änderungen an IFRS 7 beinhalten zusätzliche Angabepflichten für Verträge über naturabhängige Stromversorgung. Die neuen Regelungen, die durch den Europäischen Gesetzgeber im Juni 2025 in geltendes Recht umgesetzt wurden, sind verpflichtend spätestens auf Geschäftsjahre anzuwenden, die am oder nach dem 1. Januar 2026 beginnen. Auf eine vorzeitige Anwendung der Neuregelungen wurde verzichtet. Die BMW Group erwartet,

dass die geänderten Kriterien zur Beurteilung der Anwendbarkeit der Eigenbedarfsausnahme es ermöglichen, diese auf eine größere Anzahl an Power Purchase Agreements anzuwenden, wodurch die Anstrengungen der BMW Group zur Dekarbonisierung unterstützt werden. Dies führt, mit Ausnahme der zusätzlichen Angabepflichten, zu keiner Änderung der Bilanzierung des bestehenden Portfolios an Power Purchase Agreements.

Aus den weiteren vom IASB herausgegebenen, aber noch nicht angewendeten Rechnungslegungsstandards beziehungsweise Überarbeitungen von Standards werden keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss der BMW Group erwartet.

06 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze sowie Annahmen, Ermessensentscheidungen und Schätzungen

Die **Auswirkungen des Klimawandels** wurden vom Vorstand bei der Aufstellung des Konzernabschlusses berücksichtigt. Die Aufstellung des Konzernabschlusses erfolgt dabei stets in Übereinstimmung mit der vom Management verabschiedeten langfristigen Unternehmensplanung der BMW Group, die die erwarteten Auswirkungen des Klimawandels, wie etwa den Ausbau der Elektromobilität, regulatorische Anforderungen oder geänderte Produktionsbedingungen, beinhaltet. Die BMW Group leistet in diesem Zusammenhang Ausgaben für Forschung und Entwicklung für elektrifizierte Modelle, tätigt Investitionen in ressourcenschonende Produktionsanlagen für die Herstellung elektrifizierter Automobile und vollzieht insbesondere auch eine sukzessive Umstellung der Produktionsprozesse von fossilen Energieträgern auf grüne Energie, wofür Power Purchase Agreements über Strom und Gas aus erneuerbaren Quellen geschlossen werden.

Zur Reduzierung von CO₂e-Emissionen hat sich die BMW Group in Anlehnung an die Vorgehensweise der Science Based Targets initiative (SBTi) wissenschaftsbasierte, sektorübergreifende Ziele für das Jahr 2030 gesetzt. Darauf ist auch die langfristige Unternehmensplanung ausgerichtet. Das Ziel für die eigenen Emissionen in Scope 1 und 2 folgt dem 1,5°C-konformen Pfad.

Das übergreifende Ziel für Scope-3-Automobile (erworbene Waren und Dienstleistungen [exklusive Customer-Support-Umfänge], Transportlogistik, Nutzungsphase) steht im Einklang mit einem Well-Below-Two-Degree-Ansatz.

Bis zum Jahr 2030 sehen die gesetzten Ziele eine Reduktion der CO₂e-Emissionen gegenüber dem Vergleichsjahr 2019 um insgesamt mindestens 40 Mio. t CO₂e vor. Für Scope 1 und 2 gilt ein absolutes Ziel von 0,646 Mio. t CO₂e-Emissionen und damit eine Verringerung um 46,2% gegenüber den Emissionen im Basisjahr 2019. Für die Scope-3-Emissionen, bezogen auf erworbene Waren und Dienstleistungen (exklusive Customer-Support-Umfänge), Transportlogistik und die Nutzungsphase der Automobile, wurde ein absolutes Ziel von 108 Mio. t CO₂e und damit eine Verringerung um 27,5% gegenüber den Emissionen im Bezugsjahr 2019 definiert. Darüber hinaus wurde im Berichtsjahr erstmals der Pfad für das Zieljahr 2035 beschrieben. Bis dahin sollen gegenüber 2030 mindestens weitere 20 Mio. t CO₂e reduziert werden.

In der internen Steuerung sowie im Rahmen der Aufstellung des Konzernabschlusses werden sowohl physische als auch transitorische klimabezogene Risiken und Chancen sowie die zuvor erläuterten Ziele zur Reduktion der CO₂e-Emissionen berücksichtigt. Diese, im Folgenden als klimabezogene Aspekte bezeichnet, sind im Rahmen der Aufstellung des Konzernabschlusses insbesondere bei Annahmen, Ermessensentscheidungen und Schätzungen hinsichtlich zukünftiger Entwicklungen, die die BMW Group und ihr Umfeld betreffen, bedeutsam und werden in die Beurteilung einbezogen.

Nähere Angaben zur Berücksichtigung klimabezogener Aspekte im Rahmen der Bilanzierung und Bewertung finden sich im vorliegenden Abschnitt „Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze sowie Annahmen, Ermessensentscheidungen und Schätzungen“ insbesondere bei den weiteren Erläuterungen zum Sachanlagevermögen, zu den vermieteten Erzeugnissen sowie zur Durchführung von Wertminderungstests. In diesem Zusammenhang wird angegeben, inwieweit klimabezogene Aspekte bei den vorgenommenen Einschätzungen und Annahmen zur Bilanzierung und Bewertung der Bilanzpositionen berücksichtigt wurden. (Abschnitt enthält Angaben nach ESRS E1-1 AR 15.)

Umsatzerlöse aus Kundenverträgen enthalten insbesondere Erlöse aus dem Verkauf von Produkten, im Wesentlichen neuen und gebrauchten Fahrzeugen und damit verbundenen Erzeugnissen, sowie aus der Erbringung von Dienstleistungen. Die Erlöse werden bei Übertragung der Verfügungsmacht an den Händler oder Endkunden realisiert, wobei letztgenannter Zeitpunkt durch die schrittweise Einführung des Direktvertriebsmodells weiter an Bedeutung gewinnt. Beim Verkauf von Produkten findet die Übertragung der Verfügungsmacht und damit die Erlöserfassung in der Regel zum Zeitpunkt des Eigentums- beziehungsweise Gefahrenübergangs statt. Die Umsatzerlöse sind abzüglich Skonti, Boni und Rabatten sowie Zins- und Restwertstützungen ausgewiesen. Die Entgelte aus diesen Verkäufen sind in der Regel vorab, sofort oder innerhalb von 30 Tagen zur Zahlung fällig. In Ausnahmefällen kann auch ein längeres Zahlungsziel vereinbart werden. Bei Dienstleistungen geht die Verfügungsmacht zeitraumbezogen über. Entgelte für die Erbringung von Dienstleistungen an Kunden sind üblicherweise zum Zeitpunkt des Vertragsbeginns zur Zahlung fällig und werden deshalb als Vertragsverbindlichkeit abgegrenzt. Diese werden über den Dienstleistungszeitraum aufgelöst und erfolgswirksam als Umsatzerlöse vereinnahmt. Die Auflösung erfolgt in der Regel entsprechend dem erwarteten Aufwandsverlauf, da dieser die Leistungserbringung am besten widerspiegelt. Umfasst der Verkauf von Produkten einen bestimmbaren Teilbetrag für nachfolgende Dienstleistungen (Mehrkomponentenverträge), werden die darauf entfallenden Umsatzerlöse abgegrenzt und in gleicher Weise erfolgswirksam vereinnahmt. Variable Gegenleistungen, wie beispielsweise Boni, werden mit einem Erwartungswert bewertet und bei Mehrkomponentenverträgen auf alle Leistungsverpflichtungen verteilt, sofern sie nicht direkt dem Fahrzeugverkauf zuzuordnen sind.

Erlöse aus dem Verkauf von Produkten, für die Rückkaufvereinbarungen oder Rückgaberechte bestehen, werden nicht sofort in voller Höhe realisiert. Es werden anteilig Umsatzerlöse erfasst oder die Differenz zwischen Verkaufs- und Rückkaufpreis wird entsprechend der Art der Vereinbarung über den Vertragszeitraum ratierlich in den Umsatzerlösen erfasst. Für Fahrzeuge, die an einen Händler verkauft wurden, in einer Folgeperiode jedoch im Rahmen der Leasingaktivitäten voraussichtlich zurückgekauft

werden, werden zum Zeitpunkt des Fahrzeugverkaufs im Konzern keine Umsatzerlöse erfasst. Stattdessen werden für diese Fahrzeuge Vermögenswerte und Verbindlichkeiten aus Rückgaberechten bilanziell angesetzt.

Die Erfassung von Umsatzerlösen aus Leasingverhältnissen über selbst hergestellte Fahrzeuge erfolgt im Konzern nach den Regelungen für Leasinggeber, die Hersteller oder Händler sind. Im Falle von Operating Leases werden die Erlöse aus Leasingraten linear über die Vertragslaufzeit vereinnahmt. Finance Leases hingegen werden als Verkauf abgebildet. Zum Zeitpunkt des Vertragsbeginns werden Erlöse in Höhe des beizulegenden Zeitwerts des Leasinggegenstands realisiert und um nicht garantierte Restwerte der Fahrzeuge, die voraussichtlich nach Ende der Leasinglaufzeit in den Konzern zurückkommen werden, reduziert. Zusätzlich werden anfängliche direkte Kosten zum Zeitpunkt des Vertragsbeginns als Umsatzkosten erfasst.

Umsatzerlöse enthalten außerdem die Zinserträge aus dem Finanzdienstleistungsgeschäft. Die Zinserträge aus Finance Leases sowie aus Kunden- und Händlerfinanzierungen werden unter Anwendung der Effektivzinismethode realisiert und als Umsatzerlöse unter den Zinserträgen aus Kreditfinanzierung ausgewiesen.

Die BMW Group bietet verschiedene Produkte an, die die Definition eines Versicherungsvertrags nach IFRS 17 erfüllen. Für den Großteil dieser Produkte greift jedoch entweder eine Ausnahmeregelung (z.B. für Gewährleistungsvereinbarungen) oder es handelt sich um sogenannte Festpreis-Serviceverträge, die aufgrund des Wahlrechts im IFRS 17 weiterhin nach IFRS 15 bilanziert werden. In einzelnen Märkten werden indes Produkte angeboten (z.B. Fahrzeug-Kaskoversicherungen), die nach IFRS 17 zu bilanzieren sind. Für diese Verträge erfolgt die Bilanzierung nach dem sogenannten Prämienallokationsansatz. Versicherungsprämien für Versicherungsverträge werden in den sonstigen Umsatzerlösen erfasst.

Zuwendungen der öffentlichen Hand werden nur erfasst, wenn eine angemessene Sicherheit dafür besteht, dass die damit verbundenen Bedingungen erfüllt und die Zuwendungen gewährt werden. Sie werden erfolgswirksam in den Umsatzkosten ausgewiesen und grundsätzlich in den Perioden verrechnet, in denen die Aufwendungen anfallen, die durch die Zuwendungen kompensiert werden sollen. Zuwendungen der öffentlichen Hand für Vermögenswerte werden von dem Buchwert der Vermögenswerte abgesetzt. Ihre erfolgswirksame Erfassung erfolgt über die jeweilige Nutzungsdauer der Vermögenswerte durch reduzierte Abschreibungsbeträge. Zur Bilanzierung von Zuwendungen der öffentlichen Hand für Vermögenswerte, die vor dem 31. Dezember 2022 gewährt wurden, wird auf die Angaben in [Textziffer \[37\]](#) verwiesen.

Das **Ergebnis je Aktie** wird wie folgt ermittelt: Das unverwässerte Ergebnis je Aktie ergibt sich, indem sowohl für Stamm- als auch für Vorzugsaktien der auf die jeweilige Aktiengattung entfallende Konzernjahresüberschuss nach Ergebnisanteil fremder Gesellschafter durch die durchschnittlich im Umlauf befindliche Anzahl der jeweiligen Aktien dividiert wird. Das Konzernergebnis ist demzufolge auf die verschiedenen Aktiengattungen aufzuteilen. Im Rahmen der Aufteilung wird der nicht für eine Ausschüttung vorgesehene Teil des Konzernergebnisses den Aktiengattungen im Verhältnis der jeweiligen Aktienzahl zugeordnet. Die zur Ausschüttung vorgesehenen Gewinne ergeben sich unmittelbar aus den vorgeschlagenen beziehungsweise beschlossenen Dividenden für Stamm- und Vorzugsaktien. Ein verwässertes Ergebnis je Aktie (Diluted Earnings per Share) wird im Einklang mit IAS 33 ermittelt und gesondert angegeben.

Immaterielle Vermögenswerte werden zum Zeitpunkt der erstmaligen Erfassung zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt. In der Folge werden immaterielle Vermögenswerte mit begrenzter Nutzungsdauer linear über ihre Nutzungsdauer abgeschrieben. Die Nutzungsdauer beträgt zwischen drei und 20 Jahren. Sofern erforderlich, werden Wertminderungen berücksichtigt. Immaterielle Vermögenswerte mit unbegrenzter Nutzungsdauer werden jährlich auf einen Wertminderungsbedarf überprüft. Bei selbst erstellten immateriellen Vermögenswerten handelt es sich im Wesentlichen um Entwicklungskosten für Fahrzeug-, Baukasten- und Architekturprojekte.

Entwicklungskosten werden aktiviert, sofern sämtliche Ansatzkriterien des IAS 38 erfüllt sind. Sie werden mit den direkt zurechenbaren Einzel- und Gemeinkosten bewertet. Projektbezogene aktivierte Entwicklungskosten werden ab dem Produktionsstart linear über den erwarteten Produktlebenszyklus von in der Regel fünf bis zwölf Jahren abgeschrieben.

Der **Geschäfts- oder Firmenwert** ergibt sich als positiver Unterschiedsbetrag zwischen den Anschaffungskosten des Unternehmenserwerbs und dem Anteil am Nettozeitwert der während der Akquisition identifizierten Vermögenswerte, Schulden und Eventualverbindlichkeiten.

Unter den immateriellen Vermögenswerten werden auch **Emissionszertifikate** und ähnliche **Rechte aus Programmen zur Reduktion des CO₂-Ausstoßes oder anderer klimaschädlicher Emissionen** (zum Beispiel dem EU-Emissionshandelssystem oder den fahrzeugbezogenen Emissionsregelungen in den USA oder in China) ausgewiesen. Diese Zertifikate und Rechte werden zu Anschaffungskosten angesetzt, bei kostenloser Zuteilung werden sie demnach mit einem Wert von null erfasst. Die Ausbuchung erfolgt zum Zeitpunkt der Rückgabe der Zertifikate oder Rechte beziehungsweise in Ausnahmefällen bei Veräußerung oder Verfall. Parallel zur Bilanzierung dieser Zertifikate und Rechte als Vermögenswerte werden Rückstellungen in Höhe der voraussichtlichen Verpflichtungen aus diesen Emissionsregelungen nach IAS 37 gebildet. Die Bewertung dieser Rückstellungen erfolgt auf Grundlage des erwarteten Werts der zurückzugebenden Zertifikate beziehungsweise Rechte.

Liegen Anhaltspunkte vor, die auf eine **Wertminderung von immateriellen Vermögenswerten** hindeuten, oder ist eine jährliche Überprüfung auf Wertminderung erforderlich (immaterielle Vermögenswerte mit einer unbegrenzten Nutzungsdauer, immaterielle Vermögenswerte in der Entwicklungsphase sowie Geschäfts- oder Firmenwert), wird ein Werthaltigkeitstest durchgeführt. Jeder Vermögenswert wird einzeln überprüft, es sei denn, er erzeugt keine weitestgehend von anderen Vermögenswerten oder anderen Gruppen von Vermögenswerten unabhängigen Zahlungsmittelzuflüsse. In diesen Fällen erfolgt die Prüfung der Werthaltigkeit auf Ebene einer zahlungsmittel-

generierenden Einheit. Dies stellt den Regelfall in der BMW Group dar.

Zur Durchführung des Werthaltigkeitstests wird der Buchwert eines Vermögenswerts (beziehungsweise einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit) mit dem erzielbaren Betrag verglichen. Für diesen Vergleich wird im ersten Schritt der Nutzungswert ermittelt. Sollte der Nutzungswert den Buchwert unterschreiten, wird im zweiten Schritt der beizulegende Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten bestimmt und mit dem Buchwert verglichen. Ist der beizulegende Zeitwert geringer als der Buchwert, wird eine entsprechende Wertminderung auf den höheren Wert aus Nutzungswert und beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten erfasst.

Entfällt der Grund für eine zu einem früheren Zeitpunkt durchgeführte Wertminderung, erfolgt eine Zuschreibung auf den erzielbaren Betrag, jedoch nicht über die fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten hinaus. Geschäfts- oder Firmenwerte werden nicht zugeschrieben. Im Rahmen der Beurteilung der Werthaltigkeit sind Einschätzungen sowie Annahmen insbesondere hinsichtlich der künftigen Zahlungsmittelzu- und Zahlungsmittelabflüsse sowie des Planungszeitraums zu treffen, die von den tatsächlichen Werten abweichen können. Die tatsächlichen Werte können von den getroffenen Annahmen und Schätzungen abweichen, wenn sich die genannten Rahmenbedingungen entgegen den Erwartungen entwickeln.

Die BMW Group ermittelt den Nutzungswert mithilfe eines Kapitalwertkalküls. Die zur Berechnung herangezogenen Zahlungsströme basieren auf der vom Management verabschiedeten langfristigen Unternehmensplanung. Diese entspricht einem Planungshorizont von sechs Jahren.

Zur Ermittlung der Zahlungsströme über diesen Unternehmensplanungszeitraum hinaus wird eine ewige Rente angesetzt, die kein Wachstum berücksichtigt. Die zugrunde gelegten Planungsprämissen werden dem aktuellsten Kenntnisstand angepasst und regelmäßig mit externen Informationsquellen abgeglichen. Diese Planungsprämissen berücksichtigen insbesondere Erwartungen bezüglich der Rentabilität des Produktportfolios, der

zukünftigen Marktanteilsentwicklungen, volkswirtschaftlicher Entwicklungen (wie zum Beispiel Währungs-, Zins- und Rohstoffpreisentwicklungen) und rechtlicher Rahmenbedingungen sowie Erfahrungswerte.

Diese Prämissen beinhalten auch Annahmen zu den Auswirkungen klimabezogener Aspekte und dem Einfluss sonstiger Nachhaltigkeitsfaktoren auf die Geschäftsentwicklung beziehungsweise das Produktportfolio, beispielsweise durch geändertes Nachfrageverhalten der Kunden, regulatorische Anforderungen oder geänderte Produktionsbedingungen. Im Einklang mit dem Strategieprozess und dem Ausbau der Elektromobilität liegen der Detailplanung entsprechend beispielsweise Annahmen zur Erhöhung des Anteils an elektrifizierten Automobilen auf über 50%, zu erforderlichen Ausgaben für Forschung und Entwicklung hinsichtlich Fahrzeugmodellen mit batterieelektrischem Antrieb, aber auch zu Investitionen in ressourcenschonende Produktionsanlagen und daraus erwarteten Effizienzsteigerungen sowie zu Kosten für die Umstellung der Produktionsprozesse von fossilen Energieträgern auf erneuerbare Energiequellen zugrunde. Nicht zuletzt werden erwartete Auswirkungen auf das bestehende Leasingportfolio berücksichtigt.

Die Diskontierung erfolgt mit einem marktbezogenen Kapitalisierungszinssatz. Zu Rechnungslegungszwecken erfolgen Werthaltigkeitstests der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten Automobile ohne BMW Brilliance, BMW Brilliance und Motorräder anhand eines jährlich aktualisierten risikoangepassten Kapitalkostensatzes (WACC) vor Steuern. Für die zahlungsmittelgenerierende Einheit Finanzdienstleistungen wird ein branchenüblicher Eigenkapitalkostensatz vor Steuern herangezogen. Folgende Vorsteuer-Diskontierungszinssätze wurden zugrunde gelegt:

in %	2025	2024
Automobile ohne BMW Brilliance	13,7	13,4
BMW Brilliance	13,8	13,6
Motorräder	13,7	13,4
Finanzdienstleistungen	14,7	13,9

Dem auf Basis des CAPM-Modells ermittelten risikoangepassten Zinssatz liegen spezifische Peergroup-Informationen für Beta-Faktoren, Kapitalstrukturdaten und Fremdkapitalkosten zugrunde. Auf die Aspekte Environmental, Social und Governance (ESG) bezogene Anpassungen an den WACC wurden nicht vorgenommen.

Für die Werthaltigkeitstests der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten werden für die wesentlichen Annahmen Sensitivitätsanalysen durchgeführt, um auszuschließen, dass für möglich erachtete Änderungen an den Prämissen zur Bestimmung des erzielbaren Betrags zu einem Wertminderungsbedarf führen würden. Auch bei einer Verschlechterung der einzelnen Bewertungsparameter um 10% würde sich kein Wertberichtigungsbedarf ergeben.

Das gesamte **Sachanlagevermögen** wird zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen und kumulierter Wertminderungsaufwendungen bewertet.

Die Herstellungskosten von selbst erstellten Anlagen enthalten alle direkt dem Herstellungsprozess zurechenbaren Kosten sowie angemessene Teile der produktionsbezogenen Gemeinkosten. Hierzu gehören die fertigungsbedingten Abschreibungen, anteilige Verwaltungskosten sowie die anteiligen Kosten des sozialen Bereichs. Finanzierungskosten werden nicht als Teil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt, es sei denn, sie sind dem Vermögenswert direkt zuzurechnen. Abnutzbares Sachanlagevermögen wird um planmäßige, nutzungsbedingte Abschreibungen über die entsprechende Nutzungsdauer, in der Regel linear, abgewertet. Die Abschreibungen werden grundsätzlich in der Gewinn-und-Verlust-Rechnung erfasst.

Es bestehen folgende konzerneinheitliche Nutzungsdauern:

in Jahren	
Betriebs- und Geschäftsgebäude, Wohngebäude, Einbauten und Außenanlagen	8 bis 50
Technische Anlagen und Maschinen	3 bis 30
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	2 bis 25

Die Nutzungsdauer der Anlagen wird regelmäßig überprüft und bei Bedarf verlängert oder verkürzt. Dabei wird unter anderem der Einfluss klimabezogener Aspekte auf die Nutzungsdauer, beispielsweise durch geändertes Nachfrageverhalten der Kunden oder durch regulatorische Anforderungen, berücksichtigt. Die Grundlage dafür bilden neben den bereits zuvor beschriebenen Prämissen der langfristigen Unternehmensplanung darüber hinaus auch unterjährige Produktentscheidungen. Klimabezogene Aspekte wirken sich indirekt auf die Nutzung der Sachanlagen aus. Eine Anpassung der Nutzungsdauer der technischen Anlagen und Maschinen wird durch antriebsartunabhängige und fahrzeuggenerationenübergreifende Einsatzmöglichkeiten sowie durch Substanzerhaltungsmaßnahmen vermieden. Die Nutzungsdauern von ausschließlich verbrennerbezogenen Anlagen sind ebenfalls durch die aktuellsten Planungsprämissen abgedeckt. Für im Mehrschichtbetrieb eingesetzte Maschinen werden die Abschreibungen durch Schichtzuschläge entsprechend erhöht. Liegen Anhaltspunkte vor, die auf eine Wertminderung von Sachanlagen hindeuten, wird analog den immateriellen Vermögenswerten ein Werthaltigkeitstest durchgeführt.

Ein Leasingverhältnis nach IFRS 16 kann sowohl bei rechtlichen **Mietverhältnissen über Sachanlagen** als auch bei vertraglichen Vereinbarungen bestehen, die dem wirtschaftlichen Gehalt nach ein Leasingverhältnis begründen. Je nach den Tatsachen und Umständen des Einzelfalls können in diesem Zusammenhang auch insbesondere Power Purchase Agreements sowie Langzeitlieferverträge für Batteriezellen ein Leasingverhältnis darstellen.

Die BMW Group bilanziert ab dem Zeitpunkt, zu dem der Leasinggegenstand der BMW Group zur Nutzung zur Verfügung steht, einen Vermögenswert für das Nutzungsrecht und eine Verbindlichkeit für die ausstehenden Leasingzahlungen. Die Anschaffungskosten des Nutzungsrechts ergeben sich aus dem Betrag, zu dem die Leasingverbindlichkeit erstmals bewertet wird, zuzüglich der Leasingzahlungen, die zu oder vor Beginn der Laufzeit des Leasingverhältnisses getätigt werden, sowie der anfänglichen direkten Kosten und der geschätzten Kosten für die Demontage, Beseitigung oder Wiederherstellung des Leasinggegenstands. Zum Abzug kommen erhaltene Anreizzahlungen des Leasinggebers. Das Nutzungsrecht wird planmäßig

linear über den kürzeren der beiden Zeiträume aus Nutzungsdauer des Leasinggegenstands und erwarteter Laufzeit des Leasingvertrags abgeschrieben. Sofern das Eigentum des Leasinggegenstands am Ende der Laufzeit automatisch übergeht oder die Ausübung einer Kaufoption in den Leasingzahlungen berücksichtigt ist, wird das Nutzungsrecht über die erwartete Nutzungsdauer des Leasinggegenstands planmäßig linear abgeschrieben. Die Nutzungsrechte werden in der Bilanz unter den jeweiligen Positionen des Sachanlagevermögens dargestellt. Abschreibungen der Nutzungsrechte werden in der Gewinn-und-Verlust-Rechnung in den Umsatzkosten sowie den Vertriebs- und Verwaltungskosten ausgewiesen.

Die Leasingverbindlichkeit wird bei erstmaliger Erfassung mit dem Barwert der künftigen Leasingzahlungen angesetzt. In der Folgebewertung wird der Buchwert der Leasingverbindlichkeit aufgezinnt und erfolgsneutral um die geleisteten Leasingzahlungen reduziert. Die Leasingverbindlichkeiten werden als Teil der Finanzverbindlichkeiten gezeigt, der Zinsaufwand wird im Zinsergebnis ausgewiesen. In der Kapitalflussrechnung werden der Tilgungsanteil und der Zinsanteil der Leasingzahlungen als Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit dargestellt.

Die für die Bewertung des Nutzungsrechts und der Leasingverbindlichkeit zugrunde liegenden Leasingzahlungen umfassen sowohl feste als auch von einem Index oder Zinssatz abhängige variable Leasingzahlungen sowie erwartete Zahlungen aus Restwertgarantien. Sofern die Ausübung einer Kauf- oder Vertragsverlängerungsoption hinreichend sicher ist, werden die entsprechenden Zahlungen in den Leasingzahlungen berücksichtigt. Zahlungen für Zeiträume, für die eine einseitige Kündigungsoption des Leasingnehmers besteht, werden nur dann in den Leasingzahlungen berücksichtigt, wenn es hinreichend sicher ist, dass die Kündigungsoption nicht ausgeübt wird. Bei der Beurteilung von Optionen werden alle Fakten und Umstände berücksichtigt, die einen wirtschaftlichen Anreiz zur Ausübung beziehungsweise Nichtausübung der Option geben.

Die Abzinsung der Leasingzahlungen hat nach IFRS 16 grundsätzlich mit dem Zinssatz zu erfolgen, der dem Leasingverhältnis zugrunde liegt. Da dieser bei den in der BMW Group abgeschlossenen Leasingverhältnissen zumeist nicht bestimmbar ist,

erfolgt die Abzinsung in der Regel mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz.

Der Grenzfremdkapitalzinssatz eines Leasingverhältnisses setzt sich zusammen aus dem laufzeitkongruenten risikolosen Zinssatz in der betreffenden Währung zuzüglich eines Aufschlags für das Kreditrisiko. Spezifische Risiken eines Vermögenswerts werden grundsätzlich nicht berücksichtigt, da Sicherungen im Rahmen der alternativen Finanzierungen in der BMW Group keine Relevanz aufweisen.

Die Bestimmung der Leasingzahlungen, einschließlich der den Leasingzahlungen zugrunde liegenden Laufzeit eines Leasingverhältnisses, und des Abzinsungssatzes unterliegt Schätzungen und Annahmen, die von den tatsächlichen Entwicklungen abweichen können.

Die BMW Group als Leasingnehmer nimmt die Anwendungserleichterungen für kurzfristige Leasingverhältnisse und für Leasingverhältnisse über geringwertige Vermögenswerte in Anspruch.

Eigenerzeugnisse, die als **vermietete Erzeugnisse** (Operating Leases) bei Gesellschaften der BMW Group aktiviert sind, werden zu Herstellungskosten und alle übrigen vermieteten Erzeugnisse zu Anschaffungskosten, jeweils inklusive anfänglicher direkter Kosten, bewertet. Alle vermieteten Erzeugnisse werden linear über die Vertragslaufzeit auf den erwarteten Restwert abgeschrieben.

Änderungen der Restwerterwartungen werden durch eine prospektive Anpassung der planmäßigen Abschreibungen über die Restlaufzeit des Leasingvertrags erfasst, sofern der erzielbare Betrag über dem Restbuchwert liegt. Liegt der erzielbare Betrag unter dem Restbuchwert, wird eine Wertminderung in Höhe des Unterschiedsbetrags vorgenommen. Zu jedem Bilanzstichtag wird geprüft, ob eine in früheren Perioden erfasste Wertminderung nicht länger besteht oder sich vermindert hat. In diesen Fällen wird der Buchwert auf den erzielbaren Betrag erhöht, jedoch maximal bis zum planmäßig fortgeführten Buchwert.

Annahmen und Schätzungen sind hinsichtlich der künftigen Restwerte zu treffen, da diese einen wesentlichen Teil der zukünftigen Zahlungsmittelzuflüsse darstellen. Relevante Einflussfaktoren sind dabei die Entwicklung der Marktpreise sowie die Nachfrage am Gebrauchtwagenmarkt. Berücksichtigt wird ebenfalls die Veränderung des Antriebsmix in der Zukunft, die regelmäßig analysiert wird. Die BMW Group hat Methoden und Prozesse entwickelt und implementiert, um Nachhaltigkeitsaspekte, insbesondere klimabezogene Aspekte, im Restwertrisiko angemessen zu bewerten und zu steuern. Es wird ein szenariobasierter Ansatz verwendet, um den Einfluss auf dem Weg hin zu einer emissionsfreien Mobilität zu quantifizieren und dem technologischen Fortschritt dieser Produkte Rechnung zu tragen. Dabei ergibt sich ein möglicher Anpassungsbedarf in den Restwertschätzungen sowohl für Verbrenner als auch für elektrifizierte Fahrzeuge. Die Transformation der Antriebe erfolgt jedoch über einen gewissen Zeitraum. Hierbei sind neben regulatorischen Aspekten auch Kundenverhalten und Angebotsstruktur zu berücksichtigen. Das bestehende Portfolio wird sich demnach in den kommenden Jahren auf Basis der vorgenannten Aspekte verändern. Dies bedeutet eine planmäßige Veränderung, die bereits heute antizipiert werden kann und somit berechenbare Risiken im Rahmen der Geschäftstätigkeit mit sich bringt. Unverhältnismäßige Risiken können nur entstehen, wenn regulatorische Veränderungen ad hoc und somit zum Nachteil des Kunden erfolgen. Daneben wird das restwerttragende Portfolio einer quartalsweisen Bewertung unterzogen. Neue Aspekte können demnach frühzeitig in die Bewertung einfließen. In diesem Fall würden auch die Bewertungen für das Neugeschäft angepasst werden, die dem gleichen Turnus unterliegen. Die verwendeten Modelle der Restwertermittlung unterliegen ebenfalls einer regelmäßigen Überprüfung und können um Aspekte ergänzt werden, die im Zusammenhang mit der Veränderung des Marktgeschehens stehen.

Somit können anhand verschiedener Szenarioanalysen Auf- beziehungsweise Abschläge auf den Schätzwert berücksichtigt werden. Die Annahmen basieren sowohl auf intern verfügbaren Daten über historische Erfahrungswerte und aktuellen Marktdaten als auch auf Daten externer Institute. Zudem findet regelmäßig eine Validierung der Annahmen durch einen Abgleich mit

externen Daten statt. Bei bestimmten Vertragstypen sind Ermessensentscheidungen hinsichtlich der Einstufung als Operating Leases oder Forderungen aus Finanzdienstleistungen zu treffen.

At Equity bewertete Beteiligungen werden mit dem um Ergebnisanteile und Eigenkapitaländerungen fortgeführten Beteiligungsbuchwert bilanziert, sofern keine Wertminderung vorliegt. Liegen Anhaltspunkte für eine Wertminderung vor, wird auf Basis der Discounted-Cashflow-Methode ein Werthaltigkeitstest durchgeführt. Ein Indikator ist beispielsweise bei gravierender Verfehlung der Planung, Wegfall eines aktiven Marktes oder bei einem Finanzierungsbedarf zur Insolvenzvermeidung gegeben.

Finanzielle Vermögenswerte werden mit Ausnahme der Leasingforderungen bei der erstmaligen Erfassung mit ihrem beizulegenden Zeitwert angesetzt. Die finanziellen Vermögenswerte beinhalten insbesondere sonstige Finanzanlagen, Forderungen aus Finanzdienstleistungen, Finanzforderungen, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente. Generell erfolgt der Erstansatz, sobald die BMW Group Vertragspartei wird. Beim marktüblichen Kauf oder Verkauf von nicht derivativen finanziellen Vermögenswerten erfolgt der Erstansatz grundsätzlich zum Erfüllungstag. Finanzielle Vermögenswerte werden ausgebucht, wenn ihre vertraglichen Zahlungsströme ausgelaufen sind oder übertragen werden und dabei alle wesentlichen Chancen und Risiken daraus auf den Erwerber übergehen.

Abhängig vom Geschäftsmodell und von der Ausgestaltung vertraglicher Zahlungsströme werden finanzielle Vermögenswerte in die Kategorien zu fortgeführten Anschaffungskosten, erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert oder erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert klassifiziert. In die Kategorie erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert fallen in der BMW Group im Wesentlichen die Wertpapiere und Investmentanteile, die der Liquiditätssteuerung dienen. In der BMW Group werden ausgewählte Wertpapiere, Investmentanteile und Geldmarktfonds sowie Wandelanleihen erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bilanziert, da deren vertragliche Zahlungsströme nicht ausschließlich Tilgungs- und Zinszahlungen darstellen.

Die BMW Group macht keinen Gebrauch vom Wahlrecht, Eigenkapitalinstrumente erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert sowie Fremdkapitalinstrumente erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert zu bewerten.

Die Marktwerte der zum beizulegenden Zeitwert bilanzierten Finanzinstrumente werden anhand der am Bilanzstichtag vorhandenen Marktinformationen, wie zum Beispiel auf Basis notierter Preise oder anhand geeigneter Bewertungsverfahren, insbesondere mittels der Discounted-Cashflow-Methode, ermittelt.

Die unter den **sonstigen Finanzanlagen** ausgewiesenen Beteiligungen im Anwendungsbereich des IFRS 9 werden erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Ferner werden unter den sonstigen Finanzanlagen unwesentliche Tochterunternehmen, unwesentliche gemeinsame Vereinbarungen und unwesentliche assoziierte Unternehmen ausgewiesen.

Die **Forderungen aus Finanzdienstleistungen** werden grundsätzlich unter Anwendung der Effektivzinismethode zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert.

Im Rahmen der Asset-Backed-Securities-Finanzierung (ABS-Finanzierung) werden unter anderem Forderungen aus der Kunden- und Händlerfinanzierung an strukturierte Unternehmen übertragen, die diese verbrieften und als besicherte Wertpapiere am Kapitalmarkt platzieren.

Die übertragenen Forderungen werden nicht ausgebucht und weiterhin bei der BMW Group bilanziert. Aus diesem Grund erfüllen die Forderungen aus Finanzdienstleistungen das Geschäftsmodell „Halten“.

In den Forderungen aus Finanzdienstleistungen sind ebenfalls die Forderungen für Finance Leases enthalten, die in Höhe der Nettoinvestitionen in das Leasingverhältnis angesetzt werden. In dieser Bilanzposition sind überdies die zum Stichtag fälligen Forderungen aus Operating Leases enthalten. Die Bilanzierung der zugehörigen Fahrzeuge erfolgt in der Position Vermietete Erzeugnisse.

Für alle finanziellen Vermögenswerte mit Ausnahme von Forderungen aus Operating Leases und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wendet die BMW Group für die Berechnung der **Wertberichtigung** die in IFRS 9 beschriebene allgemeine Vorgehensweise an. Für diese Vermögenswerte bemisst sich die Höhe der Wertberichtigung bei erstmaliger Erfassung anhand des erwarteten 12-Monats-Kreditverlustes (Stufe 1). Falls sich das Ausfallrisiko zum Abschlussstichtag seit der erstmaligen Erfassung signifikant erhöht hat, wird die Wertberichtigung in Höhe der über die Laufzeit erwarteten Kreditverluste bemessen (Stufe 2 – Allgemeine Vorgehensweise). Der Annahme, dass sich für Finanzinstrumente, die mehr als 30 Tage überfällig sind, das Kreditrisiko signifikant erhöht, wird nicht gefolgt. Stattdessen erfolgt die Bemessung der Änderung des Ausfallrisikos basierend auf dem Vergleich des Ausfallrisikos bei der erstmaligen Erfassung mit dem Ausfallrisiko am Abschlussstichtag. Das Ausfallrisiko wird zu jedem Abschlussstichtag durch die Bonitätsprüfung, die aktuellen ökonomischen Leistungskennzahlen sowie die eventuellen Überfälligkeiten bestimmt.

Für Forderungen, die aus Operating Leases resultieren, und für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wendet die BMW Group die vereinfachte Vorgehensweise nach IFRS 9 an, wonach sich die Höhe der Wertberichtigung ab der erstmaligen Erfassung der Forderung anhand der über die Laufzeit erwarteten Kreditverluste bemisst (Stufe 2 – Vereinfachte Vorgehensweise). Für die Zuordnung in die Stufe 2 ist unerheblich, ob sich das Kreditrisiko dieser Vermögenswerte seit der erstmaligen Erfassung signifikant erhöht hat.

Die BMW Group geht grundsätzlich vom Ausfall einer Forderung aus, wenn diese mehr als 90 Tage überfällig ist oder wenn es objektive Hinweise auf Zahlungsunfähigkeit, wie zum Beispiel die Eröffnung eines Insolvenzverfahrens, gibt. Die Vermögenswerte mit beeinträchtigter Bonität werden durch den Ausfall im Sinne der zuvor genannten Definition bestimmt. Für bonitätsbeeinträchtigte Vermögenswerte, deren Bonität bei Erwerb oder Ausreichung noch nicht beeinträchtigt war, wird eine Wertberichtigung in Höhe der über die Laufzeit erwarteten Kreditverluste erfasst (Stufe 3). Dies geschieht unabhängig davon, ob die allgemeine oder vereinfachte Vorgehensweise angewandt wird. Für

die Vermögenswerte in der Stufe 3 werden Zinserträge auf den Nettobuchwert abzüglich Wertberichtigung berechnet.

Darüber hinaus werden Post Model Adjustments gebildet, sofern das Risiko nicht vollständig durch die Standardmodelle abgedeckt ist.

Die BMW Group bucht finanzielle Vermögenswerte aus, wenn nach angemessener Einschätzung nicht davon auszugehen ist, dass diese Vermögenswerte realisierbar sind. Dies kann unter anderem der Fall sein, wenn davon auszugehen ist, dass der Schuldner keine ausreichenden Vermögenswerte oder anderen Einnahmequellen besitzt, um seine Schulden zu bedienen.

Für die Ermittlung der Wertberichtigungen in der Bilanzposition Forderungen aus Finanzdienstleistungen werden im Wesentlichen historische Erfahrungswerte zu Kreditausfällen, aktuelle Daten bezüglich Überfälligkeiten sowie Ratingklassen- und Scoring-Informationen herangezogen.

Zusätzlich werden zukunftsorientierte Informationen (zum Beispiel Prognosen über ökonomische Leistungskennzahlen) berücksichtigt, falls diese basierend auf den historischen Daten auf einen Zusammenhang mit erwarteten Kreditausfällen schließen lassen.

Für die Ermittlung der Wertberichtigung auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden im Wesentlichen Informationen zur Überfälligkeit der Forderungen herangezogen. Zusätzlich werden bei der Ermittlung der Wertberichtigungen neben den aktuellen Prognosen der Leistungskennzahlen auch positive sowie negative ökonomische Entwicklungsszenarien verwendet. Diese basieren auf lokalen Analysen und berücksichtigen zum Beispiel die antizipierten politischen und wirtschaftlichen Entwicklungen.

Für die Berechnung der Wertberichtigung für Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, Finanzforderungen sowie Forderungen gegen verbundene Unternehmen und gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, werden auf dem

Markt verfügbare Inputfaktoren, wie Ratings und Ausfallwahrscheinlichkeiten, verwendet. Für Wertpapiere und Investmentanteile wendet die BMW Group im Wesentlichen die Ausnahme von der Stufenzuordnung für finanzielle Vermögenswerte mit niedrigem Ausfallrisiko an. Demnach werden die Vermögenswerte, die ein Investment-Grade-Rating besitzen, stets der Stufe 1 zugeordnet.

Die **Finanzforderungen** enthalten insbesondere Wertpapiere und Investmentanteile sowie derivative Finanzinstrumente.

Derivative Finanzinstrumente werden in der BMW Group zu Sicherungszwecken eingesetzt, um Währungs-, Zins-, Marktwert- und Marktpreisrisiken zu reduzieren. Der Erstantritt von derivativen Finanzinstrumenten erfolgt zum Handelstag und ihre Bewertung erfolgt zum beizulegenden Zeitwert. Der Ausweis dieser Finanzinstrumente erfolgt abhängig vom Marktwert zum Bewertungszeitpunkt in den Bilanzpositionen Finanzforderungen oder Finanzverbindlichkeiten.

Die Fair Values werden auf Basis von Bewertungsmodellen berechnet. Am Finanzmarkt zu beobachtende Marktpreisspreads, Tenor- und Währungsbasis-spreads werden in der Bewertung berücksichtigt. Außerdem wird das eigene beziehungsweise das Ausfallrisiko des Kontrahenten mit laufzeitadäquaten, am Markt beobachtbaren Credit-Default-Swap-Werten berücksichtigt.

Die BMW Group macht von dem Wahlrecht Gebrauch, die sich aus den beizulegenden Zeitwerten ergebenden Kreditrisiken für eine Gruppe derivativer finanzieller Vermögenswerte und Verbindlichkeiten auf Basis ihres Nettogesamt Betrags zu berücksichtigen. Die Allokation der portfoliobasierten Wertanpassungen (Credit Valuation Adjustments und Debit Valuation Adjustments) auf die einzelnen derivativen finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten erfolgt mithilfe des Relative Fair Value Approach nach der Nettomethode.

Die Marktwertveränderungen der derivativen Finanzinstrumente, bei denen Hedge Accounting angewendet wird, werden entweder in der Gewinn- und Verlust-Rechnung im sonstigen Finanzergebnis oder im sonstigen Ergebnis als Bestandteil des kumulierten übrigen Eigenkapitals ausgewiesen, je nachdem, ob

es sich bei der Sicherungsbeziehung um einen Fair Value Hedge oder einen Cash Flow Hedge handelt.

Mit Fair Value Hedges werden im Wesentlichen die Zinsrisiken von Finanzverbindlichkeiten abgesichert. Im Rahmen der Bilanzierung der Zinswährungssicherungen als Fair Value Hedges wird die Währungsbasis nicht als Teil der Sicherungsbeziehung designiert. Dementsprechend werden deren Marktwertveränderungen als Sicherungskosten im kumulierten übrigen Eigenkapital erfasst. Die im Eigenkapital aufgelaufenen Beträge werden über die Laufzeit der Sicherungsbeziehung in der Gewinn- und Verlust-Rechnung im übrigen Finanzergebnis erfasst.

Zudem wird für ausgewählte festverzinsliche Vermögenswerte ein Teil der Zinsänderungsrisiken auf Portfoliobasis gemäß den Vorschriften des IAS 39 gesichert. Die designierten Grundgeschäfte sind in den Bilanzpositionen Forderungen aus Finanzdienstleistungen sowie Finanzverbindlichkeiten erfasst. Die Sicherung gegen das Zinsänderungsrisiko erfolgt auf Basis des Netto-Cashflows, bei dem die Cashflows der festverzinslichen Vermögenswerte der Aktivseite abzüglich der Cashflows der variablen Finanzierungen der Passivseite barwertig aufsummiert werden. Der so ermittelte Netto-Cashflow wird durch den Kauf von korrespondierenden Zinsswaps abgesichert und somit das Zinsänderungsrisiko reduziert. Die Hedge-Beziehungen werden monatlich zu jedem Berichtstag beendet und neu designiert. Hierdurch wird dem sich ständig verändernden Bestand des Portfolios Rechnung getragen.

Ineffektivitäten aus Fair Value Hedges werden grundsätzlich im übrigen Finanzergebnis erfasst.

Bei der Bilanzierung der Währungssicherungen als Cash Flow Hedges werden die Zeitwerte der Optionsgeschäfte und die Zinskomponente inklusive Währungsbasis der Devisentermingeschäfte nicht als Teil der Sicherungsbeziehung designiert. Die Marktwertveränderungen dieser Komponenten werden als Sicherungskosten im kumulierten übrigen Eigenkapital als separate Position erfasst. Die im übrigen Eigenkapital aufgelaufenen Beträge aus den Währungssicherungen werden zeitgleich mit der Ergebniswirkung des Grundgeschäfts in die Umsatzkosten umgliedert.

Bei der Bilanzierung der Rohstoffsicherungen als Cash Flow Hedges werden die Sicherungsgeschäfte vollständig als Teil der Sicherungsbeziehung designiert. Die im kumulierten übrigen Eigenkapital aufgelaufenen Beträge werden bei der Ersterfassung der Vorräte in deren Buchwert einbezogen.

Ineffektivitäten aus Cash Flow Hedges werden direkt in den Umsatzkosten, die Effekte aus vorzeitig beendeten Sicherungsbeziehungen in den sonstigen betrieblichen Erträgen und Aufwendungen erfasst.

Latente Ertragsteuern werden für sämtliche temporären Differenzen zwischen den steuerlichen und den bilanziellen Wertansätzen einschließlich der Unterschiede aus den Konsolidierungsmaßnahmen sowie für noch nicht genutzte steuerliche Verlustvorträge und Steuergutschriften, sofern diese voraussichtlich genutzt werden können, gebildet. Als Ausnahme hiervon erfolgen keine Bilanzierung von und keine Angaben zu latenten Steuern, die sich aus der Einführung der Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)-Pillar-Two-Modellregelungen ergeben.

Die Bewertung erfolgt anhand der Steuersätze, deren Gültigkeit für die Periode, in der ein Vermögenswert realisiert oder eine Schuld erfüllt wird, zu erwarten ist. Dabei werden die Steuersätze und -vorschriften zugrunde gelegt, die zum Bilanzstichtag gültig sind oder in Kürze gelten werden.

Die Werthaltigkeit der aktiven latenten Steuern wird zu jedem Bilanzstichtag auf Basis der geplanten steuerpflichtigen Einkommen in künftigen Geschäftsjahren beurteilt. Sofern künftige Steuervorteile mit einer Wahrscheinlichkeit von mehr als 50% teilweise oder vollständig nicht realisiert werden können, wird eine Wertberichtigung auf die aktiven latenten Steuern vorgenommen. Zur Ermittlung der aktiven latenten Steuern sind Annahmen bezüglich des künftigen zu versteuernden Einkommens und des Zeitpunkts der Realisierung der aktiven latenten Steuern zu treffen. Hierzu werden die geplanten operativen Geschäftsergebnisse, beschlossene Gesetzesänderungen im Zusammenhang mit dem Klimawandel und die Ergebniswirkungen aus der Umkehr von zu versteuernden temporären Differenzen berücksichtigt. Da jedoch die zukünftigen Geschäftsentwicklungen

unsicher sind und teilweise von der BMW Group nicht beeinflusst werden können, ist die Bewertung der latenten Steuern mit Unsicherheiten verbunden.

Passive latente Steuern auf zu versteuernde temporäre Differenzen aus Anteilen an Tochterunternehmen, Zweigniederlassungen und assoziierten Unternehmen sowie Anteilen an gemeinsamen Vereinbarungen werden nicht angesetzt, wenn der Konzern den Zeitpunkt der Umkehrung bestimmen kann und es wahrscheinlich ist, dass sich die temporäre Differenz in absehbarer Zeit nicht auflösen wird. Dies ist insbesondere dann der Fall, wenn vorgesehen ist, dass Gewinne nicht ausgeschüttet, sondern zum Zwecke der Substanzerhaltung und Ausweitung des Geschäftsvolumens in den Unternehmen eingesetzt werden.

Die Ermittlung der **laufenden Ertragsteuern** in der BMW Group erfolgt unter Berücksichtigung der in den jeweiligen Ländern gültigen gesetzlichen Anforderungen. Soweit bei Ansatz und Bewertung der im Abschluss dargestellten Steuerpositionen Ermessensspielräume ausgeübt wurden, besteht grundsätzlich die Möglichkeit einer abweichenden Positionierung lokaler Steuerbehörden.

Bei der bilanziellen Abbildung von **ertragsteuerlichen Unsicherheiten** wird im Regelfall auf die einzelne ertragsteuerliche Behandlung abgestellt. Sofern es nicht wahrscheinlich ist, dass eine ertragsteuerliche Behandlung von den lokalen Steuerbehörden akzeptiert werden wird, verwendet die BMW Group den Betrag mit der höchsten Wahrscheinlichkeit bei der Bestimmung des zu versteuernden Gewinns beziehungsweise der steuerlichen Basis.

Die **Vorräte** an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen sowie Handelswaren werden grundsätzlich mit ihren durchschnittlichen Anschaffungskosten unter Beachtung niedrigerer Nettoveräußerungswerte bewertet.

Unfertige und fertige Erzeugnisse werden mit den Herstellungskosten unter Beachtung niedrigerer Nettoveräußerungswerte angesetzt. Sie enthalten alle direkt dem Herstellungsprozess zurechenbaren Kosten sowie angemessene Teile der produktionsbezogenen Gemeinkosten. Hierzu gehören die fertigungs-

bedingten Abschreibungen, anteilige Verwaltungskosten sowie anteilige Kosten des sozialen Bereichs. Die Finanzierungskosten werden bei den Vorräten nicht als Teil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt.

Unter den Vorräten werden auch die zum Verkauf anstehenden Fahrzeuge aus dem Finanzdienstleistungsgeschäft ausgewiesen. Sie werden zu fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten unter Beachtung niedrigerer Nettoveräußerungswerte bilanziert.

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente umfassen im Wesentlichen Kassenbestände und Bankguthaben mit einer Ursprungslaufzeit von bis zu drei Monaten. Mit Ausnahme von Geldmarktfonds werden Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet.

Die **Finanzverbindlichkeiten** werden, mit Ausnahme der Leasingverbindlichkeiten, bei der erstmaligen Erfassung mit ihrem beizulegenden Zeitwert angesetzt. Hierbei werden, außer bei der Kategorie der erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert zu bewertenden Finanzverbindlichkeiten, auch die Transaktionskosten berücksichtigt. In der Folge werden die Verbindlichkeiten, mit Ausnahme der derivativen Finanzinstrumente, unter Anwendung der Effektivzinsmethode mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet.

Die **Rückstellungen für Pensionen** werden nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected Unit Credit Method) gebildet. Bei diesem Verfahren werden nicht nur die am Bilanzstichtag bekannten Renten und erworbenen Anwartschaften, sondern auch künftig zu erwartende Steigerungen von Renten und Gehältern berücksichtigt. Die Berechnung beruht auf versicherungsmathematischen Gutachten unter Berücksichtigung biometrischer Rechnungsgrundlagen.

Die Pensionsverpflichtung wird bei einem fondsgedeckten Versorgungssystem mit dem zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Fondsvermögen saldiert. Übersteigt das Fondsvermögen die Verpflichtung aus der Pensionszusage, erfolgt eine Prüfung der Werthaltigkeit des Aktivüberhangs. Hat das Unternehmen einen

Anspruch auf Rückerstattung oder Minderung künftiger Beitragszahlungen an den Fonds, so erfolgt der Ausweis eines Aktivpostens unter den sonstigen Finanzforderungen. Die Höhe des Aktivpostens bestimmt sich anhand des Barwerts der mit dem Planvermögen verbundenen wirtschaftlichen Vorteile. Ein Passivposten wird bei fondsgedeckten Versorgungssystemen durch Pensionsrückstellungen ausgewiesen, soweit die Verpflichtung aus der Pensionszusage das Fondsvermögen übersteigt.

Für die Ermittlung der Rückstellungshöhe sind unter anderem Annahmen hinsichtlich der Abzinsungsfaktoren, der Rententrends, der Mitarbeiterfluktuation sowie der Lebenserwartung der Mitarbeiter zu treffen. Die Abzinsungsfaktoren werden auf Grundlage der Renditen ermittelt, die am Abschlussstichtag für hochwertige festverzinsliche Unternehmensanleihen am Markt erzielt werden.

Der Nettozinsaufwand auf die Nettoschuld oder der Nettozinsertrag auf das Nettovermögen aus leistungsorientierten Versorgungsplänen werden im Finanzergebnis ausgewiesen. Alle übrigen Aufwendungen aus der Dotierung der Pensionsverpflichtungen werden den Kosten der betroffenen Funktionsbereiche zugeordnet.

Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand entsteht, wenn ein Unternehmen der BMW Group einen leistungsorientierten Plan einführt oder Leistungen aus einem bestehenden Plan ändert. Dieser wird sofort aufwandswirksam erfasst. Gewinne oder Verluste bei Abgeltung werden ebenfalls sofort erfolgswirksam erfasst.

Aus Änderungen des Barwerts der leistungsorientierten Verpflichtung, des beizulegenden Zeitwerts des Fondsvermögens oder der Vermögensobergrenze können Neubewertungen auf die Nettoschuld entstehen. Diese Neubewertungen resultieren unter anderem aus Änderungen der finanziellen und demografischen Berechnungsparameter sowie Änderungen, die sich aus der aktualisierten Bestandsentwicklung ergeben. Sie werden sofort im sonstigen Ergebnis erfasst und bilanziell in den Gewinnrücklagen im Eigenkapital der BMW Group dargestellt.

Sonstige Rückstellungen werden gebildet, wenn eine gegenwärtige rechtliche oder faktische Verpflichtung aus einem Ereignis der Vergangenheit gegenüber Dritten besteht, deren Inanspruchnahme wahrscheinlich ist, und die voraussichtliche Höhe der Verpflichtung zuverlässig schätzbar ist. Auch bei einem belastenden Vertrag wird die gegenwärtige Verpflichtung als Rückstellung angesetzt. Ein belastender Vertrag ist ein Vertrag, bei dem die unvermeidbaren Kosten zur Erfüllung der vertraglichen Verpflichtung höher als der erwartete wirtschaftliche Nutzen sind. Im Grundsatz erfolgt auf Ebene des gesamten Vertrags dieser Kosten-Nutzen-Vergleich, der regelmäßig ermessensbehaftet ist. Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden mit ihrem Barwert angesetzt.

Bei der Bildung von Rückstellungen für **Gewährleistungs- und Kulanzverpflichtungen** sind Schätzungen vorzunehmen. Neben den gesetzlich vorgeschriebenen Herstellergewährleistungen bietet die BMW Group verschiedene weitere Standard-Garantien (assurance type) je nach Produkt und Absatzmarkt an. Für zusätzlich angebotene Servicepakete, die als separate Leistungsverpflichtung behandelt werden, erfolgt keine Rückstellungsbildung.

Die Bildung der Gewährleistungs- und Kulanzrückstellungen erfolgt zum Zeitpunkt des Übergangs der Verfügungsmacht an den Händler beziehungsweise den Endkunden oder mit Beschluss neuer Gewährleistungsmaßnahmen. Zur Schätzung der Höhe des Rückstellungsbetrags werden insbesondere Einschätzungen basierend auf Erfahrungswerten über in der Vergangenheit erfolgte Schadensfälle und -verläufe getroffen. Diese Einschätzungen umfassen künftige potenzielle Reparaturkosten und Preissteigerungen pro Produkt und Markt. Die Rückstellungen für

Gewährleistungs- und Kulanzverpflichtungen werden regelmäßig für alle Gesellschaften der BMW Group an neue Erkenntnisse angepasst und etwaige Änderungen erfolgswirksam erfasst. Weitere Informationen können der [Textziffer \[34\]](#) entnommen werden. Ähnliche Schätzungen werden in Bezug auf die Bewertung von erwarteten Erstattungsansprüchen vorgenommen.

Bei der Bildung von Rückstellungen für **Prozess- und Haftungsrisiken** sind Annahmen zu treffen, die zur Bestimmung der Haftungswahrscheinlichkeit, der Höhe der Inanspruchnahme und der Prozessdauer herangezogen werden. Die getroffenen Annahmen, insbesondere die Annahme hinsichtlich des Ausgangs des Verfahrens, sind mit erheblichen Unsicherheiten verbunden. Maßgeblich für die regelmäßige Beurteilung sind sowohl Einschätzungen des Managements als auch externer Gutachter, wie zum Beispiel von Anwälten. Sofern sich in der Zukunft neue Entwicklungen ergeben, die zu einer abweichenden Beurteilung führen, werden die Rückstellungen entsprechend in ihrer Höhe angepasst.

Sofern die Ansatzvorschriften für Rückstellungen nicht erfüllt sind und die Möglichkeit eines Abflusses bei der Erfüllung nicht unwahrscheinlich ist, erfolgt die Angabe als **Eventualverbindlichkeit**.

In den **Angaben zu nahestehenden Personen und Unternehmen** finden sich Informationen zu assoziierten Unternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und nicht konsolidierten Tochterunternehmen sowie Personen, die einen beherrschenden oder einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik der BMW Group ausüben. Hierzu zählen alle Personen in

Schlüsselpositionen des Unternehmens sowie ihre nahen Familienangehörigen oder zwischengeschaltete Unternehmen.

Für die BMW Group trifft dies auch auf die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats zu. Details zu diesen Personen und Unternehmen können der [Textziffer \[41\]](#) und der Anteilsbesitzliste in [Textziffer \[47\]](#) entnommen werden.

Aktienbasierte Vergütungsprogramme, die eine Erfüllung in Aktien oder eine Barauszahlung mit unmittelbarer Verpflichtung in eine Investition in Stammaktien der BMW AG vorsehen, werden mit dem beizulegenden Zeitwert zum Gewährungsstichtag bewertet, im Personalaufwand erfolgswirksam über den Erdienungszeitraum erfasst und gegen die Kapitalrücklage verrechnet.

Aktienbasierte Vergütungsprogramme, die eine Erfüllung in bar vorsehen, werden vom Gewährungszeitpunkt an bis zu ihrem Ausgleich an jedem Bilanzstichtag sowie am Erfüllungstag zum beizulegenden Zeitwert neu bewertet, im Personalaufwand erfolgswirksam über den Erdienungszeitraum erfasst und als Rückstellung ausgewiesen.

Das aktienbasierte Programm zur Vorstands- und Bereichsleitervergütung sieht ein Wahlrecht aufseiten der BMW AG vor, eine Erfüllung in bar oder in Stammaktien der BMW AG vorzunehmen. Aufgrund der Ausübung des Wahlrechts zur Erfüllung in bar werden die aktienbasierten Vorstands- und Bereichsleitervergütungsprogramme wie aktienbasierte Vergütungsprogramme mit Barausgleich bilanziert. Weitere Informationen zu den aktienbasierten Vergütungsprogrammen finden sich unter [Textziffer \[42\]](#).

ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

07 Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse ergeben sich aus folgenden Tätigkeiten:

in Mio. €	2025	2024
Verkauf von Produkten und damit verbundenen Erzeugnissen	94.207	103.984
Verkaufserlöse aus vermieteten Erzeugnissen	14.507	14.356
Erlöse aus Leasingraten	13.475	12.523
Zinserträge aus Kreditfinanzierung und Finance Leases	5.780	6.092
Erlöse aus Serviceverträgen, Telematik und Pannenhilfe	3.893	3.822
Sonstige Umsatzerlöse	1.591	1.603
Umsatzerlöse	133.453	142.380

In den Umsatzerlösen sind Erlöse aus Kundenverträgen gemäß IFRS 15 in Höhe von 113.793 Mio. € (2024: 123.386 Mio. €) enthalten. Diese verteilen sich auf die erste, zweite und fünfte Kategorie der Tabelle sowie anteilig auf die sonstigen Umsatzerlöse.

Die Gliederung der Umsatzerlöse nach Segmenten ist aus den Erläuterungen zur Segmentberichterstattung unter [Textziffer \[46\]](#) ersichtlich.

Die Erlöse aus dem Verkauf von Produkten und damit verbundenen Erzeugnissen entfallen im Wesentlichen auf das Segment Automobile und zu einem geringeren Anteil auf das Segment Motorräder. Verkaufserlöse aus vermieteten Erzeugnissen, Erlöse aus Leasingraten und Zinserträge aus Kreditfinanzierung und Finance Leases sind dem Segment Finanzdienstleistungen zugeordnet. Die Erlöse aus Serviceverträgen, Telematik und Pannenhilfe entfallen im Wesentlichen auf das Segment Automobile und auf das Segment Finanzdienstleistungen sowie zu einem geringeren Anteil auf das Segment Motorräder. Sonstige Umsatzerlöse betreffen im Wesentlichen die Segmente Automobile und Finanzdienstleistungen. Darin enthalten sind Versicherungsprämien für Versicherungsverträge in Höhe von 82 Mio. € (2024: 89 Mio. €).

Die überwiegende Mehrheit der aus dem Auftragsbestand zum Stichtag erwarteten Umsatzerlöse bezieht sich auf Fahrzeugverkäufe. Die daraus resultierenden Umsatzerlöse werden kurzfristig realisiert. Die in diesen Fahrzeugverkäufen enthaltenen Dienstleistungen, die erst in den Folgejahren zu Umsatzerlösen führen, bilden einen unwesentlichen Teil des erwarteten Umsatzes ab. Daher wird von der Erleichterung nach IFRS 15 Gebrauch gemacht, wonach die Angabe eines quantifizierten Auftragsbestands zum Stichtag aufgrund der Kurzfristigkeit und der fehlenden Aussagekraft unterbleibt.

In den Zinserträgen aus Kreditfinanzierung und Finance Leases sind Zinsen, die auf Basis der Effektivzinsmethode berechnet werden, in Höhe von 4.478 Mio. € (2024: 4.684 Mio. €) enthalten. Da diese Zinserträge im Vergleich zu den Gesamtkonzernumsatzerlösen von untergeordneter Bedeutung sind, wird auf einen gesonderten Ausweis in der Gewinn-und-Verlust-Rechnung verzichtet.

08 Umsatzkosten

Die Umsatzkosten setzen sich wie folgt zusammen:

in Mio. €	2025	2024
Herstellungskosten	68.571	75.680
Finanzdienstleistungen betreffende Umsatzkosten	32.414	30.277
davon Zinsaufwendungen des Finanzdienstleistungsgeschäfts	5.196	4.902
Forschungs- und Entwicklungskosten	6.848	7.642
Aufwendungen aus Serviceverträgen, Telematik und Pannenhilfe	2.933	2.885
Gewährleistungsaufwendungen	972	1.964
Sonstige Umsatzkosten	1.120	1.037
Umsatzkosten	112.858	119.485

Die Herstellungskosten werden durch öffentliche Beihilfen in Form von geringeren Substanz- und Verbrauchsteuern in Höhe von 104 Mio. € (2024: 111 Mio. €) gemindert.

Die für das Geschäftsjahr 2025 erfolgswirksam erfassten Wertminderungsaufwendungen für Forderungen aus Finanzdienstleistungen belaufen sich auf 145 Mio. € (2024: 352 Mio. €). Da die Wertminderungen im Vergleich zu den Gesamtkonzernumsatzkosten von untergeordneter Bedeutung sind, wird auf einen gesonderten Ausweis in der Gewinn-und-Verlust-Rechnung verzichtet.

Die Forschungs- und Entwicklungskosten entwickelten sich wie folgt:

in Mio. €	2025	2024
Forschungs- und Entwicklungsleistungen	8.319	9.078
Investitionen in aktivierungspflichtige Entwicklungskosten	- 3.427	- 3.525
Abschreibungen	1.956	2.089
Forschungs- und Entwicklungskosten	6.848	7.642

09 Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten

in Mio. €	2025	2024
Vertriebskosten	5.690	6.135
Allgemeine Verwaltungskosten	4.916	5.161
Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten	10.606	11.296

Die Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten enthalten vor allem Aufwendungen für IT, Marketing und Kommunikation sowie Personal.

10 Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Erträge und Aufwendungen beinhalten folgende Positionen:

in Mio. €	2025	2024
Erträge aus Währungsgeschäften	782	757
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	150	235
Erträge aus der Auflösung von Wertberichtigungen	16	18
Erträge aus dem Abgang von Vermögenswerten	13	26
Übrige betriebliche Erträge	595	375
Sonstige betriebliche Erträge	1.556	1.411
Aufwendungen aus Währungsgeschäften	- 547	- 510
Aufwendungen aus der Dotierung von Rückstellungen	- 276	- 228
Aufwendungen aus der Bildung von Wertberichtigungen	- 10	- 35
Aufwendungen aus dem Abgang von Vermögenswerten	- 49	- 141
Übrige betriebliche Aufwendungen	- 477	- 587
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 1.359	- 1.501
Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen	197	- 90

Der Gesamtertrag aus den Währungssicherungsgeschäften beträgt 133 Mio. € (2024: 233 Mio. €) in den Erträgen und Aufwendungen aus Währungsgeschäften. Dies ist im Wesentlichen begründet aus der vorzeitigen Beendigung von Renminbi-Sicherungsgeschäften.

Die Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen resultieren unter anderem aus der Neueinschätzung von Risiken aus Rechtsstreitigkeiten. Die Aufwendungen aus der Dotierung von Rückstellungen betreffen unter anderem Rechtsstreitigkeiten und sonstige Prozessrisiken.

Die Erträge aus der Auflösung sowie die Aufwendungen aus der Bildung von Wertberichtigungen umfassen im Wesentlichen Wertberichtigungen auf Forderungen.

Die Wertberichtigungen auf Forderungen aus Kundenverträgen betragen 10 Mio. € (2024: 35 Mio. €).

11 Zinsergebnis

Das Zinsergebnis setzt sich wie folgt zusammen:

in Mio. €	2025	2024
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	490	653
davon von verbundenen Unternehmen	31	35
Nettozinserträge auf die Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen	12	2
Zinsen und ähnliche Erträge	502	655
Nettozinseffekte auf die sonstigen langfristigen Rückstellungen	- 283	- 330
Nettozinsaufwendungen auf die Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen	- 10	- 11
Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	- 269	- 232
davon an verbundenen Unternehmen	- 3	- 4
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	- 562	- 573
Zinsergebnis	- 60	82

12 Übriges Finanzergebnis

in Mio. €	2025	2024
Erträge aus Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen	148	99
davon aus verbundenen Unternehmen	38	24
Aufwendungen aus Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen	- 177	- 248
davon aus verbundenen Unternehmen	- 2	- 6
Beteiligungsergebnis	- 29	- 149
Erträge (+) und Aufwendungen (-) aus Finanzinstrumenten	101	- 457
Sonstiges Finanzergebnis	101	- 457
Übriges Finanzergebnis	72	- 606

Das übrige Finanzergebnis beinhaltet neben dem Beteiligungsergebnis die Erträge und Aufwendungen aus der Bewertung von alleinstehenden Derivaten und Fair-Value-Hedge-Beziehungen sowie Erträge und Aufwendungen aus der Bewertung und Veräußerung von Wertpapieren und Investmentanteilen.

Das positive sonstige Finanzergebnis resultiert insbesondere aus der positiven Marktwertentwicklung bei Währungssicherungsgeschäften.

13 Ertragsteuern

Die Ertragsteuern der BMW Group gliedern sich nach ihrer Herkunft wie folgt:

in Mio. €	2025	2024
Laufende Steueraufwendungen	1.403	3.844
Latente Steueraufwendungen (+/-erträge (-))	1.382	- 551
davon aus temporären Differenzen	1.646	- 532
davon aus Verlustvorträgen und Steuergutschriften	- 264	- 19
Ertragsteuern	2.785	3.293

Der Betrag der Minderung des Steueraufwands, der durch die Nutzung von Verlustvorträgen, für die bislang keine aktiven latenten Steuern angesetzt wurden, sowie durch bisher unberücksichtigte temporäre Differenzen und Steuergutschriften entstanden ist, beläuft sich auf 11 Mio. € (2024: 16 Mio. €).

Der Steueraufwand aus der Veränderung von Wertberichtigungen auf aktive latente Steuern auf Verlustvorträge und temporäre Differenzen beträgt 1 Mio. € (2024: Ertrag von 42 Mio. €).

Die BMW Group fällt in den Anwendungsbereich der OECD-Pillar-Two-Modellregelungen zur Sicherstellung einer globalen Mindestbesteuerung von 15%. Der Ertragsteueraufwand durch die Anwendung der OECD-Pillar-Two-Modellregelungen beträgt im Geschäftsjahr 1 Mio. € (2024: 9 Mio. €). Die BMW Group macht von der Ausnahmeregelung hinsichtlich der Bilanzierung latenter Steuern im Zusammenhang mit Pillar Two Gebrauch.

Die latenten Steuern werden auf Basis der Steuersätze ermittelt, die nach der derzeitigen Rechtslage in den einzelnen Ländern zum Realisationszeitpunkt gültig oder angekündigt sind. Unter Berücksichtigung eines durchschnittlichen Gewerbesteuer-Hebesatzes in Höhe von 428% (2024: 429%) ergibt sich der zugrunde gelegte inländische Ertragsteuersatz wie folgt:

in %	2025	2024
Körperschaftsteuersatz	15,0	15,0
Solidaritätszuschlag	5,5	5,5
Körperschaftsteuersatz inklusive Solidaritätszuschlag	15,8	15,8
Gewerbesteuersatz	15,0	15,0
Inländischer Ertragsteuersatz	30,8	30,8

Bei den ausländischen Gesellschaften werden die latenten Steuern auf Basis der entsprechenden länderspezifischen Steuersätze berechnet. Sie liegen im Geschäftsjahr 2025 zwischen 9,0% und 40,0% (2024: zwischen 9,0% und 40,0%).

Der Unterschied zwischen dem auf Basis des inländischen Steuersatzes ermittelten erwarteten Ertragsteueraufwand und dem ausgewiesenen Ertragsteueraufwand ist auf Ursachen zurückzuführen, die folgender Überleitungsrechnung zu entnehmen sind:

in Mio. €	2025	2024
Ergebnis vor Ertragsteuern	10.236	10.971
Inländischer Steuersatz	30,8%	30,8%
Erwarteter Ertragsteueraufwand	3.153	3.379
Steuersatzbedingte Abweichungen	- 472	- 472
Effekte aus Steuersatzänderungen	- 268	- 25
Steuerermehrungen (+)/ Steuererminderungen (-) aufgrund:		
steuerfreier Erträge	- 134	- 159
steuerlich nicht abzugsfähiger Aufwendungen	436	487
At-Equity-Bilanzierung	- 7	4
Laufender Steueraufwand (+)/ Steuerertrag (-) für Vorjahre	- 1.043	- 16
Sonstige Abweichungen	1.120	95
Ausgewiesener Ertragsteueraufwand	2.785	3.293
Effektiver Steuersatz	27,2%	30,0%

Die Effekte aus Steuersatzänderungen sind im Wesentlichen aus der Neubewertung der latenten Steuern der deutschen Konzerngesellschaften aufgrund des Gesetzes für ein steuerliches Investitionsfortprogramm zur Stärkung des Wirtschaftsstandorts Deutschland begründet. Der Steuerertrag aus der Neubewertung resultiert im Wesentlichen aus den aktivierten Entwicklungskosten und den Rückstellungen für Pensionen. Weitere Informationen zur Steuerreform Deutschland finden sich unter [Textziffer \[3\]](#).

Der laufende Steuerertrag aus Vorjahren ist im Wesentlichen durch das Ausüben eines steuerlichen Wahlrechts bei den US-Gesellschaften in der Steuererklärung 2024 begründet. Gegenläufig ergibt sich ein periodenfremder latenter Steueraufwand.

Die in den sonstigen Abweichungen enthaltenen Effekte aus periodenfremden latenten Steuern belaufen sich in Summe auf 1.137 Mio. € (2024: 106 Mio. €).

Die Aufteilung der aktiven und passiven latenten Steuern auf Bilanzpositionen zum 31. Dezember geht aus nachfolgender Aufstellung hervor:

	Aktive latente Steuern		Passive latente Steuern	
in Mio. €	2025	2024	2025	2024
Immaterielle Vermögenswerte	22	21	5.019	4.866
Sachanlagen	131	183	1.500	1.985
Vermietete Erzeugnisse	375	405	3.572	2.622
Sonstige Finanzanlagen	3	6	3	-
Übrige Vermögenswerte	1.036	1.938	2.558	3.152
Steuerliche Verlustvorträge und Steuergutschriften	435	178	-	-
Veräußerungsverluste (Capital Losses)	458	484	-	-
Rückstellungen	4.462	5.090	90	9
Verbindlichkeiten	3.974	4.584	931	836
Konsolidierung	4.346	4.348	2.824	2.463
	15.242	17.237	16.497	15.933
Abwertung auf steuerliche Verlustvorträge und temporäre Differenzen	- 192	- 197	-	-
Abwertung auf Veräußerungsverluste (Capital Losses)	- 458	- 484	-	-
Saldierung	- 12.387	- 13.312	- 12.387	- 13.312
Latente Ertragsteuern	2.205	3.244	4.110	2.621
Netto	-	623	- 1.905	-

Steuerliche Verlustvorträge, die das In- und Ausland betreffen, beliefen sich auf 1.498 Mio. € (2024: 575 Mio. €). Darin sind steuerliche Verlustvorträge in Höhe von 300 Mio. € (2024: 321 Mio. €) enthalten, auf die aktive latente Steuern in Höhe von 99 Mio. € (2024: 106 Mio. €) wertberichtigt sind. Hiervon sind Verlustvorträge in Höhe von 235 Mio. € (2024: 264 Mio. €) zeitlich unbegrenzt nutzbar, während 38 Mio. € (2024: 35 Mio. €) nach ein bis drei Jahren und 27 Mio. € (2024: 22 Mio. €) nach mehr als drei Jahren verfallen.

In den Gesellschaften mit steuerlichen Verlusten im Geschäftsjahr oder im Vorjahr werden latente Steuerforderungen ausgewiesen, die die latenten Steuerverbindlichkeiten um 471 Mio. € (2024: 97 Mio. €) übersteigen. Grundlage für den Ansatz der latenten Steuern ist das BMW Group Geschäftsmodell beziehungsweise die Einschätzung des Managements, dass substantielle Hinweise vorhanden sind, dass die Gesellschaften zukünftig ein zu versteuerndes Ergebnis erzielen, mit denen die abzugsfähigen temporären Differenzen verrechnet werden können.

Veräußerungsverluste (Capital Losses) in UK, die nicht im Zusammenhang mit der operativen Geschäftstätigkeit stehen, veränderten sich währungsbedingt auf 1.833 Mio. € (2024: 1.937 Mio. €). Die aktiven latenten Steuern auf diese Verlustvorträge in Höhe von 458 Mio. € (2024: 484 Mio. €) sind wie in den Vorjahren vollständig abgewertet, da sie nur im Fall von Gewinnen aus Veräußerungen genutzt werden können.

Die Saldierung von aktiven und passiven latenten Steuern erfolgt gemäß der jeweiligen steuerlichen Einheit, sofern sich diese auf dieselbe Steuerbehörde bezieht.

Die erfolgswirksame und erfolgsneutrale Veränderung der latenten Steuern ist in nachfolgender Überleitung dargestellt:

in Mio. €	2025	2024
Aktive (+)/Passive (-) latente Steuern zum 1. Januar	623	- 366
Latente Steueraufwendungen (-)/-erträge (+) erfolgswirksam	- 1.382	551
Veränderung erfolgsneutral erfasster latenter Steuern	- 1.065	392
davon im Zusammenhang mit der erfolgsneutralen Marktbewertung von Finanzinstrumenten und Wertpapieren	- 931	440
davon im Zusammenhang mit der Neubewertung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen	- 100	- 70
davon aus Währungsumrechnung	- 34	22
Wechselkurseffekte und sonstige Änderungen	- 81	46
Aktive (+)/Passive (-) latente Steuern zum 31. Dezember	- 1.905	623

Auf zu versteuernde temporäre Differenzen aus Anteilen an Tochterunternehmen, assoziierten Unternehmen und Joint Ventures werden keine latenten Steuern angesetzt, sofern die BMW Group den Zeitpunkt der Umkehrung der temporären Differenzen bestimmen kann und es wahrscheinlich ist, dass sich die temporären Differenzen in absehbarer Zeit nicht auflösen, insbesondere weil Gewinne der Gesellschaften zum Zwecke der Substanzerhaltung und Reinvestition nicht ausgeschüttet werden sollen. Die in diesem Zusammenhang bestehenden temporären Differenzen, auf die keine latenten Steuern angesetzt werden, belaufen sich auf 42.055 Mio. € (2024: 39.647 Mio. €). Von einer Ermittlung der potenziellen steuerlichen Auswirkungen wurde wegen des unverhältnismäßig hohen Aufwands abgesehen.

Passive latente Steuern auf erwartete Ausschüttungen fallen in Höhe von 96 Mio. € (2024: 131 Mio. €) an und betreffen im Wesentlichen Ausschüttungen aus ausländischen Tochtergesellschaften.

Die Steuererklärungen der Gesellschaften der BMW Group werden regelmäßig von inländischen und ausländischen Steuerbehörden geprüft. Unter Berücksichtigung einer Vielzahl von Faktoren – unter anderem der Auslegung, Kommentierung und Rechtsprechung zur jeweiligen Steuergesetzgebung sowie der Erfahrungen aus der Vergangenheit – sind, soweit ersichtlich und wahrscheinlich, in ausreichendem Umfang Rückstellungen für zukünftig mögliche Steuerverpflichtungen gebildet worden.

14 Ergebnis je Aktie

		2025	2024
Ergebnisanteil der Aktionäre der BMW AG	Mio. €	7.294,2	7.290,0
davon Ergebnisanteil der Stammaktien	Mio. €	6.648,5	6.629,6
davon Ergebnisanteil der Vorzugsaktien	Mio. €	645,7	660,4
Durchschnittliche Anzahl der im Umlauf befindlichen Stammaktien	Stück	559.313.364	570.599.065
Durchschnittliche Anzahl der im Umlauf befindlichen Vorzugsaktien	Stück	54.225.635	56.741.178
Unverwässertes/Verwässertes Ergebnis je Stammaktie	€	11,89	11,62
Unverwässertes/Verwässertes Ergebnis je Vorzugsaktie	€	11,91	11,64
Dividende je Stammaktie	€	4,40*	4,30
Dividende je Vorzugsaktie	€	4,42*	4,32

* Vorschlag der Verwaltung.

Das verwässerte Ergebnis je Aktie entspricht wie im Vorjahr dem unverwässerten Ergebnis je Aktie.

15 Personalaufwendungen

In den Kostenpositionen sind folgende Personalaufwendungen enthalten:

in Mio. €	2025	2024
Löhne und Gehälter	12.800	12.394
Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	1.520	1.480
Soziale Abgaben	1.352	1.248
Personalaufwand	15.672	15.122

Der Personalaufwand beinhaltet 132 Mio. € (2024: 54 Mio. €) an Aufwendungen für Personalstrukturmaßnahmen.

Die Summe der beitragsorientierten Pensionsaufwendungen beträgt 213 Mio. € (2024: 189 Mio. €). Die Arbeitgeberbeiträge zur gesetzlichen Rentenversicherung belaufen sich auf 896 Mio. € (2024: 859 Mio. €).

Die durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahres beschäftigten Arbeitnehmer gliedert sich wie folgt:

	2025	2024
Durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter	156.305	157.110
Automobile	143.691	144.605
Motorräder	4.122	4.043
Finanzdienstleistungen	8.397	8.367
Sonstige	95	95

Von der durchschnittlichen Anzahl der Mitarbeiter entfallen 973 (2024: 966) Mitarbeiter auf eine anteilig konsolidierte Gesellschaft im Segment Automobile.

16 Leasingverhältnisse

a Leasingnehmer

In der Gewinn-und-Verlust-Rechnung werden folgende Aufwendungen im Zusammenhang mit Leasingverhältnissen als Leasingnehmer gezeigt:

in Mio. €	2025	2024
Aufwendungen aus Leasingverhältnissen über geringwertige Vermögenswerte sowie aus kurzfristigen Leasingverhältnissen	77	79
Aufwendungen aus variablen Leasingzahlungen, die nicht in der Bewertung der Leasingverbindlichkeiten enthalten sind	12	16
Zinsaufwendungen aus der Bewertung der Leasingverbindlichkeiten	66	66

Der überwiegende Teil der Aufwendungen aus Leasingverhältnissen über geringwertige Vermögenswerte sowie aus kurzfristigen Leasingverhältnissen entfällt auf Leasingverhältnisse über geringwertige Vermögenswerte.

Die BMW Group ist zum Stichtag Leasingverhältnisse eingegangen, die noch nicht begonnen haben. Daraus werden sich voraussichtlich künftige Zahlungsabflüsse in Höhe von 138 Mio. € (2024: 144 Mio. €) ergeben.

Darüber hinaus bestehen feste und variable Zahlungsverpflichtungen aus noch nicht begonnenen Langzeitlieferverträgen für Batteriezellen sowie aus langfristigen Energielieferverträgen (Power Purchase Agreements), die nach aktueller Beurteilung Leasingverhältnisse nach IFRS 16 beinhalten. Die sich aus diesen Verträgen ergebenden festen Zahlungsverpflichtungen nach IFRS 16 belaufen sich auf 734 Mio. € (2024: 705 Mio. €). Die Zahlungsverpflichtungen aus den Langzeitlieferverträgen fallen mit Beginn der Belieferung ab dem Geschäftsjahr 2026 an.

Der Zahlungsmittelabfluss für Leasingverhältnisse im Geschäftsjahr 2025 beläuft sich auf 639 Mio. € (2024: 677 Mio. €). Darüber hinaus beträgt der Zahlungsmittelabfluss aus vorab gezahlten Nutzungsrechten 101 Mio. € (2024: 309 Mio. €).

Angaben zu Nutzungsrechten und Leasingverbindlichkeiten sowie weitere Erläuterungen finden sich unter [↗ Textziffer \[6\]](#), [↗ Textziffer \[20\]](#), [↗ Textziffer \[22\]](#) sowie [↗ Textziffer \[36\]](#).

b Leasinggeber

in Mio. €	2025	2024
Erträge aus variablen Leasingzahlungen aus Operating Leases	129	141
Erträge aus variablen Leasingzahlungen aus Finance Leases	14	8
Finanzertrag auf die Nettoinvestition in bestehende Finance Leases	1.325	1.324
Veräußerungsgewinn von Fahrzeugen, die im Rahmen von Finance Leases an Endkunden vermietet wurden	1.387	1.650

Variable Leasingzahlungen sind abhängig von der Laufleistung. Die Verträge beinhalten zum Teil Verlängerungs- und Kaufoptionen.

17 Honoraraufwand des Konzernabschlussprüfers

Der im Geschäftsjahr 2025 für den Konzernabschlussprüfer PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main, Niederlassung München (PwC GmbH) und sein internationales Netzwerk erfasste Honoraraufwand nach § 314 Abs. 1 Nr. 9 HGB beträgt 24 Mio. € (2024: 22 Mio. €) und gliedert sich wie folgt:

in Mio. €	PwC International		davon: PwC GmbH	
	2025	2024	2025	2024
Abschlussprüfungsleistungen	21	20	6	6
Andere Bestätigungsleistungen	2	2	2	2
Steuerberatungsleistungen	-	-	-	-
Sonstige Leistungen	1	-	1	-
Honoraraufwand	24	22	9	8

Die im Geschäftsjahr 2025 vom Konzernabschlussprüfer erbrachten Leistungen für die BMW AG und ihre beherrschten Tochtergesellschaften betreffen Abschlussprüfungsleistungen, andere Bestätigungsleistungen sowie sonstige Leistungen. Die Abschlussprüfungsleistungen umfassen vornehmlich die Prüfung des Konzernabschlusses und die Prüfung der Jahresabschlüsse der BMW AG und ihrer beherrschten Tochterunternehmen sowie alle damit im Zusammenhang stehenden Leistungen, unter anderem die prüferische Durchsicht des Konzernzwischenabschlusses. Andere Bestätigungsleistungen beinhalten im Wesentlichen projektbegleitende Prüfungen, Comfort Letter und gesetzlich vorgeschriebene, vertraglich vereinbarte oder freiwillig beauftragte Bestätigungsleistungen. Die sonstigen Leistungen betreffen transaktionsbezogene Beratungsprojekte.

18 Zuwendungen der öffentlichen Hand

Im Geschäftsjahr 2025 wurden Zuwendungen für Vermögenswerte in Höhe von 73 Mio. € (2024: 78 Mio. €*) sowie erfolgsbezogene Zuwendungen in Höhe von 352 Mio. € (2024: 274 Mio. €) erfolgswirksam erfasst.

Im Wesentlichen beinhalten diese Zuwendungen öffentliche Mittel zur Strukturförderung sowie Zuschüsse für Werksaufbauten und Entwicklung.

* Vorjahreswert angepasst.

ERLÄUTERUNGEN ZUR GESAMTERGEBNISRECHNUNG

19 Angaben zur Gesamtergebnisrechnung

Das sonstige Ergebnis nach Steuern setzt sich wie folgt zusammen:

in Mio. €	2025	2024
Neubewertungen der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen	149	302
Ertragsteuern	- 128	- 50
Bestandteile, die zukünftig nicht in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden	21	252
Wertpapiere (erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert)	17	2
davon in der laufenden Periode entstandene Gewinne/Verluste	18	12
davon ergebniswirksame Umbuchungen in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung	- 1	- 10
Derivative Finanzinstrumente	2.995	- 3.306
davon in der laufenden Periode entstandene Gewinne/Verluste	3.818	- 1.571
davon ergebniswirksame Umbuchungen in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung	- 823	- 1.735
Kosten der Sicherungsmaßnahmen	- 174	919
davon in der laufenden Periode entstandene Gewinne/Verluste	- 295	72
davon ergebniswirksame Umbuchungen in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung	121	847
Sonstiges Ergebnis aus at Equity bewerteten Beteiligungen	1	7
Ertragsteuern	- 844	678
Währungsumrechnung ausländischer Tochterunternehmen	- 2.436	1.108
Bestandteile, die zukünftig möglicherweise in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert werden	- 441	- 592
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	- 420	- 340

Die Ertragsteuern auf die Bestandteile des sonstigen Ergebnisses stellen sich wie folgt dar:

in Mio. €	2025			2024		
	Vor Steuern	Ertragsteuern	Nach Steuern	Vor Steuern	Ertragsteuern	Nach Steuern
Neubewertungen der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen	149	- 128	21	302	- 50	252
Wertpapiere (erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert)	17	- 4	13	2	- 1	1
Derivative Finanzinstrumente	2.995	- 894	2.101	- 3.306	941	- 2.365
Kosten der Sicherungsmaßnahmen	- 174	54	- 120	919	- 262	657
Sonstiges Ergebnis aus at Equity bewerteten Beteiligungen	1	-	1	7	-	7
Währungsumrechnung ausländischer Tochterunternehmen	- 2.436	-	- 2.436	1.108	-	1.108
Sonstiges Ergebnis	552	- 972	- 420	- 968	628	- 340

Das sonstige Ergebnis aus at Equity bewerteten Beteiligungen wird in der Darstellung der Entwicklung des Konzerneigenkapitals in Höhe von 1 Mio. € (2024: 7 Mio. €) bei der Währungsumrechnung ausgewiesen.

Die Sicherungseffekte aus derivativen Finanzinstrumenten, die in die Anschaffungskosten der Vorräte übertragen wurden, sind nicht Teil des sonstigen Ergebnisses nach Steuern.

ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

20 Entwicklung des Konzernanlagevermögens 2025

	Anschaffungs- und Herstellungskosten						Abschreibungen						Buchwerte		
		Kurs-		Um-				Kurs-		Um-	Wert-				
in Mio. €	1.1.2025	differenzen	Zugänge	buchungen	Abgänge	31.12.2025	1.1.2025	differenzen	Lfd. Jahr	buchungen	änderungen ¹	Abgänge	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024
Entwicklungskosten	21.468	–	3.427	–	667	24.228	7.688	–	1.956	–	–	667	8.977	15.251	13.780
Geschäfts- oder Firmenwert	1.529	– 89	–	–	–	1.440	–	–	–	–	–	–	–	1.440	1.529
Übrige immaterielle Vermögenswerte	9.608	– 653	62	–	83	8.934	4.697	– 313	1.348	–	–	22	5.710	3.224	4.911
Immaterielle Vermögenswerte	32.605	– 742	3.489	–	750	34.602	12.385	– 313	3.304	–	–	689	14.687	19.915	20.220
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	24.890	– 886	859	1.395	262	25.996	9.689	– 279	1.079	–	–	211	10.278	15.718	15.201
davon Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	4.910	– 186	446	–	163	5.007	2.050	– 69	452	–	–	133	2.300	2.707	2.860
Technische Anlagen und Maschinen	48.597	– 1.236	2.096	2.705	1.531	50.631	32.583	– 821	3.882	–	–	1.493	34.151	16.480	16.014
davon Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	2.136	– 6	155	3	25	2.263	817	– 2	411	–	–	25	1.201	1.062	1.319
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	3.836	– 129	364	94	280	3.885	2.364	– 72	427	–	–	275	2.444	1.441	1.472
davon Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	209	– 17	32	–	30	194	87	– 7	46	–	–	28	98	96	122
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	6.894	– 291	3.855 ²	– 4.194	–	6.264	–	–	–	–	–	–	–	6.264 ³	6.894
Sachanlagen	84.217	– 2.542	7.174	–	2.073	86.776	44.636	– 1.172	5.388	–	–	1.979	46.873	39.903	39.581
Vermietete Erzeugnisse	58.329	– 2.734	26.455	–	18.870	63.180	9.491	– 414	6.527	–	–	5.448	10.156	53.024	48.838
At Equity bewertete Beteiligungen	793	– 8	111	–	103	793	240	–	–	–	27	–	267	526	553
Anteile an verbundenen Unternehmen	339	– 17	12	–	4	330	97	– 5	1	–	2	–	95	235	242
Beteiligungen	1.190	– 45	46	–	26	1.165	333	30	–	–	29	– 117	509	656	857
Sonstige Finanzanlagen	1.529	– 62	58	–	30	1.495	430	25	1	–	31	– 117	604	891	1.099

¹ Davon ergebniswirksamer Nettoaufwand in Höhe von 58 Mio. €.

² Darin enthalten sind Anzahlungen auf Nutzungsrechte in Höhe von 41 Mio. €.

³ Darin enthalten sind Anlagen im Bau in Höhe von 5.561 Mio. €.

Entwicklung des Konzernanlagevermögens 2024

	Anschaffungs- und Herstellungskosten						Abschreibungen						Buchwerte		
		Kurs-		Um-				Kurs-		Um-	Wert-				
in Mio. €	1.1.2024	differenzen	Zugänge	buchungen	Abgänge	31.12.2024	1.1.2024	differenzen	Lfd. Jahr	buchungen	änderungen ¹	Abgänge	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023
Entwicklungskosten	23.028	–	3.525	–	5.085	21.468	10.684	–	2.089	–	–	5.085	7.688	13.780	12.344
Geschäfts- oder Firmenwert	1.487	42	–	–	–	1.529	–	–	–	–	–	–	–	1.529	1.487
Übrige immaterielle Vermögenswerte	9.461	315	83	–	251	9.608	3.270	128	1.431	–	–	132	4.697	4.911	6.191
Immaterielle Vermögenswerte	33.976	357	3.608	–	5.336	32.605	13.954	128	3.520	–	–	5.217	12.385	20.220	20.022
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	21.957	388	1.066	1.664	185	24.890	8.709	131	999	–	–	150	9.689	15.201	13.248
davon Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	4.449	58	497	1	95	4.910	1.659	12	457	–	–	78	2.050	2.860	2.790
Technische Anlagen und Maschinen	46.425	679	2.856	1.828	3.191	48.597	31.496	464	3.723	– 7	–	3.093	32.583	16.014	14.929
davon Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	1.717	4	300	167	52	2.136	444	1	395	–	–	23	817	1.319	1.273
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	3.519	49	506	105	343	3.836	2.248	27	408	7	–	326	2.364	1.472	1.271
davon Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen	156	7	79	–	33	209	67	2	46	–	–	28	87	122	89
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	5.818	142	4.545 ²	– 3.597	14	6.894	–	–	–	–	–	–	–	6.894 ³	5.818
Sachanlagen	77.719	1.258	8.973	–	3.733	84.217	42.453	622	5.130	–	–	3.569	44.636	39.581	35.266
Vermietete Erzeugnisse	52.948	967	24.171	–	19.757	58.329	9.830	128	5.978	–	–	6.445	9.491	48.838	43.118
At Equity bewertete Beteiligungen	683	3	105	–	– 2	793	240	–	–	–	–	–	240	553	443
Anteile an verbundenen Unternehmen	323	10	10	–	4	339	89	3	–	–	6	1	97	242	234
Beteiligungen	1.152	25	31	–	18	1.190	189	– 20	–	–	163	– 1	333	857	963
Sonstige Finanzanlagen	1.475	35	41	–	22	1.529	278	– 17	–	–	169	–	430	1.099	1.197

¹ Davon ergebniswirksamer Aufwand in Höhe von 169 Mio. €.² Darin enthalten sind Anzahlungen auf Nutzungsrechte in Höhe von 38 Mio. €.³ Darin enthalten sind Anlagen im Bau in Höhe von 5.963 Mio. €.

21 Immaterielle Vermögenswerte

Unter den immateriellen Vermögenswerten werden hauptsächlich die aktivierten Entwicklungskosten für Fahrzeug-, Baukasten- und Architekturprojekte ausgewiesen.

Des Weiteren beinhalten die immateriellen Vermögenswerte einen aktivierten Geschäfts- oder Firmenwert in Höhe von 33 Mio. € (2024: 33 Mio. €), der der zahlungsmittelgenerierenden Einheit Automobile ohne BMW Brilliance zugeordnet ist, sowie einen aktivierten Geschäfts- oder Firmenwert in Höhe von 1.060 Mio. € (2024: 1.149 Mio. €), der der zahlungsmittelgenerierenden Einheit BMW Brilliance zugeordnet ist. Für die zahlungsmittelgenerierende Einheit Finanzdienstleistungen wurde ein Geschäfts- oder Firmenwert in Höhe von 347 Mio. € (2024: 347 Mio. €) aktiviert.

Die übrigen immateriellen Vermögenswerte beinhalten im Wesentlichen die zurückerworbenen Rechte aus einem Unternehmenserwerb sowie Zuschüsse für Werkzeugkosten, Lizenzen, erworbene Entwicklungsleistungen, Software und erworbene Kundenstämme. Des Weiteren sind Markenrechte in Höhe von 96 Mio. € (2024: 98 Mio. €) aktiviert. Diese sind dem Segment Automobile zuzuordnen und unterliegen keiner planmäßigen Abschreibung, da die zeitliche Nutzung unbegrenzt ist. Teilweise sind die Markenrechte mit einem beschränkten Eigentumsrecht verbunden.

Ferner wurden in den übrigen immateriellen Vermögenswerten Emissionszertifikate und ähnliche Rechte aus Programmen zur Reduktion der CO₂e-Emissionen in Höhe von 6 Mio. € (2024: 74 Mio. €) angesetzt.

Wie im Vorjahr ergab sich kein Wertberichtigungs- oder Wertaufholungsbedarf für immaterielle Vermögenswerte.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden für immaterielle Vermögenswerte wie im Vorjahr keine Fremdkapitalkosten aktiviert.

Von den Anschaffungskosten der immateriellen Vermögenswerte wurden im abgelaufenen Geschäftsjahr Zuwendungen der öffentlichen Hand in Höhe von 3 Mio. € (2024: 3 Mio. €) abgesetzt. Diese Zuwendungen enthalten öffentliche Mittel für Entwicklung.

22 Sachanlagen (inklusive Nutzungsrechte Leasing)

Im Geschäftsjahr 2025 ergab sich wie im Vorjahr kein Wertberichtigungsbedarf.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden wie im Vorjahr keine Fremdkapitalkosten für Sachanlagen aktiviert.

Bei den Nutzungsrechten aus Leasingverhältnissen über Grundstücke und Bauten handelt es sich vor allem um Logistik- und Büroflächen sowie in geringerem Umfang um Vertriebs- und Produktionsflächen. Zur Sicherung dieser Flächen und aus Gründen der Flexibilität enthalten die Immobilienmietverträge häufig Verlängerungs- und Kündigungsoptionen.

Von den Anschaffungskosten der Sachanlagen wurden im abgelaufenen Geschäftsjahr Zuwendungen der öffentlichen Hand in Höhe von 130 Mio. € (2024: 195 Mio. €) abgesetzt. Im Wesentlichen beinhalten diese Zuwendungen öffentliche Mittel zur Strukturförderung sowie Zuschüsse für Werksaufbauten.

Die regelmäßige Überprüfung der Nutzungsdauer der planmäßig abzuschreibenden Sachanlagen berücksichtigt neben unterjährigen Produktentscheidungen auch die Prämissen der langfristigen Unternehmensplanung und folglich den voranschreitenden Ausbau der Elektromobilität sowie die damit verbundenen kurz- und mittelfristigen Auswirkungen auf das Produktportfolio. Die Überprüfung der Nutzungsdauern führte im abgelaufenen Geschäftsjahr zu keiner wesentlichen Anpassung.

23 Vermietete Erzeugnisse

Die Fälligkeiten der Mindestleasingzahlungen aus unkündbaren Operating Leases stellen sich wie folgt dar:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Innerhalb eines Jahres	11.566	11.011
Zwischen einem und zwei Jahren	8.459	8.127
Zwischen zwei und drei Jahren	5.014	4.659
Zwischen drei und vier Jahren	2.281	2.105
Zwischen vier und fünf Jahren	433	439
Nach mehr als fünf Jahren	62	72
Mindestleasingzahlungen	27.815	26.413

Aufgrund von Änderungen der Restwerterwartungen ergeben sich bei den vermieteten Erzeugnissen Aufwendungen aus Wertminderungen in Höhe von 465 Mio. € (2024: 533 Mio. €) und Erträge aus Wertaufholungen in Höhe von 290 Mio. € (2024: 292 Mio. €).

Von den Anschaffungskosten der vermieteten Erzeugnisse wurden im abgelaufenen Geschäftsjahr Zuwendungen in Höhe von 261 Mio. € (2024: 355 Mio. €) abgesetzt. Diese stellen im Wesentlichen Investitionssteuergutschriften in Form von Steuergutschriften für Elektrofahrzeuge dar. Erwartungsgemäß können die Investitionssteuergutschriften genutzt werden. Die tatsächliche Inanspruchnahme der Investitionssteuergutschriften hängt jedoch von der Möglichkeit ihrer Verrechnung mit Ertragsteuerverpflichtungen ab und unterliegt daher einer gewissen Erfolgsunsicherheit.

24 At Equity bewertete Beteiligungen

Die at Equity bewerteten Beteiligungen umfassen die Anteile an den Joint Ventures YOUR NOW Holding GmbH, München (YOUR NOW), und Beijing Ionchi New Energy Technology Ltd., Peking (IONCHI), sowie die Anteile an den assoziierten Unternehmen IONITY Holding GmbH & Co. KG, München (IONITY), IONNA LLC, Torrance (IONNA), Solid Power Inc., Wilmington, Delaware (Solid Power), und THERE Holding B.V., Rijswijk (THERE).

YOUR NOW

Die BMW Group bietet gemeinsam mit der Mercedes-Benz Group über das Joint Venture YOUR NOW Mobilitätsdienstleistungen an. Im Juli 2025 hat YOUR NOW die Intelligent Apps GmbH (FREE NOW) und dadurch das Taxigeschäft in Europa an Lyft, Inc. verkauft.

Das laufende Ergebnis aus der Equity-Bewertung der YOUR NOW beträgt im Geschäftsjahr 2025 61 Mio. € (2024: –14 Mio. €). Darin sind im Wesentlichen Effekte aus dem Verkauf von FREE NOW enthalten.

IONCHI

Im Geschäftsjahr 2024 gründete die BMW Group gemeinsam mit der Mercedes-Benz Group die Gesellschaft IONCHI in China mit dem Ziel des dortigen Aufbaus von Ladeinfrastruktur. Der Anteil an der Gesellschaft beläuft sich auf 50%. Die Gesellschaft wird als Gemeinschaftsunternehmen nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss der BMW Group einbezogen.

Der laufende Verlust aus der Equity-Bewertung von IONCHI beträgt 18 Mio. € (2024: 9 Mio. €). Darüber hinaus wurde eine Wertberichtigung der Beteiligung vorgenommen.

IONITY

Die BMW Group unterhält gemeinsam mit der Mercedes-Benz Group, der Ford Motor Company, dem Volkswagen Konzern sowie der Hyundai Motor Group die Gesellschaft IONITY. Das Geschäftsmodell von IONITY sieht den Aufbau und Betrieb von Hochleistungs-Ladestationen für batterieelektrische Fahrzeuge in Europa vor.

Im Geschäftsjahr 2022 änderte sich durch Einstieg von GRP III HPC Lux S.à.r.l. (BlackRock) als größtem Anteilseigner der Status des ehemaligen Joint Ventures zum assoziierten Unternehmen. Die BMW Group verfügt über maßgeblichen Einfluss, da sie dem Aufsichtsgremium der Gesellschaft angehört.

Das laufende Ergebnis aus der Equity-Bewertung von IONITY beträgt im Geschäftsjahr –11 Mio. € (2024: 11 Mio. €). Im Vorjahr waren Aufwertungseffekte aus der Transaktion mit BlackRock enthalten.

IONNA

Die BMW Group unterhält gemeinsam mit der Mercedes-Benz Group, dem Stellantis Konzern, dem Honda Konzern, der Hyundai Motor Group, dem General Motors Company Konzern sowie der Toyota Motor Corporation die Gesellschaft IONNA in den USA mit dem Ziel des Aufbaus von Ladeinfrastruktur in Nordamerika. Die BMW Group verfügt über maßgeblichen Einfluss, da sie dem Geschäftsführungsgremium angehört.

Der laufende Verlust aus der Equity-Bewertung von IONNA beträgt 4 Mio. € (2024: 3 Mio. €)

Solid Power

Die BMW Group hält Anteile an Solid Power, einem branchenführenden Hersteller von Feststoffbatterien für Elektrofahrzeuge. Es bestehen zudem gemeinsame Entwicklungspartnerschaften mit Solid Power, um sich Feststoffbatterien für zukünftige Elektrofahrzeug-Generationen zu sichern. Die BMW Group verfügt über maßgeblichen Einfluss, da sie dem Geschäftsführungsgremium angehört.

Das laufende Ergebnis aus der Equity-Bewertung von Solid Power beträgt im Geschäftsjahr 2025 –5 Mio. € (2024: 4 Mio. €). In beiden Geschäftsjahren wurden Wertaufholungen auf die Beteiligung vorgenommen.

in Mio. €	2025	2024
ANGABEN ZUR GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG		
Ergebnis nach Steuern	– 59	– 61
davon aus fortzuführenden Geschäftsbereichen	– 59	– 61
Sonstiges Ergebnis	1	1
Gesamtergebnis	– 58	– 60

THERE

Zusammen mit der AUDI AG, der Mercedes-Benz Group und weiteren Unternehmen hält die BMW Group Anteile an der THERE. Die HERE International B.V. (HERE) ist ein assoziiertes Unternehmen der THERE. Die digitalen Karten von HERE schaffen die Grundlage für die nächste Generation der Mobilität und ortsbezogener Dienste. Sie bilden damit die Basis für neue Assistenzsysteme bis hin zum voll automatisierten Fahren.

Das laufende Ergebnis aus der Equity-Bewertung der THERE beträgt im Geschäftsjahr 2025 15 Mio. € (2024: –3 Mio. €).

In den folgenden Tabellen werden Finanzinformationen zu at Equity bewerteten Beteiligungen in einer 100%-Sicht zusammengefasst:

	YOUR NOW		IONCHI		IONITY		IONNA		THERE	
in Mio. €	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ANGABEN ZUR BILANZ										
Langfristige Vermögenswerte	45	60	127	94	844	750	174	22	1.165	1.104
Kurzfristige Vermögenswerte	117	93	112	171	93	147	90	78	2	2
davon Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	94	56	97	168	30	87	84	78	2	1
Eigenkapital	61	66	136	166	651	725	206	90	1.013	959
Langfristige Finanzverbindlichkeiten, Rückstellungen und Verbindlichkeiten	49	23	87	80	229	109	39	3	154	146
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten, Rückstellungen und Verbindlichkeiten	52	64	16	19	57	63	19	7	-	1
ÜBERLEITUNG DER ZUSAMMENGEFASSTEN FINANZINFORMATIONEN										
Aktiva	162	153	239	265	937	897	264	100	1.167	1.106
Rückstellungen und Verbindlichkeiten	101	87	103	99	286	172	58	10	154	147
Nettovermögen	61	66	136	166	651	725	206	90	1.013	959
Anteil des Konzerns am Nettovermögen	30	33	68	83	98	110	29	13	310	293
Buchwert	30	33	34	83	98	110	13	13	313	296
ANGABEN ZUR GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG										
Umsatzerlöse	92	200	8	1	218	158	2	-	-	-
Planmäßige Abschreibungen	3	7	19	-	90	71	2	-	-	-
Ergebnis vor Finanzergebnis	131	-12	-33	-20	-62	-59	-34	-22	-	-1
Zinserträge	3	2	2	2	-	-	5	4	21	21
Zinsaufwendungen	1	-	5	-	10	2	-	-	8	8
Ertragsteuern	2	-	-	-	3	1	-	-	3	3
Ergebnis nach Steuern	123	-30	-36	-18	-75	-62	-29	-18	52	-11
davon aus fortzuführenden Geschäftsbereichen	92	-30	-36	-18	-75	-62	-29	-18	52	-11
davon aus aufgegebenen Geschäftsbereichen	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonstiges Ergebnis	2	19	-	-	2	-	-	-	-1	-6
Gesamtergebnis	125	-11	-36	-18	-73	-62	-29	-18	51	-17

25 Forderungen aus Finanzdienstleistungen

Die Forderungen aus Finanzdienstleistungen setzen sich wie folgt zusammen:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Kreditfinanzierungen für Kunden und Händler*	67.030	70.121
Forderungen aus Finance Leases	23.009	23.597
Forderungen aus Finanzdienstleistungen	90.039	93.718

* Darstellung inklusive Operating Leases.

Im Rahmen der ABS-Finanzierung werden unter anderem Forderungen aus der Kunden- und Händlerfinanzierung an strukturierte Unternehmen übertragen, die diese verbrieften und als besicherte Wertpapiere am Kapitalmarkt platzieren.

Bei der ABS-Finanzierung werden nur die Senior-Tranchen der emittierten Wertpapiere an externe Investoren verkauft. Nachrangige Tranchen werden von der BMW Group einbehalten. Weiter behält die BMW Group bei vielen Transaktionen das Zinsänderungsrisiko, indem entsprechende Zinsderivate abgeschlossen werden. Das Risiko von verzögerten Zahlungen durch die Schuldner wird in der Mehrzahl der ABS-Finanzierungen durch Barreserven reduziert, die durch die BMW Group finanziert werden. Aufgrund der bei der BMW Group verbleibenden Risiken führten die ABS-Finanzierungen nicht zu einem bilanziellen Abgang der verbrieften finanziellen Vermögenswerte.

Der Buchwert der übertragenen und nicht ausgebuchten Forderungen aus Finanzdienstleistungen beträgt zum Stichtag 16.366 Mio. € (2024: 15.758 Mio. €). Der beizulegende Zeitwert dieser Forderungen beträgt zum Stichtag 17.347 Mio. € (2024: 16.038 Mio. €).

Der Buchwert der korrespondierenden Verbindlichkeiten aus Asset-Backed-Finanzierungen beträgt zum Stichtag 13.318 Mio. € (2024: 12.580 Mio. €). Der beizulegende Zeitwert dieser Verbindlichkeiten beträgt zum Stichtag 13.451 Mio. € (2024: 12.735 Mio. €).

Die Wertberichtigungen auf Forderungen aus Finanzdienstleistungen gemäß IFRS 9, die ausschließlich im Segment Finanzdienstleistungen anfallen, entwickelten sich wie folgt:

	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3		
in Mio. €		Allgemein	Vereinfacht	Gesamt	
Wertberichtigungen am 1. Januar 2025	542	991	30	762	2.325
Umgliederung in die Stufe 1	4	– 40	–	– 1	– 37
Umgliederung in die Stufe 2	– 27	240	–	– 47	166
Umgliederung in die Stufe 3	– 5	– 88	– 2	289	194
Ausbuchung und Ausreichung von Forderungen	36	– 70	– 1	– 24	– 59
Abschreibung von Forderungen	–	– 36	– 1	– 188	– 225
Änderungen der Risikoparameter	– 17	–	–	16	– 1
Sonstige Veränderungen	–	– 219	–	101	– 118
Wertberichtigungen am 31. Dezember 2025	533	778	26	908	2.245

	Stufe 1	Stufe 2		Stufe 3	
in Mio. €		Allgemein	Vereinfacht		Gesamt
Wertberichtigungen am 1. Januar 2024	581	929	36	643	2.189
Umgliederung in die Stufe 1	7	– 75	–	– 3	– 71
Umgliederung in die Stufe 2	– 23	253	–	– 43	187
Umgliederung in die Stufe 3	– 5	– 72	– 2	302	223
Ausbuchung und Ausreichung von Forderungen	43	14	1	– 9	49
Abschreibung von Forderungen	– 1	– 30	– 1	– 184	– 216
Änderungen der Risikoparameter	– 9	7	–	9	7
Sonstige Veränderungen	– 51	– 35	– 4	47	– 43
Wertberichtigungen am 31. Dezember 2024	542	991	30	762	2.325

Um die Auswirkungen des schwächeren makroökonomischen Umfelds auf das Endkunden- und Händlergeschäft zu berücksichtigen, werden vom Unternehmen Risikovorsorgen für erwartete Kreditverluste gebildet, die nicht vollständig in den Standardmodellen abgebildet werden (Post Model Adjustments). Die Höhe dieser Risikovorsorge wird regelmäßig überprüft und hat sich länderübergreifend gegenüber dem Vorjahr leicht reduziert, da ein Teil der schwächeren gesamtwirtschaftlichen Entwicklung inzwischen auch in den Standardmodellen Berücksichtigung findet.

Auf Finance Leases entfallen Wertberichtigungen für bonitätsbeeinträchtigte Forderungen in Höhe von 154 Mio. € (2024: 133 Mio. €).

Der geschätzte Wert der Fahrzeuge, die als Sicherheiten für bonitätsbeeinträchtigte Forderungen gehalten werden, beträgt zum Bilanzstichtag 671 Mio. € (2024: 656 Mio. €). Der Bilanzansatz der Vermögenswerte, die als Sicherheiten gehalten und aufgrund eines Zahlungsausfalls in Anspruch genommen wurden, beträgt 62 Mio. € (2024: 83 Mio. €).

Den Finance Leases liegen folgende Details zugrunde:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Fällig innerhalb eines Jahres	7.207	7.579
Fällig zwischen einem und zwei Jahren	6.886	7.168
Fällig zwischen zwei und drei Jahren	6.289	6.152
Fällig zwischen drei und vier Jahren	4.707	4.987
Fällig zwischen vier und fünf Jahren	977	938
Fällig nach mehr als fünf Jahren	35	36
Bruttoinvestitionen in Finance Leases	26.101	26.860
Fällig innerhalb eines Jahres	6.247	6.546
Fällig zwischen einem und zwei Jahren	6.131	6.376
Fällig zwischen zwei und drei Jahren	5.771	5.604
Fällig zwischen drei und vier Jahren	4.420	4.670
Fällig zwischen vier und fünf Jahren	884	835
Fällig nach mehr als fünf Jahren	31	32
Nettoinvestitionen in Finance Leases ohne Wertberichtigungen	23.484	24.063
Noch nicht realisierter Finanzertrag	2.617	2.797
Wertberichtigungen	475	466
Nettoinvestitionen in Finance Leases	23.009	23.597

26 Finanzforderungen

Die Finanzforderungen setzen sich wie folgt zusammen:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Wertpapiere und Investmentanteile	696	1.470
Derivate	4.091	1.497
Ausleihungen an Dritte	34	22
Sonstige	207	410
Finanzforderungen	5.028	3.399
davon langfristig	2.568	834
davon kurzfristig	2.460	2.565

27 Ertragsteueransprüche

Die Ertragsteueransprüche von 1.849 Mio. € (2024: 1.316 Mio. €) beinhalten Ansprüche in Höhe von 360 Mio. € (2024: 26 Mio. €), deren Begleichung in einem Zeitraum von mehr als einem Jahr erwartet wird. Abhängig vom Verlauf der zugrunde liegenden Verfahren kann der Ausgleich der Ansprüche auch zu einem früheren Zeitpunkt erfolgen.

28 Sonstige Vermögenswerte

Die sonstigen Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Sicherheitsleistungen	853	892
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	672	684
Kautionen	76	98
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	52	55
Sonstige finanzielle Vermögenswerte*	1.653	1.729
Vermögenswerte aus Rückgaberechten für zukünftige Leasingfahrzeuge*	1.965	2.000
Sonstige Steuern	1.620	1.686
Geleistete Anzahlungen	864	1.168
Erwartete Erstattungsansprüche	850	818
Aktive Rechnungsabgrenzungen	673	555
Sonstige nicht finanzielle Vermögenswerte*	5.972	6.227
Übrige	1.881	1.300
Sonstige Vermögenswerte	9.506	9.256
davon langfristig	1.688	1.827
davon kurzfristig	7.818	7.429

* Darstellung gegenüber Vorjahr angepasst.

Die Sicherheitsleistungen umfassen im Wesentlichen geschäftsübliche Sicherheiten in Form von Bankeinlagen für den Verkauf von Asset-Backed-Finanzierungen.

In der Position Übrige sind unter anderem Ansprüche aus Zollrückerstattungen aus den USA enthalten, die im Wesentlichen die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr begründen.

29 Vorräte

Der ausgewiesene Vorratsbestand setzt sich wie folgt zusammen:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Fertige Erzeugnisse und Waren	14.855	16.851
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	2.663	3.130
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	2.724	3.310
Zum Verkauf anstehende Fahrzeuge aus dem Finanzdienstleistungsgeschäft	1.039	1.096
Vorräte	21.281	24.387

Vom Gesamtbetrag der zum 31. Dezember 2025 bilanzierten Vorräte sind 3.119 Mio. € (2024: 2.537 Mio. €) zu ihrem Nettoveräußerungswert bilanziert. Die im Geschäftsjahr 2025 erfassten Wertminderungen auf den Nettoveräußerungswert betragen 558 Mio. € (2024: 522 Mio. €), die vorgenommenen Wertaufholungen belaufen sich auf 6 Mio. € (2024: 15 Mio. €).

Aus den Vorräten wurden im Geschäftsjahr 2025 Umsätze in Höhe von 70.337 Mio. € (2024: 75.333 Mio. €) als Aufwand erfasst.

Zum 31. Dezember 2025 betragen die Buchwerte der Vorräte, die voraussichtlich nach mehr als zwölf Monaten realisiert werden, 59 Mio. € (2024: 54 Mio. €).

30 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen setzen sich wie folgt zusammen:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Bruttobuchwert	3.034	2.917
Wertberichtigungen der Stufe 2 - Vereinfachte Vorgehensweise	- 19	- 11
Wertberichtigungen der Stufe 3	- 69	- 72
Nettobuchwert	2.946	2.834
davon langfristig	6	3
davon kurzfristig	2.940	2.831

Die Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gemäß IFRS 9 entwickelten sich wie folgt:

in Mio. €	2025	2024
Anfangsbestand 1. Januar	83	70
Zuführungen	14	22
Auflösungen	- 7	- 6
Inanspruchnahme	- 1	- 3
Wechselkurseffekte und sonstige Änderungen	- 1	-
Endbestand 31. Dezember	88	83

Für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden generell Sicherheiten in Form von einbehaltenen Fahrzeugdokumenten und Bankbürgschaften gehalten, sodass das Ausfallrisiko sehr begrenzt ist.

Die Wertminderungsaufwendungen sowie Wertaufholungserträge sind für die BMW Group von untergeordneter Bedeutung, weshalb auf einen gesonderten Ausweis in der Gewinn- und Verlust-Rechnung verzichtet wird.

31 Eigenkapital

Anzahl der ausgegebenen Aktien

	Vorzugsaktien		Stammaktien	
	2025	2024	2025	2024
Im Umlauf befindliche Aktien zum 1. Januar	55.827.264	57.977.516	566.432.055	575.577.304
Abzüglich erworbener und einbehaltener Aktien	2.925.072	2.150.252	12.795.282	9.145.249
Zuzüglich erworbener und wieder ausgegebener Mitarbeiteraktien	–	–	589.320	–
Im Umlauf befindliche Aktien zum 31. Dezember	52.902.192	55.827.264	554.226.093	566.432.055
Eigene Anteile	1.773.313	3.093.144	6.908.833	13.363.612
Anzahl der ausgegebenen Aktien zum 31. Dezember	54.675.505	58.920.408	561.134.926	588.940.916

Auf Basis der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 11. Mai 2022 hat der Vorstand der BMW AG am 24. Juni 2025 beschlossen, die von der Gesellschaft im Rahmen des zweiten Aktienrückkaufprogramms erworbenen 18.660.741 Stammaktien und 4.244.903 Vorzugsaktien im Nennbetrag von je 1 € mit Wirkung zum 24. Juni 2025 einzuziehen und das Grundkapital entsprechend um 22.905.644 € herabzusetzen. Das entspricht rund 3,59% des Grundkapitals vor der Einziehung und Herabsetzung des Grundkapitals.

Das Grundkapital der BMW AG beträgt nach Durchführung der Kapitalherabsetzung 615.810.431 € und ist eingeteilt in 561.134.926 Stammaktien im Nennbetrag von 1 € und 54.675.505 Vorzugsaktien ohne Stimmrecht im Nennbetrag von 1 €. Sämtliche Aktien lauten auf den Inhaber. Die Vorzugsaktien sind mit einem Vorabgewinn (Mehrdividende) in Höhe von 0,02 € je Aktie ausgestattet. Der Herabsetzungsbetrag von 22.905.644 € wurde in die Kapitalrücklage umgliedert.

Kapitalrücklage

Die Kapitalrücklage enthält im Wesentlichen Agios aus der Ausgabe von Aktien und beträgt 2.479 Mio. € (2024: 2.456 Mio. €).

Gewinnrücklagen

Die Gewinnrücklagen enthalten die in der Vergangenheit erzielten Ergebnisse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, soweit sie nicht ausgeschüttet wurden. Darüber

hinaus werden die Neubewertungen aus leistungsorientierten Versorgungsplänen sowie darauf erfolgsneutral erfasste Ertragsteuern in den Gewinnrücklagen ausgewiesen.

Vorstand und Aufsichtsrat schlagen vor, den Bilanzgewinn der BMW AG des Geschäftsjahres 2025 in Höhe von 2.672.422.497,84 € zur Ausschüttung einer Dividende in Höhe von 4,42 € je dividendenberechtigte Vorzugsaktie sowie einer Dividende in Höhe von 4,40 € je dividendenberechtigte Stammaktie zu verwenden und den verbleibenden Betrag in die Gewinnrücklagen einzustellen. Die vorgeschlagene Dividende entspricht einer Gesamtausschüttung von 2.672 Mio. €, basierend auf der Anzahl der dividendenberechtigten Aktien zum 31. Dezember 2025.

Der Gewinnverwendungsvorschlag berücksichtigt 6.908.833 eigene Stammaktien und 1.773.313 eigene Vorzugsaktien, die zum 31. Dezember 2025 von der Gesellschaft unmittelbar oder mittelbar gehalten werden. Diese Aktien sind gemäß § 71b Aktiengesetz (AktG) nicht dividendenberechtigt.

Bis zur Hauptversammlung kann sich die Zahl der dividendenberechtigten Aktien verändern. In diesem Fall wird, bei unveränderter Ausschüttung je dividendenberechtigte Stamm- oder Vorzugsaktie, der Hauptversammlung ein entsprechend angepasster Beschlussvorschlag über die Gewinnverwendung unterbreitet.

Die vorgeschlagene Ausschüttung wurde nicht als Verbindlichkeit im Konzernabschluss bilanziert.

Kumuliertes übriges Eigenkapital

Im kumulierten übrigen Eigenkapital sind die Differenzen aus der erfolgsneutralen Währungsumrechnung von Abschlüssen ausländischer Tochterunternehmen, die Effekte aus der erfolgsneutralen Marktbewertung von derivativen Finanzinstrumenten und Wertpapieren, erfolgsneutrale Kosten der Sicherungsmaßnahmen sowie erfolgsneutral erfasste Ertragsteuern auf diese Positionen ausgewiesen.

Eigene Anteile

Die Hauptversammlung der BMW AG hat den Vorstand am 11. Mai 2022 ermächtigt, bis zum 10. Mai 2027 über die Börse eigene Aktien (Stammaktien und/oder Vorzugsaktien) bis zu insgesamt 10% des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals oder – falls dieser Wert niedriger ist – des zum Zeitpunkt der jeweiligen Ausübung der Ermächtigung bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Der Vorstand wurde ermächtigt, die eigenen Aktien ohne weiteren Beschluss der Hauptversammlung einzuziehen, für die Zwecke eines Mitarbeiteraktienprogramms zu verwenden oder im Zusammenhang mit Unternehmenszusammenschlüssen oder Erwerben mit Zustimmung des Aufsichtsrats gegen Sachleistung anzubieten.

Am 3. Mai 2023 hat der Vorstand der BMW AG im Rahmen dieser Ermächtigung ein zweites Aktienrückkaufprogramm über die Börse beschlossen. Das zweite Aktienrückkaufprogramm startete im Juli 2023 und wurde am 3. April 2025 abgeschlossen. Im Rahmen dieses Programms wurden bis zum 3. April 2025 18.660.741 Stammaktien zu einem Anschaffungspreis von insgesamt 1.650 Mio. € bei einem Durchschnittskurs von 88,42 € je Aktie über die Börse zurückgekauft. Auf die zurückgekauften Stammaktien entfällt ein Betrag des Grundkapitals von 18.660.741 €. Dies entspricht einem Anteil am Grundkapital von 2,92% vor der Einziehung und Herabsetzung des Grundkapitals.

Bis zum 3. April 2025 wurden im Rahmen des zweiten Rückkaufprogramms 4.244.903 Vorzugsaktien zu einem Anschaffungspreis von insgesamt 350 Mio. € bei einem Durchschnitts-

kurs von 82,45 € je Aktie über die Börse zurückgekauft. Auf die zurückgekauften Vorzugsaktien entfällt ein Betrag des Grundkapitals von 4.244.903 €. Dies entspricht einem Anteil am Grundkapital von 0,66% vor der Einziehung und Herabsetzung des Grundkapitals.

Die Hauptversammlung der BMW AG hat den Vorstand am 14. Mai 2025 erneut ermächtigt, über die Börse eigene Aktien (Stammaktien und/oder Vorzugsaktien) bis zu insgesamt 10% des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals oder – falls dieser Wert niedriger ist – des zum Zeitpunkt der jeweiligen Ausübung der Ermächtigung bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Der Vorstand wurde ermächtigt, die eigenen Aktien ohne weiteren Beschluss der Hauptversammlung einzuziehen, für die Zwecke eines Mitarbeiteraktienprogramms zu verwenden oder im Zusammenhang mit Unternehmenszusammenschlüssen oder Erwerben mit Zustimmung des Aufsichtsrats gegen Sachleistung anzubieten. Diese Ermächtigung für den Rückkauf gilt bis zum 13. Mai 2030 und ersetzt die am 11. Mai 2022 erteilte Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien.

Am 20. Mai 2025 hat der Vorstand der BMW AG im Rahmen dieser Ermächtigung ein drittes Aktienrückkaufprogramm über die Börse beschlossen. Im Rahmen dieses Programms werden Stammaktien im Umfang von bis zu 1.650 Mio. € sowie Vorzugsaktien von bis zu 350 Mio. € erworben. Das dritte Aktienrückkaufprogramm startete am 21. Mai 2025 und wird spätestens bis zum 30. April 2027 abgeschlossen sein. Das Aktienrückkaufprogramm dient in erster Linie dem Zweck der Einziehung von Aktien mit entsprechender Herabsetzung des Grundkapitals. Darüber hinaus soll es auch zur Übertragung von Aktien an Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Gesellschaft oder eines Konzernunternehmens im Rahmen eines Mitarbeiteraktienprogramms genutzt werden.

Bis zum 31. Dezember 2025 wurden im Rahmen der ersten Tranche des dritten Rückkaufprogramms 7.498.153 Stammaktien zu einem Anschaffungspreis von insgesamt 615 Mio. € bei einem Durchschnittskurs von 82,02 € je Aktie über die Börse zurückgekauft. Auf die zurückgekauften Stammaktien entfällt ein Betrag des Grundkapitals von 7.498.153 €. Dies entspricht

einem Anteil am Grundkapital von 1,22%. Davon befinden sich am Bilanzstichtag 6.908.833 Stammaktien im Bestand der BMW AG. Auf diese Stammaktien entfällt ein Betrag des Grundkapitals von 6.908.833 €, das entspricht einem Anteil am Grundkapital von 1,12%.

Bis zum 31. Dezember 2025 wurden im Rahmen der ersten Tranche des dritten Rückkaufprogramms 1.773.313 Vorzugsaktien zu einem Anschaffungspreis von insgesamt 135 Mio. € bei einem Durchschnittskurs von 76,13 € je Aktie über die Börse zurückgekauft. Auf die zurückgekauften Vorzugsaktien entfällt ein Betrag des Grundkapitals von 1.773.313 €. Dies entspricht einem Anteil am Grundkapital von 0,29%. Die Aktien befinden sich am Bilanzstichtag im Bestand der BMW AG.

Am 26. September 2025 hat der Vorstand ein Mitarbeiteraktienprogramm beschlossen, dessen Zeichnungsfrist vom 21. Oktober bis 6. November 2025 lief, um den Beschäftigten die direkte Beteiligung am Unternehmen zu ermöglichen. Auf Basis der eingegangenen Anträge der teilnahmeberechtigten Mitarbeiter wurden 589.320 eigene Stammaktien mit einem Nennbetrag in Höhe von 589.320 € zu einem Vorzugspreis von 67,99 € je Aktie an die Mitarbeiter veräußert. Dies entspricht 0,10% des Grundkapitals. Für das Mitarbeiteraktienprogramm wurden eigene Stammaktien verwendet, die im Rahmen des dritten Aktienrückkaufprogramms bereits über die Börse zurückgekauft worden waren.

Am 16. Dezember 2025 hat der Vorstand beschlossen, der ordentlichen Hauptversammlung der Gesellschaft am 13. Mai 2026 und einer am selben Tag stattfindenden gesonderten Versammlung der Vorzugsaktionäre die 1:1 Umwandlung sämtlicher Vorzugsaktien in Stammaktien vorzuschlagen. Es ist geplant, diese Umwandlung im Wege einer Satzungsänderung ohne Zuzahlungsverpflichtung der Vorzugsaktionäre durchzuführen.

Angaben zum Kapitalmanagement

Das Kapitalmanagement der BMW Group verfolgt das Ziel, langfristig die Unternehmensfortführung zu sichern und angemessene Renditen für die Anteilseigner zu erwirtschaften.

Die Kapitalstruktur wird dahin gehend gesteuert, dass sie den Änderungen der gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen sowie Risiken aus den zugrunde liegenden Vermögenswerten Rechnung trägt.

Für die BMW Group existieren keine einheitlichen externen Mindesteigenkapitalanforderungen, jedoch befinden sich im Segment Finanzdienstleistungen einzelne Gesellschaften, die den Eigenkapitalanforderungen der jeweiligen Bankenaufsicht unterliegen.

Als Instrumente zur Kapitalsteuerung dienen unter anderem Dividendenzahlungen an Anteilseigner und Aktienrückkäufe. Überdies verfügt die BMW Group über ein aktives Fremdkapitalmanagement. In seinem Rahmen wird die Fremdkapitalbeschaffung anhand einer Zielverbindlichkeitenstruktur (Target Debt Structure) gesteuert.

Bei der Auswahl der Finanzinstrumente steht eine fristenkongruente Finanzierung im Vordergrund, die über die Steuerung der Laufzeiten erreicht wird. Um unsystematische Risiken zu reduzieren, verfügt die BMW Group über eine Diversifikation von Finanzinstrumenten an den weltweiten Kapitalmärkten. Die Kapitalstruktur stellt sich zum Bilanzstichtag wie folgt dar:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Eigenkapital der Aktionäre der BMW AG	95.697	92.315
Anteil am Gesamtkapital	46,4%	45,3%
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	68.159	66.770
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	42.310	44.491
Finanzverbindlichkeiten gesamt	110.469	111.261
Anteil am Gesamtkapital	53,6%	54,7%
Gesamtkapital	206.166	203.576

Der Eigenkapitalanteil der Aktionäre der BMW AG stieg im Geschäftsjahr um 3,7%. Dieser Anstieg ist im Wesentlichen auf den Anstieg der Gewinnrücklagen zurückzuführen.

32 Anteile anderer Gesellschafter

Für die BMW Group wesentlich sind die Anteile anderer Gesellschafter am Tochterunternehmen BMW Brilliance in Höhe von 25%.

Das den anderen Gesellschaftern von BMW Brilliance zugeordnete Gesamtergebnis des Konzerns beträgt 29 Mio. € (2024: 376 Mio. €). Diesen Gesellschaftern ist im Geschäftsjahr 2025 eine Dividende in Höhe von 510 Mio. € (2024: 984 Mio. €) ausgeschüttet worden. Der Wert der Anteile beträgt 1.934 Mio. € (2024: 2.415 Mio. €).

In der folgenden Tabelle werden die Finanzinformationen für BMW Brilliance in einer 100%-Sicht zusammengefasst. Darin sind planmäßige Abschreibungen aus der Kaufpreisallokation enthalten.

in Mio. €	2025	2024
ANGABEN ZUR GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG		
Umsatzerlöse	20.499	26.453
Ergebnis nach Steuern	270	1.413
Gesamtergebnis	- 481	1.613
ANGABEN ZUR BILANZ		
Langfristige Vermögenswerte	13.386	15.826
Kurzfristige Vermögenswerte	5.365	7.151
Langfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten	2.392	3.314
Kurzfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten	6.852	8.254
ANGABEN ZUR KAPITALFLUSSRECHNUNG		
Summe der Mittelzuflüsse / -abflüsse	- 1.427	- 1.555

33 Rückstellungen für Pensionen

Bei leistungsorientierten Versorgungsplänen (Defined Benefit Plans) besteht die Verpflichtung des Unternehmens darin, die zugesagten Leistungen an aktive und ehemalige Mitarbeiter zu erfüllen, wobei zwischen rückstellungs- und fondsgedeckten Versorgungssystemen unterschieden wird. In Deutschland sind die Versorgungszusagen der BMW Group vollständig durch Vermögen gedeckt, das im Rahmen eines Contractual Trust Arrangement (CTA) in den BMW Trust e.V., München (BMW Trust), eingebracht wird (fondsgedecktes Versorgungssystem). Des Weiteren bestehen fondsgedeckte Versorgungspläne in UK sowie in den USA, der Schweiz, Belgien und Japan. Inzwischen sind die wesentlichen leistungsorientierten Versorgungspläne für Neuzugänge geschlossen und durch beitragsorientierte Pläne ersetzt worden.

Für die Bewertung der Höhe der Pensionsverpflichtung (Anwartschaftsbarwert der Versorgungszusagen beziehungsweise Defined Benefit Obligation) spielen insbesondere die nachstehenden Parameter eine Rolle, die von der wirtschaftlichen Situation des jeweiligen Landes abhängen. Für Deutschland, UK und die übrigen Länder sind die folgenden gewichteten Durchschnitte angegeben:

	Deutschland		UK		Übrige	
in %	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Abzinsungsfaktor	4,04	3,36	5,57	5,48	6,27	6,13
Rententrend	2,02	2,01	2,14	2,28	-	-
Gewichtete Duration aller Pensionsverpflichtungen in Jahren	11,7	13,0	11,3	12,1	12,0	12,2

In den Ländern, in denen leistungsorientierte Versorgungspläne mit wesentlichem Umfang bestehen, kommen die folgenden Sterbetafeln zur Anwendung:

Deutschland	Richttafeln 2018 G von Prof. K. Heubeck mit um 70% abgesenkten Invalidisierungsraten
UK	S4PA Tabellen und CMI_2024 Modell mit Improvement-Faktor von 1,25%

Unter Berücksichtigung der Berechnungsgrundlagen nach IAS 19 ergeben sich die folgenden Bilanzwerte der Pensionszusagen:

	Deutschland		UK		Übrige		Gesamt	
in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Anwartschaftsbarwerte der Versorgungszusagen	13.194	13.255	4.465	4.847	810	892	18.469	18.994
Fondsvermögen zu Marktwerten	13.314	13.391	5.124	5.560	694	752	19.132	19.703
Effekte aus der Begrenzung des Vermögenswerts	–	–	709	766	16	5	725	771
Bilanzwerte	– 120	– 136	50	53	132	145	62	62
davon Pensionsrückstellungen	–	3	69	72	134	147	203	222
davon Vermögenswerte	– 120	– 139	– 19	– 19	– 2	– 2	– 141	– 160

Nachfolgend sind die Versorgungspläne mit wesentlichem Umfang beschrieben.

Deutschland

In Deutschland bestehen sowohl arbeitgeber- als auch arbeitnehmerfinanzierte Versorgungspläne. Die Versorgungsleistungen umfassen neben den Altersleistungen auch Invaliditäts- und Hinterbliebenenleistungen. Die Anpassung der laufenden Rentenzahlungen erfolgt gemäß § 16 Betriebsrentengesetz.

Es bestehen zwei arbeitgeberfinanzierte beitragsorientierte Pensionspläne, deren Leistung von der Kapitalmarktentwicklung abhängt. Es werden sowohl feste monatliche Beiträge mit einer Entgeltumwandlungsoption sowie einem Matchingbeitrag als auch vom Unternehmensergebnis abhängige Beiträge gewährt. Daneben besteht ein rein durch Entgeltumwandlung finanzierter Plan. Diese Pläne werden aufgrund der von BMW garantierten Mindestverzinsung als leistungsorientiert nach IAS 19 eingestuft. Daneben besteht ein arbeitgeberfinanzierter, leistungsorientierter Pensionsplan mit lebenslanger Rentenleistung, der für Neueintritte geschlossen ist. Die Rentenleistung wird durch

Multiplikation eines Festbetrags mit der Anzahl der vollendeten Dienstjahre ermittelt. Zukünftige Anwartschaftszuwächse erhalten in diesem Plan nur Mitarbeiter, die einer einmaligen Wechseloption im Jahr 2021 beziehungsweise 2022 in das beitragsorientierte System nicht zugestimmt haben.

Das Vermögen der deutschen Pensionspläne wird treuhänderisch vom BMW Trust über ein CTA angelegt. Die Organe des Vereins umfassen den Vorstand und die Mitgliederversammlung. Der BMW Trust verfügt derzeit über sieben Mitglieder und drei von der Mitgliederversammlung gewählte Vorstände. Der Vorstand verantwortet grundsätzlich die Kapitalanlage des BMW Trust, erstellt und beschließt die Anlagerichtlinien und überwacht deren Umsetzung. Mitglieder des Vereins können Arbeitnehmer, Arbeitnehmervertreter, leitende Angestellte sowie Mitglieder des Vorstands der BMW Group sein. Einmal im Kalenderjahr findet eine ordentliche Mitgliederversammlung statt, zu deren Aufgaben insbesondere die Entgegennahme des Rechenschaftsberichts und die Entlastung des Vorstands sowie Satzungsänderungen gehören.

UK

In UK bestehen leistungsorientierte Versorgungspläne, die für alle Planteilnehmer geschlossen sind. Die bereits erdienten Leistungen bleiben erhalten. Neue Leistungen werden in einen beitragsorientierten Versorgungsplan eingebracht.

Die Planverwaltung der leistungsorientierten Pläne obliegt den Treuhandgesellschaften BMW Pension Trustees Limited, Farnborough, beziehungsweise BMW (UK) Trustees Limited, Farnborough, die unabhängig von der BMW Group agieren. Die BMW (UK) Trustees Limited wird von zehn Treuhändern vertreten, die BMW Pension Trustees Limited von fünf Treuhändern. Mindestens ein Drittel der Treuhänder muss von den Planteilnehmern gewählt werden. Die Treuhänder vertreten die Interessen der Planteilnehmer und entscheiden über Anlagestrategien. Nachdotierungen werden nach Abstimmung mit der BMW Group festgelegt.

Die bilanzielle Entwicklung der Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen lässt sich wie folgt herleiten:

in Mio. €	Anwartschaftsbarwerte	Fondsvermögen	Summe	Effekt aus der Begrenzung des Vermögenswerts	Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen
1. Januar 2025	18.994	- 19.703	- 709	771	62
AUFWENDUNGEN/ERTRÄGE					
Aufwendungen für im Berichtsjahr erdiente Pensionsansprüche	364	-	364	-	364
Zinsaufwand (+)/-ertrag (-)	727	- 769	- 42	40	- 2
Nachzuverrechnende Dienstzeitaufwendungen	49	-	49	-	49
NEUBEWERTUNGEN					
Gewinne (-) oder Verluste (+) aus Planvermögen ohne im Zinsertrag erfasste Beträge	-	669	669	-	669
Gewinne (-) oder Verluste (+) aus Änderungen finanzieller Annahmen	- 797	-	- 797	-	- 797
Gewinne (-) oder Verluste (+) aus Änderungen demografischer Annahmen	- 166	-	- 166	-	- 166
Gewinne (-) oder Verluste (+) aufgrund erfahrungsbedingter Anpassungen	304	-	304	-	304
Änderungen der Begrenzung des Vermögenswerts	-	-	-	- 45	- 45
Fondsdotierungen	-	- 366	- 366	-	- 366
Mitarbeiterbeiträge	112	- 112	-	-	-
Geleistete Auszahlungen und Rentenzahlungen	- 787	787	-	-	-
Währungsdifferenzen und sonstige Bewegungen	- 331	362	31	- 41	- 10
31. Dezember 2025	18.469	- 19.132	- 663	725	62
davon Pensionsrückstellungen					203
davon Vermögenswerte					- 141

in Mio. €	Anwartschaftsbarwerte	Fondsvermögen	Summe	Effekt aus der Begrenzung des Vermögenswerts	Nettoschuld aus leistungsorientierten Versorgungsplänen
1. Januar 2024	18.918	- 19.347	- 429	799	370
AUFWENDUNGEN/ERTRÄGE					
Aufwendungen für im Berichtsjahr erdiente Pensionsansprüche	382	-	382	-	382
Zinsaufwand (+)/-ertrag (-)	677	- 711	- 34	43	9
Nachzuverrechnende Dienstzeitaufwendungen	41	-	41	-	41
NEUBEWERTUNGEN					
Gewinne (-) oder Verluste (+) aus Planvermögen ohne im Zinsertrag erfasste Beträge	-	407	407	-	407
Gewinne (-) oder Verluste (+) aus Änderungen finanzieller Annahmen	- 906	-	- 906	-	- 906
Gewinne (-) oder Verluste (+) aus Änderungen demografischer Annahmen	- 48	-	- 48	-	- 48
Gewinne (-) oder Verluste (+) aufgrund erfahrungsbedingter Anpassungen	277	-	277	-	277
Änderungen der Begrenzung des Vermögenswerts	-	-	-	- 112	- 112
Fonddotierungen	-	- 362	- 362	-	- 362
Mitarbeiterbeiträge	111	- 111	-	-	-
Geleistete Auszahlungen und Rentenzahlungen	- 742	743	1	-	1
Währungsdifferenzen und sonstige Bewegungen	284	- 322	- 38	41	3
31. Dezember 2024	18.994	- 19.703	- 709	771	62
davon Pensionsrückstellungen					222
davon Vermögenswerte					- 160

Aufgrund des fehlenden Anspruchs auf Rückerstattung oder Minderung künftiger Beitragszahlungen, insbesondere an den Fonds eines Versorgungsplans in UK, wird der Ausweis des Planvermögens auf die Höhe der Verpflichtungen begrenzt.

Die Mittelanlage der leistungsorientierten Pensionsfonds orientiert sich an dem Cashflow-Profil sowie an der Risikostruktur der Pensionsverpflichtungen und erfolgt in einem diversifizierten Portfolio.

Das Fondsvermögen in Deutschland, in UK und in den übrigen Ländern setzt sich wie folgt zusammen:

	Deutschland		UK		Übrige		Gesamt	
in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Eigenkapitalinstrumente	4.421	3.527	–	–	68	50	4.489	3.577
Schuldverschreibungen	5.765	6.479	3.416	3.592	50	58	9.231	10.129
davon Investment Grade	5.270	5.789	3.416	3.592	50	58	8.736	9.439
davon Non-Investment Grade	495	690	–	–	–	–	495	690
Immobilienfonds	37	56	–	–	28	31	65	87
Geldmarktfonds	–	–	66	77	38	30	104	107
Übrige	–	272	–	–	5	4	5	276
Summe marktpreisnotiert	10.223	10.334	3.482	3.669	189	173	13.894	14.176
Schuldverschreibungen	453	345	1.110	962	2	1	1.565	1.308
davon Investment Grade	450	341	–	–	–	–	450	341
davon Mischfonds (Fonds ohne Rating)	3	4	1.110	962	1	–	1.114	966
davon Non-Investment Grade	–	–	–	–	1	1	1	1
Immobilien	484	424	250	513	–	–	734	937
Barmittel	120	142	–	–	–	–	120	142
Absolute Return Funds	308	409	2	2	–	–	310	411
Übrige	1.726	1.737	280	414	503	578	2.509	2.729
Summe nicht marktpreisnotiert	3.091	3.057	1.642	1.891	505	579	5.238	5.527
Summe Fondsvermögen	13.314	13.391	5.124	5.560	694	752	19.132	19.703

Die Auszahlungen aus dem Planvermögen übersteigen die Einzahlungen des Arbeitgebers in das Planvermögen im folgenden Jahr um voraussichtlich 402 Mio. €. Im Planvermögen der BMW Group sind eigene übertragbare Finanzinstrumente in Höhe von 5 Mio. € (2024: 11 Mio. €) enthalten.

Für die BMW Group ergeben sich Risiken aus den Pensionszusagen von leistungsorientierten Pensionsplänen sowie aus beitragsorientierten Pensionsplänen mit Mindestgarantie. Die Abzinsungssätze zur Berechnung der Pensionsverpflichtung unterliegen Marktschwankungen und beeinflussen damit deren Höhe. Auch eine Veränderung anderer versicherungsmathematischer Parameter, wie beispielsweise der Inflationserwartungen, wirkt sich auf die Höhe der Pensionsverpflichtungen aus. Um das Währungsrisiko gering zu halten, wird ein Großteil des Vermögens entweder in der Währung des jeweiligen Plans investiert oder mittels Währungsderivaten abgesichert. Darüber hinaus unterliegt das Planvermögen Schwankungen am Kapitalmarkt. Im Rahmen der internen Risikoberichterstattung und zur internen Steuerung werden die finanziellen Risiken der Pensionspläne in Form eines Value at Risk bezogen auf das Pensionsdefizit berichtet. Weiterhin wird die Anlagestrategie regelmäßig in Zusammenarbeit mit externen Beratern mit dem Ziel überprüft, die Anlagestruktur an den Laufzeiten der Pensionszahlungen sowie an der erwarteten Entwicklung der Pensionsverpflichtungen auszurichten. Auf diese Weise werden Schwankungen der bilanziellen Pensionsrückstellungen verringert.

Die Anwartschaftsbarwerte der Versorgungszusagen teilen sich wie folgt auf aktive Mitarbeiter, Rentner und unverfallbar ausgeschiedene Mitarbeiter auf:

	Deutschland		UK		Übrige	
in %	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Aktive Mitarbeiter	61,1	59,6	–	–	56,6	56,7
Rentner	32,7	34,1	67,3	66,2	35,7	35,7
Unverfallbar ausgeschiedene Mitarbeiter	6,2	6,3	32,7	33,8	7,7	7,6
Anwartschaftsbarwerte der Versorgungszusagen	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Die im Folgenden dargestellte Sensitivitätsbetrachtung zeigt, wie die Veränderung einzelner Faktoren unabhängig voneinander am Abschlussstichtag die Anwartschaftsbarwerte beeinflusst hätte.

Eine Aggregation der Sensitivitäten ist nur eingeschränkt möglich. Da die Verpflichtungsveränderung einem nicht linearen Verlauf unterliegt, sind Schätzungen auf Basis der angegebenen

Sensitivitäten nur unter dieser Restriktion möglich. Die Berechnung der Sensitivitäten mit anderen als den jeweils angegebenen Bandbreiten kann daher zu einer nicht proportionalen Veränderung der Anwartschaftsbarwerte führen.

In UK erfolgt die Berechnung der Sensitivität des Rententrends unter Berücksichtigung von Beschränkungen durch Caps und Floors.

		Veränderung der Anwartschaftsbarwerte			
		31.12.2025		31.12.2024	
		in Mio. €	in %	in Mio. €	in %
Abzinsungssatz	Erhöhung um 0,75%	– 1.034	– 5,6	– 1.238	– 6,5
	Verringerung um 0,75%	1.209	6,5	1.455	7,7
Rententrend	Erhöhung um 0,25%	242	1,3	299	1,6
	Verringerung um 0,25%	– 233	– 1,3	– 285	– 1,5
Mittlere Lebenserwartung	Zunahme um 1 Jahr	405	2,2	445	2,3
	Abnahme um 1 Jahr	– 408	– 2,2	– 446	– 2,3

34 Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen haben sich wie folgt entwickelt:

in Mio. €	1.1.2025	Zugänge aus Konsolidierungs- kreisänderungen	Kursdifferenzen	Zuführung	Aufzinsung	Verbrauch	Auflösung	31.12.2025	davon fällig innerhalb eines Jahres
Gewährleistungs- und Kulanzverpflichtungen, Produktgarantien	9.272	–	– 466	2.215	256	– 3.070	– 835	7.372	2.868
Verpflichtungen aus dem Personal- und Sozialbereich	2.478	–	– 28	1.443	25	– 1.424	– 39	2.455	1.623
Boni und Preisnachlässe	2.066	–	– 113	1.853	–	– 1.646	– 158	2.002	1.900
Andere Verpflichtungen	2.557	–	– 75	1.191	– 2	– 910	– 396	2.365	1.279
Sonstige Rückstellungen	16.373	–	– 682	6.702	279	– 7.050	– 1.428	14.194	7.670

in Mio. €	1.1.2024	Zugänge aus Konsolidierungs- kreisänderungen	Kursdifferenzen	Zuführung	Aufzinsung	Verbrauch	Auflösung	31.12.2024	davon fällig innerhalb eines Jahres
Gewährleistungs- und Kulanzverpflichtungen, Produktgarantien	9.650	–	217	3.007	287	– 3.217	– 672	9.272	3.595
Verpflichtungen aus dem Personal- und Sozialbereich	2.964	–	15	1.464	44	– 1.763	– 246	2.478	1.664
Boni und Preisnachlässe	1.677	–	30	1.822	–	– 1.276	– 187	2.066	1.914
Andere Verpflichtungen	2.746	4	28	1.407	17	– 999	– 646	2.557	1.370
Sonstige Rückstellungen	17.037	4	290	7.700	348	– 7.255	– 1.751	16.373	8.543

Die Inanspruchnahme der Gewährleistungsverpflichtungen kann sich je nach Eintreten des Anspruchs über den gesamten Garantie- und Gewährleistungszeitraum erstrecken. Im Vorjahr wirkten Zuführungen zu den Gewährleistungsverpflichtungen im Zusammenhang mit dem zugelieferten Integrierten Bremssystem.

Die erwarteten Erstattungsansprüche zum 31. Dezember 2025 betragen 850 Mio. € (2024: 818 Mio. €) und werden in den sonstigen Vermögenswerten unter [Textziffer \[28\]](#) ausgewiesen.

In den Rückstellungen für Verpflichtungen aus dem Personal- und Sozialbereich sind im Wesentlichen Verpflichtungen für erfolgsabhängige Entgeltbestandteile, für Personalstrukturmaßnahmen sowie für Altersteilzeit und Jubiläumsaufwendungen enthalten.

Die Rückstellungen für andere Verpflichtungen umfassen eine Vielzahl erkennbarer Einzelrisiken und ungewisser Verpflichtungen, im Wesentlichen aus Prozess- und Haftungsrisiken sowie Risiken betreffend den Auftragsbestand. In den anderen Verpflichtungen sind unter anderem Vorsorgen für branchenweite Entschädigungsprogramme im Zusammenhang mit bestimmten Provisionsmodellen in Großbritannien enthalten.

Eine Rückstellung basiert stets auf der bestmöglichen Schätzung zum Bilanzstichtag. Im Zuge aktualisierter externer Erkenntnisse oder behördlicher Entscheidungen kann es eine wesentliche Abweichung zwischen Schätzung und realisiertem Betrag geben.

35 Ertragsteuerverpflichtungen

Die laufenden Ertragsteuerverpflichtungen in Höhe von 864 Mio. € (2024: 1.131 Mio. €) beinhalten Verpflichtungen in Höhe von 108 Mio. € (2024: 170 Mio. €), deren Begleichung in einem Zeitraum von mehr als zwölf Monaten erwartet wird. Abhängig vom Verlauf der zugrunde liegenden Verfahren kann der Ausgleich der Verpflichtungen auch zu einem früheren Zeitpunkt erfolgen.

36 Finanzverbindlichkeiten

Die Finanzverbindlichkeiten der BMW Group setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2025				31.12.2024			
in Mio. €	Restlaufzeit bis ein Jahr	Restlaufzeit über ein bis fünf Jahre	Restlaufzeit über fünf Jahre	Gesamt	Restlaufzeit bis ein Jahr	Restlaufzeit über ein bis fünf Jahre	Restlaufzeit über fünf Jahre	Gesamt
Anleihen	11.274	29.303	11.258	51.835	9.338	28.418	10.790	48.546
Asset-Backed-Finanzierungen	7.205	14.429	126	21.760	7.977	13.620	–	21.597
Verbindlichkeiten aus dem Einlagengeschäft	12.807	5.141	4	17.952	14.446	4.987	6	19.439
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	5.041	2.960	785	8.786	5.711	2.171	808	8.690
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	499	1.367	626	2.492	520	1.399	634	2.553
Derivate	1.190	1.476	457	3.123	1.566	2.825	816	5.207
Commercial Paper	3.477	–	–	3.477	4.118	–	–	4.118
Sonstige	817	227	–	1.044	815	102	194	1.111
Finanzverbindlichkeiten	42.310	54.903	13.256	110.469	44.491	53.522	13.248	111.261

Die geplanten künftigen Mittelabflüsse durch variable Leasingzahlungen, die sich nicht in der Bewertung der Leasingverbindlichkeit widerspiegeln, belaufen sich voraussichtlich auf 170 Mio. € (2024: 39 Mio. €).

Ebenfalls nicht in die Bewertung der Leasingverbindlichkeit mitbezogen sind mögliche künftige Mittelabflüsse in Höhe von 1.760 Mio. € (2024: 1.703 Mio. €) (undiskontiert), da es nicht hinreichend sicher ist, dass die Leasingverträge verlängert (oder nicht gekündigt) werden. Diese Mittelabflüsse beziehen sich auf Zeiträume von bis zu 88 Jahren (2024: bis zu 89 Jahren).

Die Verbindlichkeiten aus der Finanzierungstätigkeit lassen sich folgendermaßen überleiten:

in Mio. €	1.1.2025	Zahlungs- mittelzuflüsse/ -abflüsse	Währungskursbedingte Änderungen	Buchwertanpassungen aus Sicherungsbeziehungen	Übrige Änderungen	31.12.2025
Anleihen	48.546	5.438	- 3.241	1.104	- 12	51.835
Asset-Backed-Finanzierungen	21.597	1.516	- 1.362	-	9	21.760
Verbindlichkeiten aus dem Einlagengeschäft	19.439	- 634	- 871	- 5	23	17.952
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	8.690	613	- 513	- 3	- 1	8.786
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	2.553	- 484	- 90	-	513	2.492
Commercial Paper	4.118	- 400	- 238	-	- 3	3.477
Finanzverbindlichkeiten gegenüber Beteiligungen	2	-	-	-	- 2	-
Sonstige (ohne Zinsverbindlichkeit)	400	- 58	- 33	- 10	2	301
Verbindlichkeiten aus der Finanzierungstätigkeit	105.345	5.991	- 6.348	1.086	529	106.603

in Mio. €	1.1.2024	Zahlungs- mittelzuflüsse/ -abflüsse	Währungskursbedingte Änderungen	Buchwertanpassungen aus Sicherungsbeziehungen	Übrige Änderungen	31.12.2024
Anleihen	39.808	6.985	1.485	328	- 60	48.546
Asset-Backed-Finanzierungen	20.085	1.021	483	-	8	21.597
Verbindlichkeiten aus dem Einlagengeschäft	18.016	937	464	4	18	19.439
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	5.824	2.713	107	46	-	8.690
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	2.539	- 516	31	2	497	2.553
Commercial Paper	3.292	693	131	-	2	4.118
Finanzverbindlichkeiten gegenüber Beteiligungen	-	2	-	-	-	2
Sonstige (ohne Zinsverbindlichkeit)	493	- 55	- 34	- 5	1	400
Verbindlichkeiten aus der Finanzierungstätigkeit	90.057	11.780	2.667	375	466	105.345

Der Gesamtbetrag der empfangenen und geleisteten Zinszahlungen ergibt sich im Wesentlichen aus den in der Kapitalflussrechnung dargestellten erhaltenen beziehungsweise gezahlten Zinsen sowie dem zahlungswirksamen Anteil der in den Umsatz-

erlösen ausgewiesenen Zinserträge, siehe [Textziffer \[7\]](#) beziehungsweise der in den Umsatzkosten ausgewiesenen Zinsaufwendungen, siehe [Textziffer \[8\]](#).

Die Anleihen setzen sich wie folgt zusammen:

Emittent	Zinsen	Emissionsvolumen in jeweiliger Währung (ISO-Code)	Durchschnittliche gewichtete Laufzeit (in Jahren)	Durchschnittlicher gewichteter Nominal- zinssatz (in %)
BMW Finance N.V.	Variabel	2.300 Mio. EUR	1,9	2,6
	Festverzinslich	13.750 Mio. EUR	7,8	1,8
	Festverzinslich	1.670 Mio. HKD	6,2	3,5
	Festverzinslich	500 Mio. USD	10,0	2,9
	Festverzinslich	273 Mio. AUD	10,0	3,2
BMW US Capital, LLC	Variabel	3.600 Mio. USD	2,3	5,1
	Variabel	500 Mio. EUR	2,0	2,6
	Festverzinslich	19.250 Mio. USD	6,7	4,2
	Festverzinslich	2.500 Mio. EUR	7,9	2,8
BMW International Investment B.V.	Variabel	1.750 Mio. SEK	2,0	2,8
	Variabel	1.200 Mio. EUR	2,0	2,8
	Variabel	100 Mio. AUD	2,0	4,1
	Festverzinslich	5.950 Mio. EUR	6,1	3,3
	Festverzinslich	2.500 Mio. NOK	9,4	4,0
	Festverzinslich	1.400 Mio. GBP	4,6	5,0
	Festverzinslich	765 Mio. CHF	6,6	1,1
	Festverzinslich	500 Mio. SEK	3,0	2,6
BMW China Capital B.V.	Festverzinslich	14.500 Mio. CNY	2,3	2,4
BMW Canada Inc.	Festverzinslich	2.050 Mio. CAD	3,2	4,0
BMW Japan Finance Corp.	Festverzinslich	20.000 Mio. JPY	3,0	0,8

Die Commercial Paper setzen sich wie folgt zusammen:

Emittent	Emissionsvolumen in jeweiliger Währung (ISO-Code)	Durchschnittliche gewichtete Rest- laufzeit (in Tagen)	Durchschnittlicher gewichteter Nominal- zinssatz (in %)
BMW US Capital, LLC	2.290 Mio. USD	17	3,7
BMW Finance N.V.	1.530 Mio. EUR	23	2,2

37 Sonstige Verbindlichkeiten

Die sonstigen Verbindlichkeiten beinhalten folgende Themen:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Boni und Verkaufshilfen	4.273	5.113
Verbindlichkeiten aus Rückgaberechten für zukünftige Leasingfahrzeuge	2.694	2.803
Verbindlichkeiten aus Lieferantenentwicklungsverträgen	1.291	1.079
Erhaltene Kautionen	1.123	1.239
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	432	336
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	19	21
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	9.832	10.591
Vertragsverbindlichkeiten	8.506	8.644
Passive Rechnungsabgrenzungen	3.448	3.568
Sonstige Steuern	1.930	1.409
Sonstige erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	172	115
Soziale Sicherheit	145	145
Sonstige nicht finanzielle Verbindlichkeiten	14.201	13.881
Übrige	1.700	2.523
Sonstige Verbindlichkeiten	25.733	26.995

Die Verbindlichkeiten aus Lieferantenentwicklungsverträgen beinhalten Entwicklungskosten, die während der Serienentwicklungsphase anfallen. Im Geschäftsjahr entfielen diese Verbindlichkeiten im Wesentlichen auf neue Fahrzeugmodelle, insbesondere der NEUEN KLASSE, sowie Aufwendungen im Zusammenhang mit der weiteren Elektrifizierung der Fahrzeugflotte.

In den Vertragsverbindlichkeiten werden Service- und Reparaturleistungen sowie Telematikdienste und Pannenhilfe, die bei dem Verkauf eines Fahrzeugs als Nebenleistung vereinbart werden, bilanziert (unter anderem aus Mehrkomponentenverträgen). Aus den Vertragsverbindlichkeiten wurden im Geschäftsjahr Umsatzerlöse aus Kundenverträgen in Höhe von 4.409 Mio. € (2024: 3.932 Mio. €) aufgelöst.

In den passiven Rechnungsabgrenzungen sind unter anderem Leasingsonderzahlungen von Kunden sowie Zuschüsse und Zulagen enthalten.

Zuschüsse und Zulagen umfassen zum Großteil öffentliche Mittel zur Strukturförderung, die in die Produktionsstätten unter anderem in Brasilien, China, Deutschland, Mexiko, Österreich und Südafrika investiert wurden. Diese sind zum Teil an Auflagen hinsichtlich Haltefristen für die geförderten Vermögenswerte von bis zu fünf Jahren und/oder Mindestbeschäftigtenzahlen beziehungsweise Mindestproduktionszahlen geknüpft. Die Zuschüsse und Zulagen, die vor dem 31. Dezember 2022 gewährt wurden, werden über die Nutzungsdauer der geförderten Anlagegegenstände ertragswirksam aufgelöst.

In der Position Sonstige Steuern sind unter anderem Zollverbindlichkeiten in den USA enthalten, die im Wesentlichen die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr begründen.

In den sonstigen nicht finanziellen Verbindlichkeiten sind zudem Versicherungsverbindlichkeiten für die restlichen Vertragslaufzeiten von nach IFRS 17 bilanzierten Verträgen in Höhe von 326 Mio. € (2024: 331 Mio. €) enthalten.

In der Position Übrige waren im Jahr 2024 Umsätze enthalten, die ab dem Geschäftsjahr 2025 in den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen ausgewiesen werden.

38 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen haben im Wesentlichen eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.

SONSTIGE ANGABEN

39 Eventualverbindlichkeiten und sonstige finanzielle Verpflichtungen

Eventualverbindlichkeiten

Es bestehen folgende Eventualverbindlichkeiten:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Steuer- und Zollrisiken	1.331	1.701
Rechtsstreitigkeiten	153	299
Bürgschaften	83	52
Investitionsförderungen	55	55
Eventualverbindlichkeiten	1.622	2.107

Die BMW Group trifft anhand der zum Erstellungszeitpunkt vorhandenen Erkenntnisse eine bestmögliche Schätzung der Eventualverbindlichkeiten. Diese Einschätzung kann sich im Zeitablauf verändern und wird regelmäßig den neuen Erkenntnissen und Gegebenheiten angepasst. Ein Teil der Risiken wird über Versicherungen abgedeckt.

Die chinesische Kartellbehörde (State Administration for Market Regulation, SAMR) führt seit März 2019 ein Kartellverfahren gegen die BMW AG. Im Juli 2024 hat die brasilianische Kartellbehörde ein Kartellverfahren gegen die BMW AG eröffnet und ihre vorläufigen Beschwerdepunkte mitgeteilt. Die Ermittlungen betreffen jeweils im Wesentlichen den gleichen Sachverhalt, der bereits Gegenstand eines 2021 abgeschlossenen Verfahrens der EU-Kommission war, siehe dazu BMW Group Bericht 2021, [Textziffer \[10\]](#). Etwaige Risiken für die BMW Group im Zusammenhang mit den Verfahren in China und Brasilien lassen sich gegenwärtig im Einzelnen weder inhaltlich absehen noch quantifizieren. In Südkorea sind seit Juni 2018 zudem zwei Zivilklagen hinsichtlich dieser Vorwürfe anhängig. Darüber hinaus werden in einem Gruppenverfahren in England und Wales Schadenersatzansprüche auf Grundlage der Entscheidung der EU-Kommission geltend gemacht. Weitere Zivilklagen aufgrund der

Vorwürfe sind möglich. Zum jetzigen Zeitpunkt können keine weiteren Angaben nach IAS 37.86 gemacht werden.

Die BMW Group wurde seit 2014 bei verschiedenen Fahrzeugmodellen behördlich zu Rückrufaktionen aufgefordert, die im Zusammenhang mit Airbags der Unternehmensgruppe Takata stehen. Hierfür wurden Vorsorgen im Rahmen von Gewährleistungsrückstellungen getroffen. Über die bereits durch Gewährleistungsrückstellungen abgedeckten Risiken hinaus kann nicht ausgeschlossen werden, dass weitere Fahrzeuge der BMW Group von zukünftigen Rückrufaktionen betroffen sein können. Zum jetzigen Zeitpunkt können keine weiteren Angaben nach IAS 37.86 gemacht werden.

Die amerikanische Verkehrssicherheitsbehörde National Highway Traffic Safety Administration (NHTSA) hat im Mai 2023 einen Rückruf von Airbags mit Gasgeneratoren des Zulieferers ARC Automotive in den USA gefordert. Im zweiten Halbjahr 2024 hat die NHTSA mitgeteilt, dass sie die Sachverhaltsermittlung fortsetzen wird, bevor sie darüber befinden wird, wie weiter vorzugehen ist und ob sie eine endgültige Entscheidung treffen wird. Diese Situation ist im Vergleich zum Geschäftsjahr 2024 unverändert. Die Auswirkungen hieraus sowie aus Sammelklagen, die in diesem Zusammenhang in den USA und Kanada gegen die BMW Group erhoben wurden, sind derzeit nicht abschätzbar. Zum jetzigen Zeitpunkt können keine weiteren Angaben nach IAS 37.86 gemacht werden.

Die Europäische Kommission und die britische Kartellbehörde (Competition and Markets Authority, CMA) haben ihre Kartellverfahren gegen Automobilhersteller und Industrieverbände im Zusammenhang mit dem Recycling von Altfahrzeugen im April 2025 mit Bußgeldentscheidungen abgeschlossen. Die Behörden hatten sich zuvor mit den Beteiligten auf entsprechende Vergleiche geeinigt. Die Wettbewerbsbehörden warfen den Automobilherstellern vor, (1) sich über die an die Fahrzeugverwerter für deren Dienstleistungen zu zahlende Vergütung abgestimmt

zu haben sowie (2) vereinbart zu haben, altfahrzeugbezogene Themen als nicht wettbewerbsrelevant zu behandeln. Auf die BMW AG entfiel im Verfahren der EU-Kommission ein Bußgeld in Höhe von 25 Mio. €. Im Verfahren der CMA entfiel auf die BMW AG und BMW (UK) Ltd., Farnborough, ein Bußgeld in Höhe von 11 Mio. GBP. Im Dezember 2023 führte die südkoreanische Kartellbehörde (Korea Fair Trade Commission, KFTC) Durchsuchungen in den Räumlichkeiten mehrerer Automobilhersteller durch, darunter auch bei BMW Korea, und eröffnete im März 2024 ein förmliches Verfahren. In diesem Zusammenhang hat die KFTC im Juli 2025 ein Auskunftersuchen an BMW Korea und im Oktober 2025 an die BMW AG gerichtet, das jeweils fristgerecht beantwortet wurde. Im Juni 2024 hat die chinesische Kartellbehörde SAMR ein Auskunftersuchen an die BMW AG gerichtet, das fristgerecht beantwortet wurde. Die Ermittlungen der südkoreanischen Kartellbehörde und das Auskunftsverlangen der chinesischen Kartellbehörde haben den gleichen Hintergrund wie die Ermittlungen der Europäischen Kommission und der britischen Wettbewerbsbehörde. Aufgrund des relativ frühen Stadiums der Ermittlungen lassen sich diesbezügliche Risiken nicht weiter quantifizieren. Zum jetzigen Zeitpunkt können keine weiteren Angaben nach IAS 37.86 gemacht werden.

Aus Anlass eines Rechtshilfeersuchens der koreanischen Behörden aus dem Jahr 2020 im Zusammenhang mit Undichtigkeiten an Abgasrückführungsmodulen in Fahrzeugen hat die Staatsanwaltschaft München I ein Ermittlungsverfahren eingeleitet und im Juni 2022 Geschäftsräume der BMW Group in München und Steyr durchsucht. Das Ermittlungsverfahren wurde im März 2024 mit einem rechtskräftigen Bußgeldbescheid beendet. Soweit Aspekte dieses Sachverhalts noch Gegenstand behördlicher Prüfungen sind, kooperiert die BMW Group weiterhin mit der jeweiligen Behörde. Etwaige Risiken für die BMW Group in diesem Zusammenhang lassen sich gegenwärtig nicht quantifizieren. Zum jetzigen Zeitpunkt können keine weiteren Angaben nach IAS 37.86 gemacht werden.

Der Europäische Gerichtshof hat sich in mehreren Entscheidungen zu Abgasreinigungssystemen in Diesel-Fahrzeugen geäußert und die Anforderungen an deren Rechtfertigung wesentlich verschärft. Die Auslegung der regulatorischen Anforderungen an Emissionskontrollsysteme ist infolge dieser Entscheidungen des Europäischen Gerichtshofs weiterhin in Entwicklung begriffen. Dies zeigt sich unter anderem darin, dass die etablierte Verwaltungspraxis der Zulassungsbehörden von vielen Seiten hinterfragt wird. Diese Entwicklung führte auch zu einer Neubewertung der wegen des Emissionsverhaltens von BMW und MINI Diesel-Fahrzeugen anhängigen Zivilverfahren. Nach der vormals geltenden, gefestigten Rechtsprechung der nationalen Gerichte in Deutschland konnte ein Schadensersatzanspruch nur auf Basis einer vorsätzlich sittenwidrigen Schädigung geltend gemacht werden. In seinen Urteilen aus 2023 betreffend Verfahren gegen andere Hersteller hat der Bundesgerichtshof unter Berücksichtigung der Rechtsprechung des Europäischen Gerichtshofs entschieden, dass ein Hersteller auch wegen fahrlässiger Verletzung von EU-Homologationsnormen und unter weitgehender Umkehr der Beweislast zulasten des Herstellers in Anspruch genommen werden kann. Es ist mit weiterem Aufwand und weiterer Komplexität in der Verteidigung im Einzelfall, neuen Verfahren, erhöhten Rechtsrisiken und finanziellem Aufwand für die BMW Group zu rechnen. Zum jetzigen Zeitpunkt können keine weiteren Angaben nach IAS 37.86 gemacht werden.

Des Weiteren hat das Kraftfahrt-Bundesamt (KBA) in einem Bescheid aus dem Februar 2024 festgestellt, dass zwei Funktionalitäten des Emissionskontrollsystems des BMW Fahrzeugmodells X3 mit 2,0-Liter-Dieselmotor (EU5) aus dem Produktionszeitraum September 2010 bis März 2014 nicht mit den gesetzlichen Anforderungen übereinstimmen. Das KBA vertritt dabei die Auffassung, diese Funktionalitäten seien als unzulässige Abschaltvorrichtungen zu bewerten. Die BMW Group hat gegen diesen Bescheid fristgerecht Widerspruch eingelegt. Abhilfemaßnahmen wurden mit den zuständigen Zulassungsbehörden abgestimmt und werden derzeit durchgeführt.

Darüber hinaus prüft die BMW Group im Rahmen einer internen Untersuchung mit Unterstützung externer Anwälte und technischer Experten unter allen relevanten rechtlichen und

tatsächlichen Gesichtspunkten, ob und inwieweit Funktionalitäten der Emissionskontrollsysteme dieses und anderer früherer Diesel-Fahrzeugmodelle im Einklang mit gesetzlichen Anforderungen stehen, und tauscht sich dazu mit zuständigen Behörden aus. Die Staatsanwaltschaft München I hat in diesem Zusammenhang im Juli 2024 ein Ermittlungsverfahren gegen Unbekannt eingeleitet und Durchsuchungsmaßnahmen durchgeführt. Auch vor dem Hintergrund der zuvor beschriebenen Entwicklung in der Rechtsprechung ist es möglich, dass diese und weitere Behörden, einschließlich Zulassungs- und Strafverfolgungsbehörden, und Gerichte Funktionalitäten der Emissionskontrollsysteme bemängeln oder als nicht übereinstimmend mit den gesetzlichen Anforderungen bewerten. Die entsprechenden Prüfungen sind komplex und werden noch einige Zeit in Anspruch nehmen. Bezüglich der Ergebnisse des zuvor genannten Ermittlungsverfahrens und der internen Untersuchung und zu etwaigen zu treffenden Maßnahmen sowie möglichen Auswirkungen, einschließlich hinsichtlich behördlicher und gerichtlicher Verfahren, und gegebenenfalls damit verbundenen finanziellen Risiken können zum jetzigen Zeitpunkt keine Aussagen nach IAS 37.86 getroffen werden.

Darüber hinaus wurden in England und Wales ab November 2021 und in Schottland ab März 2023 gegen verschiedene BMW Group Gesellschaften Klagen im Zusammenhang mit Dieselemissionen erhoben. Im November 2023 hat der High Court in dem Verfahren in England und Wales einer Bündelung der Ansprüche in einem Gruppenverfahren zugestimmt. Neben der BMW Group sehen sich eine Reihe weiterer Automobilhersteller ähnlichen Klagen vor dem gleichen Gericht ausgesetzt. Im März 2024 hat das Gericht die Verfahren gegen fünf Hersteller als Leitverfahren ausgewählt; die BMW Group gehört nicht zu diesen Herstellern. In Schottland hat das Gericht ebenfalls einer Bündelung der Ansprüche in einem Gruppenverfahren zugestimmt. Die verklagten BMW Group Gesellschaften haben im Jahr 2024 ihre Klageerwiderungen in den beiden Verfahren eingereicht. In den Niederlanden hat darüber hinaus die Verbraucherschutzorganisation Stichting Car Claim im November 2025 eine Sammelklage gegen verschiedene BMW Group Gesellschaften ebenfalls im Zusammenhang mit Dieselemissionen erhoben. Angesichts des frühen Verfahrensstadiums können die

Wahrscheinlichkeit, die Höhe oder der Zeitpunkt einer etwaigen Haftung derzeit nicht bestimmt werden. Zum jetzigen Zeitpunkt können keine weiteren Angaben nach IAS 37.86 gemacht werden.

Im Vereinigten Königreich erheben Kunden der Autofinanzierung Beschwerden und Zivilklagen betreffend Provisionszahlungen an Autohändler, unter anderem gegen BMW Financial Services (GB) Ltd., Farnborough (BMW FS UK). In drei Fällen, die gegen andere Kreditgeber als BMW FS UK gerichtet sind, erließ der UK Court of Appeal (CoA) am 25. Oktober 2024 ein einheitliches Urteil. Der CoA kam zu dem Schluss, dass Autohändler sowohl eine Verpflichtung zu unparteiischer Beratung als auch eine ad hoc treuhänderische Pflicht gegenüber ihren Kunden (als Kreditnehmer) haben und daher verpflichtet sind, die Höhe und Art der erhaltenen Provisionszahlungen offenzulegen und die informierte Einwilligung des Kunden für solche Zahlungen einzuholen. Des Weiteren stellte der CoA in einem Fall ein „unfares Vertragsverhältnis“ zwischen Kunde und Kreditgeber fest. Am 1. August 2025 wies der UK Supreme Court die Feststellungen des CoA zu treuhänderischen Pflichten zurück, bestätigte jedoch den Anspruch wegen unfairen Verhaltens. Das Gericht betonte die Einzelfallabhängigkeit von Ansprüchen wegen Unfairness und nannte eine nicht abschließende Liste von Faktoren zur Beurteilung der Unfairness, darunter die Nichtoffenlegung von Provisionszahlungen gegenüber dem Kunden. Am 7. Oktober 2025 veröffentlichte die Financial Conduct Authority (FCA) ein umfassendes Konsultationspapier, in dem sie ein branchenweites Entschädigungssystem für Autofinanzierungskunden darstellte und Verbraucher, Kreditgeber und Verbände zur Stellungnahme einlud. Diese Konsultation umfasste neben den diskretionären Provisionsvereinbarungen, für die die BMW Group bereits Risikovor-sorgen gebildet hatte, auch andere Provisionsvereinbarungen, insbesondere solche, bei denen die Provisionszahlungen nicht offengelegt wurden, und deckte einen Zeitraum von April 2007 bis November 2024 ab. Dies könnte den Umfang eines Entschädigungssystems erheblich erweitern. BMW FS UK beteiligte sich an der Konsultation, die nach einer Verlängerung am 12. Dezember 2025 endete. BMW FS UK betonte ihre Position, dass das vorgeschlagene Entschädigungssystem zu Zahlungen führt, die weit über den potenziellen Schaden hinausgehen können.

Die FCA kündigte an, das endgültige Entschädigungsprogramm im März 2026 zu veröffentlichen. Aufgrund der geänderten Risikoeinschätzung bezüglich der Nichtoffenlegung von Provisionszahlungen wurden nach dem Abschluss der Konsultationsphase Vorsorgen im Rahmen der sonstigen Rückstellungen gebildet, siehe dazu [↗ Textziffer \[34\]](#).

Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Neben Verbindlichkeiten, Rückstellungen und Haftungsverhältnissen bestehen für die BMW Group zum Stichtag folgende Verpflichtungen:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Verpflichtungen zum Erwerb von Sachanlagen	6.006	8.001
Verpflichtungen zum Erwerb von immateriellen Vermögenswerten	2.612	2.980
Verpflichtungen aus unwiderruflichen Kreditzusagen	532	363

40 Finanzinstrumente

Die Buchwerte von Finanzinstrumenten sind in der nachfolgenden Darstellung den IFRS-9-Kategorien zugeordnet:

	31.12.2025				31.12.2024			
in Mio. €	Zu fortgeführten Anschaffungskosten	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Keiner IFRS-9- Kategorie zugeordnet	Zu fortgeführten Anschaffungskosten	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Keiner IFRS-9- Kategorie zugeordnet
AKTIVA								
Sonstige Finanzanlagen	–	–	594	297	–	–	802	297
Forderungen aus Finanzdienstleistungen	66.384	–	–	23.655	69.523	–	–	24.195
Finanzforderungen								
Derivate								
Cash Flow Hedges	–	–	–	2.430	–	–	–	518
Fair Value Hedges	–	–	–	746	–	–	–	273
Sonstige Derivate	–	–	915	–	–	–	706	–
Wertpapiere und Investmentanteile	–	466	230	–	–	1.366	104	–
Ausleihungen an Dritte	21	–	13	–	19	–	3	–
Sonstige	66	–	–	141	250	–	–	160
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	17.664	–	1.190	–	17.214	–	2.073	–
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.946	–	–	–	2.834	–	–	–
Sonstige Vermögenswerte								
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	672	–	–	–	684	–	–	–
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	52	–	–	–	55	–	–	–
Sicherheitsleistungen	853	–	–	–	892	–	–	–
Verbleibende sonstige Vermögenswerte	1.558	–	–	6.371	1.270	–	–	6.355
Summe	90.216	466	2.942	33.640	92.741	1.366	3.688	31.798

	31.12.2025				31.12.2024			
in Mio. €	Zu fortgeführten Anschaffungskosten	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Keiner IFRS-9- Kategorie zugeordnet	Zu fortgeführten Anschaffungskosten	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	Keiner IFRS-9- Kategorie zugeordnet
PASSIVA								
Finanzverbindlichkeiten								
Anleihen	51.835	-	-	-	48.546	-	-	-
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	8.786	-	-	-	8.690	-	-	-
Verbindlichkeiten aus dem Einlagengeschäft	17.952	-	-	-	19.439	-	-	-
Commercial Paper	3.477	-	-	-	4.118	-	-	-
Asset-Backed-Finanzierungen	21.760	-	-	-	21.597	-	-	-
Derivate								
Cash Flow Hedges	-	-	-	685	-	-	-	1.978
Fair Value Hedges	-	-	-	1.209	-	-	-	1.953
Sonstige Derivate	-	-	1.229	-	-	-	1.276	-
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	-	-	-	2.492	-	-	-	2.553
Sonstige	1.044	-	-	-	1.111	-	-	-
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	12.488	-	-	-	14.126	-	-	-
Sonstige Verbindlichkeiten								
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	432	-	-	-	336	-	-	-
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	19	-	-	-	21	-	-	-
Verbleibende sonstige Verbindlichkeiten	7.798	-	-	17.484	9.023	-	-	17.615
Summe	125.591	-	1.229	21.870	127.007	-	1.276	24.099

Angaben für zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Finanzinstrumente

Die folgende Tabelle stellt die beizulegenden Zeitwerte sowie die Buchwerte der finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten dar, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden und deren Buchwerte vom beizulegenden Zeitwert abweichen.

in Mio. €	31.12.2025		31.12.2024	
	Beizulegender Zeitwert	Buchwert	Beizulegender Zeitwert	Buchwert
Forderungen aus Finanzdienstleistungen - Kreditfinanzierungen	69.096	66.384	72.672	69.523
Forderungen aus Finanzdienstleistungen - Finance und Operating Leases	25.224	23.655	25.599	24.195
Finanzverbindlichkeiten				
Anleihen	52.243	51.835	49.977	48.546
Asset-Backed-Finanzierungen	21.669	21.760	22.220	21.597
Verbindlichkeiten aus dem Einlagengeschäft	17.784	17.952	19.149	19.439
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	8.829	8.786	8.791	8.690

Die Bestimmung der beizulegenden Zeitwerte erfolgt grundsätzlich mithilfe der Discounted-Cashflow-Methode unter Berücksichtigung des Ausfallrisikos. Dabei werden die erwarteten künftigen Zahlungsströme mit den aktuell am Markt beobachtbaren Zinskurven abgezinst.

Bei den Forderungen aus Finanzdienstleistungen wird das Ausfallrisiko unter Berücksichtigung des kundenspezifischen Kreditrisikos bestimmt. Da dieses zum Teil auf Basis interner Informationen ermittelt wird, sind die Forderungen aus Finanzdienstleistungen in der Levelhierarchie gemäß IFRS 13 dem Level 3 zugeordnet.

Bei den Finanzverbindlichkeiten erfolgt die Berücksichtigung des eigenen Ausfallrisikos entweder anhand der am Markt verfügbaren Credit Default Swaps oder auf Basis einer unternehmensspezifischen Emittentenkurve, die aus den am Markt gehandelten Anleihen der Gruppe abgeleitet wird. Es erfolgt somit eine Zuordnung zu Level 2.

Für alle weiteren hier nicht aufgelisteten zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten Finanzinstrumente entspricht der Buchwert dem beizulegenden Zeitwert, weshalb auf eine gesonderte Darstellung dieser Positionen verzichtet wird.

Angaben für zum beizulegenden Zeitwert bewertete Finanzinstrumente

Die Buchwerte der zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzinstrumente werden folgendermaßen in die Bewertungslevel nach IFRS 13 eingestuft:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Levelhierarchie nach IFRS 13			Levelhierarchie nach IFRS 13		
in Mio. €	Level 1	Level 2	Level 3	Level 1	Level 2	Level 3
Wertpapiere und Investmentanteile	423	273	–	1.138	332	–
Sonstige Finanzanlagen	148	–	446	91	–	711
Zahlungsmitteläquivalente	1.190	–	–	2.073	–	–
Ausleihungen an Dritte	–	–	13	–	–	3
Derivate (Aktiva)						
Zinsrisiko	–	443	–	–	276	–
Währungsrisiko	–	1.202	–	–	525	–
Kombiniertes Zins-/Währungsrisiko	–	939	–	–	435	–
Rohstoffmarktpreisrisiko	–	1.491	–	–	197	–
Sonstige Risiken	–	–	16	–	–	64
Derivate (Passiva)						
Zinsrisiko	–	1.788	–	–	2.336	–
Währungsrisiko	–	610	–	–	889	–
Kombiniertes Zins-/Währungsrisiko	–	320	–	–	594	–
Rohstoffmarktpreisrisiko	–	405	–	–	1.388	–

Umgliederungen zwischen den Bewertungslevels der Fair-Value-Hierarchie erfolgen grundsätzlich zum Ende der jeweiligen Berichtsperiode.

Zum 31. Dezember 2025 wurden Finanzanlagen mit beizulegendem Zeitwert in Höhe von 79 Mio. € von Level 3 in Level 1 umgegliedert, da für die betroffenen Eigenkapitalinstrumente erstmals beobachtbare Marktpreise zur Bewertung zur Verfügung standen. Im Vorjahr haben keine Umgliederungen innerhalb der Levelhierarchie stattgefunden.

Zum beizulegenden Zeitwert bilanzierte Finanzinstrumente, die mithilfe von Inputfaktoren bewertet werden, die nicht auf beobachtbaren Marktpreisen basieren, werden dem Level 3 zugeordnet. Die beizulegenden Zeitwerte dieser Finanzinstrumente sind in folgender Tabelle dargestellt:

in Mio. €	Beizulegender Zeitwert 31.12.2025	Beizulegender Zeitwert 31.12.2024
Nicht notierte Eigenkapitalinstrumente	446	711
Wandelanleihen	13	3
Optionen auf Unternehmensanteile	16	64

Bei den dem Level 3 zugeordneten Finanzinstrumenten handelt es sich im Wesentlichen um Investitionen innerhalb eines Private-Equity-Fonds. Die Bewertung der nicht notierten Eigenkapitalinstrumente erfolgt vorwiegend auf dem marktbasierenden Ansatz. Hierfür stellen insbesondere die im Private-Equity-Bereich üblicherweise regelmäßig durchgeführten Finanzierungsrunden (in der Regel alle 12–24 Monate) einen wesentlichen Inputfaktor dar. Zusätzlich liefert der Anlageberater kontinuierlich (mindestens quartalsweise) relevante, investmentspezifische Informationen an den externen Fondsmanager. Dieser legt anschließend die Bewertung für die zugrunde liegenden einzelnen Gesellschaften in Übereinstimmung mit den Richtlinien für Internationale Private-Equity- und Venture-Capital-Bewertungen (IPEV) fest.

Als Teil der Bewertungsanalyse führt der externe Fondsmanager eine Prüfung der investmentspezifischen Meilensteine durch. Diese beinhaltet unter anderem die Analyse finanzieller, technischer sowie liquiditätsspezifischer Kennzahlen. Anhand dieser Analyse wird geprüft, ob der Preis der letzten Finanzierungsrunde als adäquate Marktbewertung für die oftmals in einer Früh-/Wachstumsphase befindlichen Investments angenommen werden kann. Die zur Meilensteinanalyse herangezogenen Kennzahlen sind abhängig vom Geschäftsmodell des Investments. Als typische technische Kennzahlen werden Lizenz- und Patentvergaben, technische Entwicklungsfortschritte wie Machbarkeitsnachweise und Prototypen, Markteintritte, Kunden- und

Nutzerwachstum sowie die Besetzung von Schlüsselpositionen betrachtet. Hinsichtlich finanzieller Kennzahlen werden Umsatz, EBITDA sowie das entsprechende Wachstum oder die Entwicklung der spezifischen Deckungsbeiträge herangezogen. Liquiditätsspezifische Kennzahlen sind Kassenbestände, Cash-Burn-Raten und Aussichten auf zukünftige Finanzierungsrunden.

Da für die Bewertung der Anteile die Preisfestsetzungen aus den Finanzierungsrunden der maßgebliche Inputfaktor sind, führen Erhöhungen beziehungsweise Verringerungen daraus zu einer gleichgerichteten erfolgswirksamen Veränderung des Eigenkapitalinstruments.

Darüber hinaus erfolgt die Bewertung der Eigenkapitalinstrumente außerhalb des Private-Equity-Fonds auf der Grundlage des einkommensbasierten Ansatzes. Hierfür werden die Zahlungsströme auf Basis aktueller Business Cases mit den gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten abgezinst und so der beizulegende Zeitwert des Finanzinstruments ermittelt. Die aus einer Anpassung der wesentlichen Inputfaktoren ermittelten Veränderungen der beizulegenden Zeitwerte sind für die BMW Group von untergeordneter Bedeutung.

Die in Level 3 eingestuften Wandelanleihen werden überwiegend als Instrumente im Vorgriff auf künftige Finanzierungsrunden im Rahmen von Private-Equity-Investitionen genutzt. Die Bewertung erfolgt daher in Übereinstimmung mit den Richtlinien für IPEV.

Die Pflichtwandlungen sind in der Regel so ausgestaltet, dass die Anzahl der zu erhaltenden Anteile vom künftigen Anteilspreis abhängt. Aufgrund der in der Regel kurzen Laufzeiten unterliegen die Papiere nur unwesentlichen Wertschwankungen. Unabhängig davon erfolgt eine regelmäßige Überprüfung der Werthaltigkeit.

Der beizulegende Zeitwert der Optionen auf Unternehmensanteile wird unter Berücksichtigung der jeweiligen Bedingungen, zu denen die Optionen gewährt wurden, bewertet. Für die im Rahmen der Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts der Optionen berücksichtigte Bewertung der betreffenden Unternehmens-

anteile gelten die Ausführungen zum verwendeten einkommensbasierten Ansatz bei Eigenkapitalinstrumenten außerhalb des Private-Equity-Fonds analog. Die Optionen auf Unternehmensanteile im Zusammenhang mit dem Private-Equity-Fonds weisen grundsätzlich einen niedrigen, nahe null liegenden Ausübungspreis auf. Folglich wirken sich Finanzierungsrunden unmittelbar auf den beizulegenden Zeitwert der Optionen aus. Insofern erfolgen die Bewertung sowie die Auswirkung auf die Sensitivität nahezu analog den oben beschriebenen nicht notierten Eigenkapitalinstrumenten.

Die bilanzielle Entwicklung der Level-3-Finanzinstrumente stellt sich wie folgt dar:

in Mio. €	Nicht notierte Eigenkapital- instrumente	Wandelanleihen	Optionen auf Unternehmens- anteile	Finanzinstrumente Level 3
1. Januar 2025	711	3	64	778
Zugänge	34	11	–	45
Abgänge	– 142	–	– 51	– 193
In der Gewinn-und-Verlust-Rechnung erfasste Gewinne (+)/Verluste (–)	– 7	–	4	– 3
Unterschiede aus der Währungsumrechnung	– 71	– 1	– 1	– 73
Leveltransfer	– 79	–	–	– 79
31. Dezember 2025	446	13	16	475

in Mio. €	Nicht notierte Eigenkapital- instrumente	Wandelanleihen	Optionen auf Unternehmens- anteile	Finanzinstrumente Level 3
1. Januar 2024	765	1	58	824
Zugänge	27	9	–	36
Abgänge	– 11	–	–	– 11
In der Gewinn-und-Verlust-Rechnung erfasste Gewinne (+)/Verluste (–)	– 113	– 7	5	– 115
Unterschiede aus der Währungsumrechnung	43	–	1	44
Leveltransfer	–	–	–	–
31. Dezember 2024	711	3	64	778

In der Gewinn-und-Verlust-Rechnung erfasste Gewinne und Verluste werden im übrigen Finanzergebnis ausgewiesen. Von den im Geschäftsjahr 2025 erfassten Gewinnen und Verlusten sind –132 Mio. € (2024: –115 Mio. €) unrealisiert.

Saldierung von Finanzinstrumenten

Derivative Finanzinstrumente der BMW Group unterliegen rechtlich durchsetzbaren Globalverrechnungsverträgen oder ähnlichen Vereinbarungen. Forderungen und Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten werden jedoch aufgrund der Nichterfüllung notwendiger Voraussetzungen nicht saldiert. Eine Saldierung hätte folgende Auswirkung auf die Bilanzwerte der Derivate:

in Mio. €	31.12.2025		31.12.2024	
	Aktiva	Passiva	Aktiva	Passiva
Bilanzwert wie ausgewiesen	4.091	3.123	1.497	5.207
Bruttowert der Derivate, die im Insolvenzfall aufgerechnet werden könnten	- 1.446	- 1.446	- 957	- 957
Barsicherheiten	- 185	- 6	- 233	- 19
Nettowert nach Saldierung	2.460	1.671	307	4.231

Eine Saldierung finanzieller nicht derivativer Vermögenswerte und Schulden wird nur dann vorgenommen, wenn eine Aufrechnung der Beträge zum gegenwärtigen Zeitpunkt rechtlich durchsetzbar ist und auch die Absicht besteht, tatsächlich zu saldieren. In der BMW Group werden mangels Erfüllung der notwendigen Voraussetzungen daher keine finanziellen Vermögenswerte und Schulden saldiert.

Gewinne und Verluste aus Finanzinstrumenten

Die folgende Tabelle enthält die gemäß IFRS 9 resultierenden Nettogewinne und -verluste von Finanzinstrumenten:

in Mio. €	2025	2024
Finanzielle Vermögenswerte erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert	17	2
Finanzinstrumente erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	161	- 122
Finanzielle Vermögenswerte zu fortgeführten Anschaffungskosten	- 143	- 349
Finanzielle Verbindlichkeiten zu fortgeführten Anschaffungskosten	- 323	- 71

Die Nettogewinne und -verluste der erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzinstrumente bestehen aus Marktwertbewertungen von Wertpapieren. Weitere Details werden unter der [Textziffer \[19\]](#) dargestellt. Die Gesamtzinserträge für erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte betragen 28 Mio. € (2024: 67 Mio. €), die Gesamtzinsaufwendungen 0 Mio. € (2024: 0 Mio. €).

Die Nettogewinne und -verluste der erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzinstrumente beinhalten im Wesentlichen Ergebnisse aus der Marktwertbewertung von ableitenden Derivaten, von Wertpapieren und Investmentanteilen sowie von sonstigen Finanzanlagen.

Die Nettogewinne und -verluste aus zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten finanziellen Vermögenswerten beinhalten im Wesentlichen Währungskursgewinne und -verluste sowie Ergebnisse aus Wertminderungen und -aufholungen.

Die Nettogewinne und -verluste aus zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten finanziellen Verbindlichkeiten beinhalten im Wesentlichen Währungskursgewinne und -verluste.

Die Finanzinstrumente zu fortgeführten Anschaffungskosten unterliegen teilweise erfolgswirksamen Buchwertanpassungen im Rahmen der Anwendung von Hedge Accounting. Diese Buchwertanpassungen werden weitestgehend von den gegenläufigen Wertänderungen aus den Sicherungsgeschäften im übrigen Finanzergebnis kompensiert und aus diesem Grund nicht in den Nettogewinnen und -verlusten ausgewiesen.

Bei den Gesamtzinserträgen aus zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten finanziellen Vermögenswerten handelt es sich im Wesentlichen um die Zinserträge aus der Kreditfinanzierung, die in den Umsatzerlösen ausgewiesen werden. Die Gesamtzinsaufwendungen für Finanzinstrumente, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden, belaufen sich auf 3.334 Mio. € (2024: 3.270 Mio. €).

Ausfallrisiko

Adressenausfallrisiken entstehen in der BMW Group dadurch, dass ein Vertragspartner, zum Beispiel ein Kunde oder Händler,

seine Vertragsverpflichtungen nicht oder nur teilweise erfüllen kann. Für Informationen zum Management des Ausfallrisikos für Forderungen aus Finanzdienstleistungen wird auf die Ausführungen im zusammengefassten Lagebericht (Abschnitte [Prognose](#) sowie [Risiken und Chancen](#)) verwiesen.

Ungeachtet bestehender Sicherheiten stellt die bilanzierte Höhe der finanziellen Vermögenswerte mit Ausnahme der derivativen Finanzinstrumente grundsätzlich das maximale Ausfallrisiko dar. Darüber hinaus bestehen im Rahmen der Händlerfinanzierung zusätzliche, noch nicht in Anspruch genommene Kreditzusagen, die dieses Ausfallrisiko erhöhen. Das sich daraus ergebende gesamte Ausfallrisiko beläuft sich auf 35.386 Mio. € (2024: 36.059 Mio. €).

Für alle den originären Finanzinstrumenten zugrunde liegenden Leistungsbeziehungen gilt, dass zur Minimierung des Ausfallrisikos in Abhängigkeit von Art und Höhe der jeweiligen Leistung Sicherheiten verlangt, Kreditauskünfte und Referenzen eingeholt oder historische Daten aus der bisherigen Geschäftsbeziehung, insbesondere dem Zahlungsverhalten, genutzt werden.

Für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden Kunden regelmäßig in Bezug auf deren Kreditrisiko beurteilt. Abhängig vom Vertragsstatus werden notwendige Maßnahmen, wie beispielsweise Mahnverfahren, rechtzeitig eingeleitet.

Das im Zusammenhang mit Geldanlagen und derivativen Finanzinstrumenten bestehende Kreditrisiko wird minimiert, indem Geschäfte grundsätzlich nur mit Vertragspartnern erstklassiger Bonität abgeschlossen werden.

Im Finanzdienstleistungsgeschäft dienen im Einzelkunden- und Händlerbereich die finanzierten Gegenstände wie beispielsweise Fahrzeuge, Einrichtungen und Immobilien als erstrangige und werthaltige Sicherheiten. Des Weiteren erfolgen Sicherheitenstellungen per Sicherungsübereignung, Verpfändung und erstrangigen Grundschulden, die gegebenenfalls um Bürgschaften und Garantien ergänzt werden. Bei zuvor als Sicherheiten gehaltenen Vermögenswerten, die erworben werden, handelt es sich im Wesentlichen um Fahrzeuge. Diese Vermögenswerte sind in

der Regel über die Handelsorganisation kurzfristig in Zahlungsmittel umwandelbar. Die Prüfung der Bonität ist ein wesentlicher Bestandteil des Adressenausfallrisikomanagements der BMW Group. Zu diesem Zweck führt die BMW Group eine Beurteilung der Bonität eines jeden Kreditnehmers bei sämtlichen Kredit- und Leasingverträgen durch. Im Rahmen der Kundenfinanzierung erfolgt die Bonitätsbeurteilung über die Integration von validierten Scoringssystemen in den Ankaufsprozess. Transitorische klimabezogene Risiken werden dadurch limitiert, dass Begrenzungen der Kundenfinanzierung stattfinden können, sofern der Kunde in seiner Branche entsprechenden Risiken ausgesetzt ist und dadurch eine beeinträchtigte Bonität vorliegen könnte.

Im Bereich der Händlerfinanzierung stellt dies das laufende Kreditmonitoring sowie ein internes Ratingverfahren sicher, das nicht nur die materielle Kreditwürdigkeit, sondern auch qualitative Faktoren, wie zum Beispiel die Zuverlässigkeit der Geschäftsbeziehung bei der Ermittlung der Bonitätseinstufung, berücksichtigt. Ein Teil der Bonitätsbeurteilung bei der Händler- und Importeursfinanzierung besteht auch darin, eine Einstufung im Hinblick auf physische und transitorische klimabezogene Risiken sowie Risiken aus dem Bereich Social und Governance vorzunehmen.

Das Ausfallrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird im Wesentlichen auf Basis der Informationen zur Überfälligkeit beurteilt. Die Bruttobuchwerte dieser Forderungen verteilen sich gemäß IFRS 9 wie folgt auf die steuerungsrelevanten Überfälligkeitsbänder:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Nicht überfällig	2.550	2.543
1–30 Tage überfällig	271	170
31–60 Tage überfällig	62	63
61–90 Tage überfällig	23	16
Über 90 Tage überfällig	128	125
Gesamt	3.034	2.917

Die Forderungen aus Finanzdienstleistungen werden entsprechend dem Kreditrisiko konzerninternen Bonitätsstufen zugeordnet. Die Einteilung in Bonitätsstufen erfolgt anhand von Ausfallwahrscheinlichkeiten. Die zugehörigen Bruttobuchwerte gemäß IFRS 9 verteilen sich folgendermaßen:

	31.12.2025						31.12.2024					
	Stufe 1	Stufe 2		Stufe 3	Gesamt	Erwarteter Kreditverlust	Stufe 1	Stufe 2		Stufe 3	Gesamt	Erwarteter Kreditverlust
in Mio. €		Allgemein	Vereinfacht					Allgemein	Vereinfacht			
Bruttobuchwert der finanziellen Vermögenswerte mit guter Bonität	76.462	2.115	508	–	79.085	391	75.482	2.038	501	–	78.021	330
Bruttobuchwert der finanziellen Vermögenswerte mit mittlerer Bonität	5.570	4.532	24	–	10.126	661	10.206	3.721	25	–	13.952	760
Bruttobuchwert der finanziellen Vermögenswerte mit schlechter Bonität	64	1.504	23	1.482	3.073	1.193	88	2.590	22	1.370	4.070	1.235
Gesamt	82.096	8.151	555	1.482	92.284	2.245	85.776	8.349	548	1.370	96.043	2.325

Für weitere Angaben zum Ausfallrisiko, speziell im Hinblick auf vorgenommene Wertberichtigungen, wird auf die Erläuterungen zu den entsprechenden Forderungen in [Textziffer \[25\]](#) und [Textziffer \[30\]](#) verwiesen.

Liquiditätsrisiko

Die folgende Tabelle zeigt die Fälligkeitsstruktur der vertraglichen, undiskontierten und erwarteten Zahlungsströme aus finanziellen Verbindlichkeiten:

in Mio. €	31.12.2025				31.12.2024			
	Restlaufzeit bis ein Jahr	Restlaufzeit über ein bis fünf Jahre	Restlaufzeit über fünf Jahre	Gesamt	Restlaufzeit bis ein Jahr	Restlaufzeit über ein bis fünf Jahre	Restlaufzeit über fünf Jahre	Gesamt
ORIGINÄRE FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN								
Anleihen	12.885	32.811	12.792	58.488	10.800	31.872	12.412	55.084
Asset-Backed-Finanzierungen	7.878	15.448	–	23.326	8.526	14.057	–	22.583
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	5.735	3.271	801	9.807	6.110	2.494	944	9.548
Verbindlichkeiten aus dem Einlagengeschäft	12.952	5.337	4	18.293	14.597	5.222	6	19.825
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	12.486	2	–	12.488	14.119	7	–	14.126
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	502	1.459	794	2.755	522	1.487	831	2.840
Commercial Paper	3.483	–	–	3.483	4.133	–	–	4.133
Übrige Finanzverbindlichkeiten	81	233	–	314	114	145	159	418
DERIVATIVE FINANZIELLE VERBINDLICHKEITEN								
Mit Bruttoausgleich	1.065	645	21	1.731	1.122	1.475	271	2.868
Zahlungsabflüsse	27.419	18.944	593	46.956	21.234	30.650	4.643	56.527
Zahlungszuflüsse	– 26.354	– 18.299	– 572	– 45.225	– 20.112	– 29.175	– 4.372	– 53.659
Mit Nettoausgleich	1.012	1.226	134	2.372	1.494	2.520	184	4.198
Zahlungszu- und -abflüsse	1.012	1.226	134	2.372	1.494	2.520	184	4.198
Gesamte finanzielle Verbindlichkeiten	58.079	60.432	14.546	133.057	61.537	59.279	14.807	135.623

Die Zahlungsströme der nicht derivativen Verbindlichkeiten bestehen aus den Tilgungszahlungen und den entsprechenden Zinsen. In der Position Derivative finanzielle Verbindlichkeiten sind ausschließlich Zahlungsströme aus den Derivaten enthalten, die zum Bilanzstichtag einen negativen Marktwert aufweisen. Dabei kann sich bei Derivaten mit negativem Marktwert aufgrund unterschiedlicher Zinskurven ein in Summe positiver Zahlungsstrom ergeben.

Zudem hat die BMW Group zum 31. Dezember 2025 kurzfristig abrufbare Kreditzusagen in Höhe von 15.815 Mio. €

(2024: 14.803 Mio. €) im Rahmen der Händlerfinanzierung gewährt, die zu diesem Zeitpunkt nicht in Anspruch genommen wurden.

Zur Gewährleistung der jederzeitigen Zahlungsfähigkeit erfolgt die Steuerung und Überwachung der Liquiditätssituation im Rahmen einer rollierenden Kapitalbedarfsplanung.

Der daraus resultierende Kapitalbedarf wird zur Risikominimierung überwiegend durch fristenkongruente Finanzierung und in Abhängigkeit von einer dynamischen Zielverbindlichkeiten-

struktur über verschiedene Instrumente an den weltweiten Finanzmärkten abgedeckt.

Darüber hinaus steht der BMW Group zur weiteren Risikominimierung eine durch ein internationales Bankenkonsortium zugesagte syndizierte Kreditlinie in Höhe von 8 Mrd. € (2024: 8 Mrd. €) zur Verfügung. Konzerninterne Zahlungsschwankungen werden durch ein tägliches Cash Pooling ausgeglichen. Für weitere Angaben wird auf die Ausführungen im zusammengefassten Lagebericht verwiesen.

Marktrisiken

Die wesentlichen Marktrisiken, denen die BMW Group ausgesetzt ist, sind die Währungs-, Zinsänderungs- und Rohstoffmarktpreisrisiken.

Eine Absicherung gegen die genannten Risiken ergibt sich zunächst aufgrund natürlich geschlossener Positionen, bei denen sich die Werte oder die Zahlungsströme originärer Finanzinstrumente zeitlich und betragsmäßig ausgleichen (Netting). Die nach dem Netting verbleibenden Risiken werden durch den Einsatz handelsüblicher derivativer Finanzinstrumente reduziert.

Die Währungs-, Zinsänderungs- und Rohstoffmarktpreisrisiken der BMW Group werden zentral gesteuert.

Für weitere Angaben wird auf die Ausführungen im zusammengefassten Lagebericht unter [↗ Prognose](#) sowie [↗ Risiken und Chancen](#) verwiesen.

Währungsrisiko

Die BMW Group schließt als weltweit tätiger Konzern Geschäfte in verschiedenen Währungen ab, woraus sich Währungsrisiken ergeben. Zur Absicherung der Währungsrisiken bestehen zum 31. Dezember 2025 derivative Finanzinstrumente, insbesondere in Form von Devisentermingeschäften und Devisenswaps.

Im Rahmen der Umsetzung der Risikomanagementstrategie wird in regelmäßigen Abständen entschieden, in welchem Umfang die Risikopositionen abgesichert werden. Die wirtschaftliche Beziehung zwischen den Grund- und Sicherungsgeschäften ist im Wesentlichen darin begründet, dass die Grund- und die dazugehörigen Sicherungsgeschäfte in gleichen Währungen denominated sind und gleiche Laufzeiten aufweisen. Die Absicherung erfolgt in einem konstanten Verhältnis von eins zu eins zwischen Sicherungsgeschäft und Risikoposition.

Mögliche Ursachen der Unwirksamkeit der Sicherungsbeziehungen werden ausschließlich im Kreditrisiko der Kontrahenten gesehen. Durch die etablierten Prozesse im Kreditrisikomanagement ist eine hieraus resultierende Unwirksamkeit jedoch nicht zu erwarten.

Zur Messung der Währungsrisiken verwendet die BMW Group ein Cashflow-at-Risk-Modell. Die Analyse des Währungsrisikos basiert auf den geplanten Fremdwährungstransaktionen, den sogenannten Exposures, die sowohl Einzahlungsüberschüsse als auch Auszahlungsüberschüsse in Fremdwährung darstellen können. Das Währungsexposure stellt sich zum Bilanzstichtag für das jeweils darauffolgende Geschäftsjahr wie folgt dar, wobei Einzelwährungsexposures ihrem Absolutwert nach addiert werden:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Währungsexposure	31.963	34.979

Das Währungsexposure beinhaltet Shortpositionen in Höhe von 4.100 Mio. € (2024: 5.354 Mio. €).

Diesem Exposure stehen alle getätigten Absicherungen gegenüber. Der per saldo verbleibende Netto-Cashflow stellt die noch offene Risikoposition dar. Im verwendeten Cashflow-at-Risk-Ansatz werden die Auswirkungen möglicher Währungsschwankungen auf die operativen Cashflows anhand von Wahrscheinlichkeitsverteilungen dargestellt. Dabei dienen die Volatilitäten und Korrelationen als wesentliche Inputfaktoren zur Schätzung der jeweiligen Wahrscheinlichkeitsverteilung.

Die potenziellen negativen Effekte auf das Ergebnis werden pro Währung auf Basis der jeweiligen aktuellen Kurse und Exposures mit einem Konfidenzniveau von 95% für das darauffolgende Geschäftsjahr zum Stichtag ermittelt. Bei der Aggregation der Risiken werden Korrelationen zwischen den einzelnen Währungen risikomindernd berücksichtigt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die mit dem Cashflow-at-Risk-Ansatz ermittelten möglichen negativen Effekte für die BMW Group aufgrund negativer Wechselkursbewegungen für das darauffolgende Geschäftsjahr:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Cashflow at Risk	223	353

Zinsrisiko

Zinsänderungsrisiken entstehen durch Geldaufnahmen und Geldanlagen mit unterschiedlichen Zinsbindungsfristen und unterschiedlichen Laufzeiten. Dem Zinsänderungsrisiko unterliegen bei der BMW Group sämtliche verzinslichen Positionen und können damit sowohl die Aktiv- als auch die Passivseite betreffen.

Der Marktwert der Zinsportfolios stellt sich zum Bilanzstichtag wie folgt dar:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Marktwert Zinsportfolios	68.443	68.725

Das Zinsrisiko wird durch den Einsatz von Zinsderivaten gesteuert. Im Rahmen der Umsetzung der Risikomanagementstrategie werden die Zinsrisiken in regelmäßigen Abständen überwacht und gesteuert. Die zur Sicherung eingesetzten Zinssicherungskontrakte enthalten im Wesentlichen Swapgeschäfte, die – sofern Hedge Accounting angewendet wird – als Fair Value Hedges bilanziert sind. Die wirtschaftliche Beziehung zwischen den Grund- und Sicherungsgeschäften ist darin begründet, dass die wesentlichen Parameter der Grund- und Sicherungsgeschäfte, wie zum Beispiel Startdatum, Laufzeit oder Währung, übereinstimmen. Die Absicherung erfolgt in einem konstanten Verhältnis von eins zu eins zwischen Sicherungsgeschäft und Risikoposition.

Durch den Ausschluss des eigenen Kreditrisikos aus der Sicherungsbeziehung sind lediglich geringe Unwirksamkeiten zu erwarten.

Für ausgewählte festverzinsliche Vermögenswerte wird ein Teil der Zinsänderungsrisiken auf Portfoliobasis gesichert. Als Sicherungsinstrumente dienen hierbei Swaps. Die Hedge-Beziehungen werden monatlich zu jedem Berichtsstichtag beendet und neu designiert. Hierdurch wird dem sich ständig verändernden Bestand des Portfolios Rechnung getragen.

Die BMW Group verwendet konzernweit zur internen Berichterstattung und zum Management des Zinsrisikos einen Value-at-Risk-Ansatz.

Dieser basiert auf einer historischen Simulation, bei der die potenziellen künftigen Marktwertverluste der Zinsportfolios gegenüber dem Erwartungswert auf Basis einer Haltedauer von 250 Tagen und eines Konfidenzniveaus von 99,98% konzernweit gemessen werden. Bei dieser Aggregation werden risikomindernde Effekte identifiziert, die auf Korrelationen zwischen den einzelnen Portfolios zurückzuführen sind.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die mit dem Value-at-Risk-Ansatz ermittelten möglichen Marktwertschwankungen gegenüber dem Erwartungswert für die zinssensitiven Positionen der BMW Group:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Value at Risk	2.403	1.921

Rohstoffmarktpreisrisiko

Die BMW Group ist Rohstoffmarktpreisrisiken ausgesetzt. Zur Absicherung dieser Risiken werden im Wesentlichen Rohstofftermingeschäfte eingesetzt. Im Rahmen der Umsetzung der Risikomanagementstrategie wird in regelmäßigen Abständen entschieden, in welchem Umfang die Risikopositionen abgesichert werden. Darüber hinaus werden die entsprechenden Sicherungsquoten definiert. Die Absicherung erfolgt in einem konstanten Verhältnis von eins zu eins zwischen Sicherungsgeschäft und Risikoposition.

Mögliche Ursachen der Unwirksamkeit der Sicherungsbeziehungen werden ausschließlich im Kreditrisiko der Kontrahenten gesehen. Durch die etablierten Prozesse im Kreditrisikomanagement ist eine hieraus resultierende Unwirksamkeit jedoch nicht zu erwarten.

Die wirtschaftliche Beziehung zwischen den Grund- und Sicherungsgeschäften ist im Wesentlichen darin begründet, dass die Grund- und die dazugehörigen Sicherungsgeschäfte jeweils die gleiche Basis und Laufzeit innehaben. Im Rahmen der Absicherung des Rohstoffmarktpreisrisikos wird ausschließlich der an den Rohstoffmarktpreis indizierte Materialzuschlag abgesichert, der in den Kaufverträgen von Fahrzeugkomponenten spezifiziert wird. Der Anteil der abgesicherten Risikokomponente am gesamten beizulegenden Zeitwert hängt von einzelnen Typen der Fahrzeugkomponenten ab. Andere Preiskomponenten des Vertrags werden aus den Sicherungsbeziehungen ausgeschlossen, da für diese Komponenten keine effektiven Sicherungsgeschäfte existieren.

Die Ausgangsbasis für die Analyse des Rohstoffmarktpreisrisikos sind die geplanten Einkäufe von Rohstoffen oder Komponenten mit Rohstoffinhalten, das sogenannte Exposure. Es beträgt zum Bilanzstichtag für das jeweils darauffolgende Geschäftsjahr:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Rohstoffexposure	9.085	8.303

Gegen dieses Exposure werden alle getätigten Rohstoffsicherungsgeschäfte gestellt. Der per saldo verbleibende Netto-Cashflow stellt die noch offene Risikoposition dar. Im verwendeten Cashflow-at-Risk-Ansatz werden die Auswirkungen möglicher Rohstoffmarktpreisschwankungen auf die operativen Cashflows anhand von Wahrscheinlichkeitsverteilungen dargestellt. Dabei dienen die Volatilitäten und Korrelationen als Inputfaktoren zur Schätzung der jeweiligen Wahrscheinlichkeitsverteilung.

Die potenziellen negativen Effekte auf das Ergebnis werden pro Rohstoffart auf Basis der jeweiligen aktuellen Preise und des Exposures mit einem Konfidenzniveau von 95% für das darauffolgende Geschäftsjahr zum Stichtag ermittelt. Bei der Aggregation der Risiken werden Korrelationen zwischen den einzelnen Rohstoffarten risikomindernd berücksichtigt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die mit dem Cashflow-at-Risk-Ansatz ermittelten möglichen negativen Materialkosteneffekte für die BMW Group aufgrund von Rohstoffmarktpreisschwankungen über alle Rohstoffarten. Das zum Bilanzstichtag bestehende Risiko für das jeweils darauffolgende Geschäftsjahr beträgt:

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Cashflow at Risk	865	880

Angaben zu Sicherungsmaßnahmen

Die folgenden Angaben zu den Sicherungsmaßnahmen beinhalten Derivate vollkonsolidierter Gesellschaften, die als Sicherungsinstrument designed sind. Die Darstellung erfolgt vor Berücksichtigung latenter Steuern und enthält zusätzliche Effekte aus der Anwendung der modifizierten Stichtagsmethode.

Die Nominalbeträge der Sicherungsinstrumente setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2025		
in Mio. €	Restlaufzeit bis ein Jahr	Restlaufzeit über ein bis fünf Jahre	Restlaufzeit über fünf Jahre
Währungsrisiko	18.187	22.200	–
Zinsrisiko	6.482	17.697	8.656
Kombiniertes Zins- /Währungsrisiko	80	6.722	3.691
Rohstoffmarktpreisrisiko	4.189	5.021	–
Nominalbeträge der Sicherungsinstrumente	28.938	51.640	12.347

	31.12.2024		
in Mio. €	Restlaufzeit bis ein Jahr	Restlaufzeit über ein bis fünf Jahre	Restlaufzeit über fünf Jahre
Währungsrisiko	15.804	18.452	283
Zinsrisiko	7.299	18.614	8.232
Kombiniertes Zins- /Währungsrisiko	–	4.759	4.045
Rohstoffmarktpreisrisiko	3.236	4.466	–
Nominalbeträge der Sicherungsinstrumente	26.339	46.291	12.560

Die folgende Tabelle zeigt die durchschnittlichen Sicherungskurse der bei der BMW Group zur Sicherung wesentlicher Währungsrisikopositionen eingesetzten Finanzinstrumente:

Währungsrisiken	31.12.2025	31.12.2024
EUR/CNY	7,81	7,37
EUR/GBP	0,89	0,89
EUR/KRW	1.594,23	1.453,03

Die folgende Tabelle zeigt die durchschnittlichen Sicherungskurse der bei der BMW Group zur Sicherung wesentlicher Rohstoffrisikopositionen eingesetzten Finanzinstrumente:

Rohstoffmarktpreisrisiken	31.12.2025	31.12.2024
Aluminium (EUR/t)	2.288	2.427
Kupfer (EUR/t)	7.897	8.201
Palladium (EUR/oz)	985	1.264

Durch die Konzentration auf wesentliche Rohstoffrisikopositionen entfällt gegenüber dem Vorjahr die Nennung von Lithium.

Auf Angaben zu durchschnittlichen Zinssicherungskursen wird verzichtet, da mit Zinsderivaten, die als Sicherungsinstrument designed sind, ausschließlich der beizulegende Zeitwert abgesichert wird. Folglich entsprechen die Sicherungskurse dem jeweils aktuellen Marktzinsniveau.

Die hierbei verwendeten Absicherungen beziehen sich vorwiegend auf variable Zinskurven in den Währungsräumen Euro, US-Dollar und britisches Pfund.

Die folgende Tabelle enthält Informationen zu Nominalbeträgen, Buchwerten und Marktwertveränderungen der als Sicherungsinstrumente designierten Geschäfte:

	31.12.2025				31.12.2024			
	Buchwerte				Buchwerte			
in Mio. €	Nominalbetrag	Vermögenswerte	Verbindlichkeiten	Wertänderung designierte Komponente	Nominalbetrag	Vermögenswerte	Verbindlichkeiten	Wertänderung designierte Komponente
Cash Flow Hedges								
Währungsrisiko	40.387	961	369	1.956	34.539	329	680	– 679
Rohstoffmarktpreisrisiko	9.210	1.469	316	1.862	7.702	189	1.298	– 892
Fair Value Hedges								
Zinsrisiko	53.708	271	1.103	392	54.325	183	1.650	582
Kombiniertes Zins-/Währungsrisiko	10.493	475	106	– 56	8.804	90	303	123

Die folgende Tabelle fasst wesentliche Informationen über die Grundgeschäfte pro Risikoart sowie die Salden der designierten Komponente im kumulierten übrigen Eigenkapital zusammen:

	31.12.2025					31.12.2024				
	Buchwerte			Salden im kumulierten übrigen Eigenkapital		Buchwerte			Salden im kumulierten übrigen Eigenkapital	
in Mio. €	Vermögenswerte	Verbindlichkeiten	Wertänderung Grundgeschäfte	Laufende Sicherungsbeziehungen	Beendete Sicherungsbeziehungen	Vermögenswerte	Verbindlichkeiten	Wertänderung Grundgeschäfte	Laufende Sicherungsbeziehungen	Beendete Sicherungsbeziehungen
Cash Flow Hedges										
Währungsrisiko	-	-	- 1.956	825	-	-	-	679	- 188	-
Rohstoffmarktpreisrisiko	-	-	- 1.862	1.153	-	-	-	892	- 1.162	-
Fair Value Hedges										
Zinsrisiko	19.182	43.736	- 390	-	-	20.071	51.432	- 582	-	-
Kombiniertes Zins-/Währungsrisiko	-	23	59	-	-	-	31	- 120	-	-

Der kumulierte Betrag sicherungsbedingter Anpassungen aus dem beizulegenden Zeitwert beträgt bei Vermögenswerten 87 Mio. € (2024: -60 Mio. €) und bei Verbindlichkeiten -620 Mio. € (2024: -1.039 Mio. €).

Aus den Sicherungsbeziehungen ergeben sich die folgenden Effekte:

in Mio. €	2025			2024		
	Veränderung der designierten Komponente im sonstigen Ergebnis	Veränderung der Sicherungskosten im sonstigen Ergebnis	Erfolgswirksam erfasste Ineffektivität der Absicherung	Veränderung der designierten Komponente im sonstigen Ergebnis	Veränderung der Sicherungskosten im sonstigen Ergebnis	Erfolgswirksam erfasste Ineffektivität der Absicherung
Cash Flow Hedges						
Währungsrisiko	1.013	- 203	-	- 2.565	946	-
Rohstoffmarktpreisrisiko	2.315	-	-	44	-	-
Fair Value Hedges						
Zinsrisiko	-	-	2	-	-	-
Kombiniertes Zins-/Währungsrisiko	-	30	3	-	- 27	3

Es ergibt sich die folgende Veränderung der designierten Komponente sowie der Sicherungskosten im kumulierten übrigen Eigenkapital:

in Mio. €	2025					2024				
	Währungsrisiko		Kombiniertes Zins-/		Rohstoffmarktpreisrisiko	Währungsrisiko		Kombiniertes Zins-/		Rohstoffmarktpreisrisiko
			Währungsrisiko	Sicherungs-kosten				Währungsrisiko	Sicherungs-kosten	
	Designierte Komponente	Sicherungs-kosten	Sicherungs-kosten	Designierte Komponente	Sicherungs-kosten	Designierte Komponente	Sicherungs-kosten	Sicherungs-kosten	Designierte Komponente	Sicherungs-kosten
Anfangsbestand zum 1. Januar	- 188	- 72	- 29	- 1.162	-	2.377	- 1.018	- 2	- 1.206	-
Wertänderung der Berichtsperiode	1.956	- 325	30	1.862	-	- 679	99	- 27	- 892	-
Umgliederung in Gewinn oder Verlust										
Planmäßig beendete Sicherungsbeziehungen	- 813	125	-	-	-	- 1.458	656	-	-	-
Vorzeitig beendete Sicherungsbeziehungen	- 130	- 3	-	120	-	- 428	191	-	151	-
Umgliederung in die Anschaffungskosten der Vorräte	-	-	-	333	-	-	-	-	785	-
Endbestand zum 31. Dezember	825	- 275	1	1.153	-	- 188	- 72	- 29	- 1.162	-

Die vorzeitig beendeten Sicherungsbeziehungen des Währungs- und Rohstoffrisikos sind vorwiegend auf die herausfordernde Marktsituation im chinesischen Absatzmarkt zurückzuführen. Besteht für derivative Währungs- und Rohstoffinstrumente aufgrund geänderter Erwartungen kein ausreichender Sicherungszusammenhang mehr, werden die Sicherungsbeziehungen mit sofortiger Wirkung beendet. Sämtliche bis zu diesem Zeitpunkt im Eigenkapital aufgelaufenen Beträge werden erfolgswirksam in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umgegliedert.

41 Beziehungen zu nahestehenden Personen und Unternehmen

Folgende Personen und Unternehmen sind nahestehende Personen nach IAS 24:

- Herr Stefan Quandt und Frau Susanne Klatten sowie deren beherrschte Gesellschaften und nahe Familienangehörige
- der Vorstand und der Aufsichtsrat der BMW Group sowie nahe Familienangehörige der Mitglieder
- assoziierte Unternehmen, Joint Ventures und verbundene, nicht konsolidierte Tochtergesellschaften sowie der BMW Trust e.V., die BMW (UK) Trustees Limited und die BMW Foundation Herbert Quandt, München

Die Transaktionen der Konzernunternehmen mit nahestehenden Personen sind ausnahmslos der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit der jeweils beteiligten Parteien zuzurechnen und wurden zu marktüblichen Bedingungen, das heißt Bedingungen, die auch anderen Fremdfertigern gewährt werden, abgeschlossen.

Mitgliedern des Vorstands und des Aufsichtsrats wurden durch Gesellschaften der BMW Group im Geschäftsjahr 2025 weder Kredite oder Vorschüsse gewährt noch wurden zu ihren Gunsten Haftungsverhältnisse eingegangen. Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats haben im Berichtsjahr zu marktüblichen Konditionen mit Gesellschaften der BMW Group Verträge über den Kauf von Fahrzeugen und Geldanlagen im niedrigen einstelligen Millionenbereich abgeschlossen. Des Weiteren wurden im Geschäftsjahr 2025 marktübliche Verträge über Fahrzeugleasing zwischen Gesellschaften der BMW Group und nahen Familienangehörigen des Aufsichtsrats abgeschlossen.

Herr Stefan Quandt ist Aktionär und stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der BMW AG. Er ist darüber hinaus alleiniger Gesellschafter und Vorsitzender des Aufsichtsrats der DELTON Health AG, Bad Homburg v.d.H., und der DELTON Technology SE, Bad Homburg v.d.H., sowie alleiniger Gesellschafter der DELTON Logistics S.à r.l., Grevenmacher.

Die DELTON Logistics S.à r.l. hat über ihre Tochtergesellschaften im Geschäftsjahr 2025 für die BMW Group Dienstleistungen im Bereich der Logistik erbracht. Außerdem haben die Unternehmen der von Herrn Quandt gehaltenen DELTON-Beteiligungsgesellschaften von der BMW Group Fahrzeuge im Wege des Leasings erhalten.

Des Weiteren ist Herr Stefan Quandt mittelbarer Mehrheitsgesellschafter der SOLARWATT GmbH, Dresden. Zwischen der BMW Group und der SOLARWATT GmbH besteht eine Kooperation im Rahmen der Elektromobilität. Im Geschäftsjahr 2024 erhielt die SOLARWATT GmbH im Rahmen eines Lieferprojekts Batteriezellen und deren Komponenten für die Anwendung im Bereich Heimspeicher. Im Geschäftsjahr 2025 hat im Wesentlichen die SOLARWATT GmbH Fahrzeuge von der BMW Group im Wege des Leasings und sonstige Dienstleistungen bezogen.

Frau Susanne Klatten ist Aktionärin und Mitglied des Aufsichtsrats der BMW AG sowie alleinige Gesellschafterin und Vorsitzende des Aufsichtsrats der UnternehmerTUM GmbH, Garching. Im Geschäftsjahr 2025 hat die BMW Group Leistungen von der UnternehmerTUM GmbH vorwiegend in Form von Beratungsdienstleistungen bezogen.

Aufgrund der Änderung der mittelbaren Beteiligungsverhältnisse an der ALTANA AG, Wesel, mit Wirkung zum 1. Juli 2024 qualifiziert sich diese ab diesem Zeitpunkt nicht mehr als nahestehende Person, weshalb lediglich die erbrachten Lieferungen und Leistungen sowie empfangenen Lieferungen und Leistungen bis zu diesem Tag angegeben sind.

Die wesentlichen Transaktionen aus Sicht der Konzernunternehmen mit zuvor genannten Gesellschaften weisen folgende Umsätze auf:

	Erbrachte Lieferungen und Leistungen		Empfangene Lieferungen und Leistungen		Forderungen 31. Dezember		Verbindlichkeiten 31. Dezember	
in Tsd. €	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
DELTON Health AG	1.946	1.993	-	-	8	3	-	-
DELTON Logistics S.à r.l.	640	689	9.472	9.642	2	22	662	1.188
SOLARWATT GmbH	802	32.680	7	146	-	-	-	50
UnternehmerTUM GmbH	-	-	3.114	3.294	-	-	40	66
ALTANA AG	-	1.125	-	-	-	-	-	-

Insgesamt wurden an Joint Ventures und assoziierte Unternehmen folgende Lieferungen und Leistungen erbracht beziehungsweise empfangen:

	Erbrachte Lieferungen und Leistungen		Empfangene Lieferungen und Leistungen		Forderungen 31. Dezember		Verbindlichkeiten 31. Dezember	
in Mio. €	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Joint Ventures und assoziierte Unternehmen	4	18	23	33	52	55	4	7

Die Geschäftsbeziehungen mit den nicht konsolidierten Gesellschaften sind von geringem Umfang.

Der BMW Trust e.V. verwaltet treuhänderisch das Fondsvermögen zur Sicherung der Pensionsverpflichtungen in Deutschland und ist dadurch eine nahestehende Person der BMW Group nach IAS 24. Der Verein besitzt kein eigenes Vermögen. Er hat im laufenden Geschäftsjahr weder Einnahmen erzielt noch Ausgaben getätigt. Die BMW AG trägt in unwesentlichem Umfang Aufwendungen und erbringt Serviceleistungen für den BMW Trust e.V. Die BMW (UK) Trustees Limited verwaltet das BMW (UK) Operations Pension Scheme, Farnborough, gemäß den Treuhandurkunden und -regelungen und ist dadurch eine nahestehende Person der BMW Group nach IAS 24. Sie investiert die Vermögens-

werte des Schemes, um Einkommen und Wertsteigerung zu erzielen, damit sowohl aktuelle als auch zukünftige Renten- sowie sonstige Aufwendungen und Verpflichtungen erfüllt werden können. Die BMW Group trägt keine Ausgaben für das Scheme und hat keine Rechte an dessen Vermögenswerten.

Die BMW Foundation Herbert Quandt ist eine unabhängige Stiftung und aufgrund des maßgeblichen Einflusses der BMW Group eine nahestehende Person nach IAS 24. Im Geschäftsjahr 2025 leistete die BMW Group Spenden in Höhe von 6,0 Mio. € (2024: 5,9 Mio. €) für die laufende Stiftungsarbeit sowie sonstige Dienstleistungen an die BMW Foundation Herbert Quandt. Darüber hinaus liegen keine wesentlichen Transaktionen vor.

42 Aktienbasierte Vergütung

Die BMW Group verfügt über drei aktienbasierte Programme: eines für berechnigte Mitarbeiter, eines für berechnigte Bereichsleiter und eines für die Mitglieder des Vorstands.

Mitarbeiteraktienprogramm

Im Rahmen des Mitarbeiteraktienprogramms wurden im Geschäftsjahr 2025 Stammaktien der BMW AG an berechnigte Mitarbeiter der BMW Group zu vergünstigten Konditionen gewährt (zu Anzahl und Kurs der ausgegebenen Stammaktien siehe [Textziffer \[31\]](#)). Teilnehmer des Programms konnten nach ihrer Wahl Pakete von 20 Stammaktien (2024: 10, 20, 30, 40 oder 50 Stammaktien) mit einem Abschlag von jeweils 15,00 € (2024: 16,00 €) je Aktie gegenüber dem Börsenkurs (durchschnittlicher Schlusskurs im Xetra-Handel im Zeitraum vom 3. November bis 6. November 2025: 82,99 €) erwerben. An dem Programm konnten Mitarbeiter teilnehmen, die in einem gegenwärtigen Arbeitsverhältnis zur BMW AG oder zu einer inländischen 100%igen Beteiligungsgesellschaft der BMW AG stehen, sofern die Geschäftsführung der Beteiligungsgesellschaft die Teilnahme an dem Programm beschlossen hat. Das Arbeitsverhältnis musste zum Zeitpunkt der Bekanntgabe des Programms mindestens ein Jahr ununterbrochen bestanden haben und bis zur Übertragung der Stammaktien fortbestehen.

Die im Rahmen des Mitarbeiteraktienprogramms erworbenen Stammaktien unterliegen einer Sperrfrist von vier Jahren, gerechnet vom 1. Januar des Jahres, in dem die Stammaktien erworben wurden. Die Stammaktien sind erstmals für das Geschäftsjahr 2025 dividendenberechnigt.

Im Berichtsjahr wurden insgesamt 589.320 Stammaktien (2024: 1.352.000 Stammaktien) an die Mitarbeiter weitergegeben. Hierfür wurden eigene Stammaktien verwendet, die im Rahmen des dritten Aktienrückkaufprogramms bereits über die Börse zurückgekauft worden waren. Über eine Fortsetzung des Programms entscheidet der Vorstand der BMW AG jährlich neu.

Zum 31. Dezember 2025 erfasste die BMW Group einen Personalaufwand aus dem Mitarbeiteraktienprogramm in Höhe des Unterschiedsbetrags zwischen dem Marktpreis und dem

vergünstigten Preis der von Mitarbeitern gekauften Stammaktien in Höhe von 9 Mio. € (2024: 18 Mio. €).

Bereichsleiter- und Vorstandsprogramm

Sowohl das im Berichtsjahr gültige aktienbasierte Vergütungsprogramm für die Mitglieder des Vorstands als auch das aktienbasierte Vergütungsprogramm für teilnahmeberechnigte Bereichsleiter soll im Sinne einer nachhaltigen Unternehmensführung langfristiges unternehmerisches Handeln honorieren.

Die Mitglieder des Vorstands und teilnahmeberechnigte Bereichsleiter erhalten einen zweckgebundenen Barbetrag (Eigeninvestmentbarbetrag), der nach Abzug von Steuern und Abgaben in Stammaktien der BMW AG zu investieren ist. Die Höhe des Eigeninvestmentbarbetrags hängt von der Erreichung bestimmter finanzieller und nichtfinanzieller Ziele im abgelaufenen Geschäftsjahr (Erdienungsjahr) ab.

Die Auszahlung des Eigeninvestmentbarbetrags erfolgt nach der Hauptversammlung, der der Jahresabschluss des jeweiligen Geschäftsjahres vorgelegt wird. Der Erwerb der Stammaktien erfolgt unmittelbar nach der Auszahlung des Eigeninvestmentbarbetrags. Ab Zeitpunkt des Kaufs unterliegen die erworbenen Stammaktien einer Haltepflicht über vier Jahre. Der Zielbetrag für den Eigeninvestmentbarbetrag setzt sich jeweils zur Hälfte aus der Return-on-Capital-Employed (RoCE)-Komponente und der Komponente strategische Fokusziele zusammen. Für die RoCE-Komponente wird ein RoCE-Faktor ermittelt, der von dem im Gewährungszeitraum erreichten RoCE im Segment Automobile abhängt. Für die Komponente strategische Fokusziele wird vor Beginn des Geschäftsjahres mindestens ein strategisches Fokusziel definiert. Für den RoCE im Segment Automobile und jedes strategische Fokusziel werden Mindest-, Ziel- und Maximalwerte festgelegt und Faktoren zugeordnet. Nach Abschluss des Geschäftsjahres werden auf Basis der Zielerreichung die jeweiligen Faktoren ermittelt.

Bis einschließlich 2020 erhielten die Vorstandsmitglieder eine zweckgebundene Barvergütung (Investkomponente) in Höhe von 45% des Bruttobetrags der Tantieme, die nach Abzug von Steuern und Abgaben in Stammaktien der Gesellschaft investiert

werden musste, ebenfalls verbunden mit einer vierjährigen Halteverpflichtung, nach deren Ablauf das Vorstandsmitglied für jeweils drei gehaltene Stammaktien nach Wahl der BMW AG eine zusätzliche Stammaktie der Gesellschaft oder alternativ den Gegenwert in Geld erhielt (Matching-Komponente). Mit der Änderung des Vergütungssystems ab Geschäftsjahr 2021 ist die Matching-Komponente entfallen. Die Matching-Komponente ist daher letztmalig im Geschäftsjahr 2025 zur Auszahlung gekommen.

Bis einschließlich 2021 verpflichteten sich teilnahmeberechnigte Bereichsleiter, einen Betrag in Höhe von 26% ihrer Ergebnistantieme in Stammaktien der BMW AG zu investieren und die erworbenen Aktien vier Jahre zu halten. Für die Investverpflichtung gewährte die BMW AG einen Betrag in Höhe von 100% des Investmentbetrags als Nettzuschuss.

Nach Erfüllung der vierjährigen Halteverpflichtung erhalten die Teilnehmer für je drei gehaltene Stammaktien nach Wahl der Gesellschaft eine zusätzliche Stammaktie oder den Gegenwert in Geld.

Die zum Bilanzstichtag amtierenden Vorstandsmitglieder halten 144.806 BMW Stammaktien mit bestehender Halteverpflichtung aus aktienbasierter Vergütung für die Geschäftsjahre 2021 bis 2024 (2024: 164.474).

Der Aufwand sowie die entsprechende Berücksichtigung gegen die Kapitalrücklage für den Eigeninvestmentbarbetrag der teilnahmeberechtigten aktiven Vorstandsmitglieder und Bereichsleiter beträgt 8.768.649 € (2024: 4.682.583 €).

Die noch bis 2026 laufende aktienbasierte Vergütungskomponente der Bereichsleiter wird vom Gewährungszeitpunkt an bis zu ihrem Ausgleich an jedem Bilanzstichtag sowie am Erfüllungstag zum beizulegenden Zeitwert neu bewertet, im Personalaufwand erfolgswirksam über den Erdienungszeitraum linear erfasst und als Rückstellung ausgewiesen.

Für die Bereichsleiter für Geschäftsjahre ab 2022 entfällt die Matching-Komponente.

Der Barausgleich der aktienbasierten Vergütungskomponente ist mit dem beizulegenden Zeitwert (Schlusskurs der BMW AG Stammaktie im Xetra-Handel am 31. Dezember 2025) zum Bilanzstichtag bewertet.

Der Gesamtbuchwert der Rückstellung für die aktienbasierte Vergütungskomponente der teilnahmeberechtigten Bereichsleiter beträgt zum 31. Dezember 2025: 2.594.764 € (2024: 2.783.721 €).

Der Gesamtaufwand aus der aktienbasierten Vergütungskomponente für teilnahmeberechtigte aktive und ehemalige Vorstandsmitglieder und Bereichsleiter beläuft sich im Geschäftsjahr 2025 auf 643.008 € (2024: Ertrag von 65.186 €).

43 Erklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex

Vorstand und Aufsichtsrat der Bayerische Motoren Werke Aktiengesellschaft haben die nach § 161 AktG vorgeschriebene Erklärung zu den Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ abgegeben. Die Erklärung wurde auf der Internetseite der Gesellschaft unter www.bmwgroup.com/entsprechenserklaerung dauerhaft zugänglich gemacht.

44 Vergütung für Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats

Die im Geschäftsjahr 2025 nach IFRS erfassten Aufwendungen für die Vergütung der aktiven Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats gliedern sich wie folgt:

in Mio. €	2025	2024
Vergütung für die Mitglieder des Vorstands		
Kurzfristig fällige Leistungen	23,2	19,1
Andere langfristig fällige Leistungen	3,3	3,2
Leistungen aus Anlass der Beendigung der Vorstandstätigkeit	5,1	–
Anteilsbasierte Vergütungen	–	– 0,1
Vergütung für die Mitglieder des Aufsichtsrats		
Kurzfristig fällige Leistungen	6,0	5,8
Aufwendungen gesamt	37,6	28,0

Die Vergütung für die aktiven Vorstände aus der bis einschließlich 2020 gültigen aktienbasierten Vergütung beträgt 0,0 Mio. € (2024: Ertrag von 0,1 Mio. €). Hintergrund hierfür ist, dass mit der Änderung des Vergütungssystems ab Geschäftsjahr 2021 die Matching-Komponente künftig entfällt. Entsprechend beläuft sich die Rückstellung für die aktienbasierte Vergütungskomponente auf 0,0 Mio. € (2024: 0,3 Mio. €).

Die Gesamtbezüge ehemaliger Vorstandsmitglieder und ihrer Hinterbliebenen betragen 16,0 Mio. € (2024: 13,2 Mio. €). In diesen Bezügen sind auch die im Rahmen des Ausscheidens von Herrn Weber rückgestellten Beträge enthalten. Diese sind teilweise noch nicht zur Auszahlung gekommen.

Die Pensionsverpflichtungen gegenüber aktiven Mitgliedern des Vorstands sind nach IAS 19 mit 27,1 Mio. € (2024: 22,7 Mio. €) zurückgestellt.

Für Pensionsverpflichtungen gegenüber früheren Mitgliedern des Vorstands und ihren Hinterbliebenen ist nach IAS 19 eine Rückstellung in Höhe von 84,9 Mio. € (2024: 93,3 Mio. €) gebildet.

Das Vergütungssystem für Mitglieder des Aufsichtsrats enthält keine Aktienoptionen, Wertzuwachsrechte, die Aktienoptionen nachgebildet sind, und keine anderen aktienbasierten Vergütungskomponenten.

Satzungsgemäß erhält jedes Aufsichtsratsmitglied der BMW AG ohne vergütungsrelevante Zusatzfunktion neben dem Ersatz seiner angemessenen Auslagen eine feste Vergütung von 200.000 € p.a. zuzüglich eines Sitzungsgeldes von 2.000 € pro Plenumsitzung, an der es teilgenommen hat.

Aufsichtsratsmitglieder mit vergütungsrelevanten Funktionen, wie der Vorsitzende oder stellvertretende Vorsitzende des Aufsichtsrats, sowie Vorsitzende und Mitglieder von Ausschüssen, sofern der Ausschuss an mindestens drei Tagen des Geschäftsjahres zu einer Sitzung zusammengekommen ist, erhalten aufgrund der zusätzlichen Anforderungen eine höhere Vergütung.

Übersicht Vergütung des Aufsichtsrats¹

	Faktor	Betrag in € p.a. ³
Mitglied des Aufsichtsrats	1,00	200.000
Vorsitzender des Aufsichtsrats	3,00	600.000
Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats	2,00	400.000
Vorsitzender des Prüfungsausschusses²	2,25	450.000
Vorsitzender eines anderen Ausschusses²	2,00	400.000
Mitglied des Prüfungsausschusses²	2,00	400.000
Mitglied eines anderen Ausschusses²	1,50	300.000

¹ Soweit ein Mitglied des Aufsichtsrats mehrere vergütungsrelevante Zusatzfunktionen ausübt, bemisst sich seine Vergütung ausschließlich nach der am höchsten vergüteten Funktion.

² Sofern der Ausschuss an mindestens drei Tagen des Geschäftsjahres zu einer Sitzung zusammengekommen ist.

³ Zzgl. Sitzungsgeld in Höhe von 2.000 €/Plenumsitzung.

Mitgliedern des Vorstands und des Aufsichtsrats wurden durch Gesellschaften der BMW Group im Geschäftsjahr 2025 weder Kredite gewährt noch wurden zu ihren Gunsten Haftungsverhältnisse eingegangen. Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats haben im Berichtsjahr zu marktüblichen Konditionen mit Gesellschaften der BMW Group Verträge über den Kauf von Fahrzeugen, zu Wartungs- und Reparaturarbeiten, über Fahrzeugleasing sowie über Geldanlagen abgeschlossen.

Die Ausgestaltung der Vergütung für Mitglieder des Vorstands stellt sich wie folgt dar:

BESTANDTEIL	Parameter/Bemessungsgrundlage, Festlegungen zur Höhe
FESTE VERGÜTUNGSBESTANDTEILE	
Grundvergütung	— 0,97 Mio. € p. a. (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 1,13 Mio. € p. a. (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 2,10 Mio. € p. a. (Vorstandsvorsitzender) Grundvergütung wird anteilig monatlich ausgezahlt
Nebenleistungen	Vertragliche Vereinbarung, im Wesentlichen: geldwerte Vorteile aus Fahrzeugnutzung, Versicherungsleistungen, Mitarbeiterrabatte und Zuschüsse zu Sicherheitseinrichtungen
Ausgleichszahlungen	Der Aufsichtsrat kann bei Neueintritten Zahlungen zum Ausgleich von Gehaltsverlusten aus einem vorangehenden Dienstverhältnis und/oder zur Deckung von Umzugskosten gewähren
Altersversorgung	Beitragsorientiertes System mit garantierter Mindestverzinsung Höhe der Leistung richtet sich nach den auf dem individuellen Ansparkonto gutgeschriebenen Versorgungsbeiträgen und Zinsen; unterschiedliche Auszahlungsformen Versorgungsbeitrag p. a.: — 0,43 Mio. € (Mitglied des Vorstands) — 0,75 Mio. € (Vorstandsvorsitzender)
Strategiebezug	— Grundvergütung wirkt dem Eingehen hoher Risiken zur Erreichung kurzfristiger Ziele entgegen und leistet damit Beitrag zur langfristigen Entwicklung der Gesellschaft
VARIABLE VERGÜTUNGSBESTANDTEILE	
Tantieme	
Tantieme (Summe von Ergebniskomponente und Leistungskomponente)	— Zielbetrag p. a. (bei 100% Zielerreichung): — 1,00 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 1,21 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 2,21 Mio. € (Vorstandsvorsitzender) — Höchstgrenze: 180% des Zielbetrags — Auszahlung mit der nächsten Abrechnung im Anschluss an die ordentliche Hauptversammlung, der der Jahresabschluss des jeweiligen Erdienungsjahres vorgelegt wird
Ergebniskomponente (entspricht bei 100% Zielerreichung 70% des Zielbetrags)	— Bemessungszeitraum: ein Jahr — Basisgröße p. a. (70% des Zielbetrags der Tantieme): — 0,700 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 0,847 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 1,547 Mio. € (Vorstandsvorsitzender) — Formel: 70% des Zielbetrags x Ergebnissfaktor — Ergebnissfaktor wird abgeleitet aus einer Zuordnungsmatrix mit den Messgrößen Ergebnisanteil der Aktionäre der BMW AG und Konzernumsatzrendite nach Steuern im Erdienungsjahr — Ergebnissfaktor beträgt 1,0 z. B. bei einem Ergebnisanteil der Aktionäre der BMW AG von 7,0 Mrd. € und einer Konzernumsatzrendite nach Steuern von 6,0% — Ergebnissfaktor beträgt 1,5 z. B. bei einem Ergebnisanteil der Aktionäre der BMW AG von 8,6 Mrd. € und einer Konzernumsatzrendite nach Steuern von 7,7% — Ergebnissfaktor beträgt 0 bei einem Ergebnisanteil der Aktionäre der BMW AG < 4,0 Mrd. € und/oder einer Konzernumsatzrendite nach Steuern < 3,2% — Ergebnissfaktor kann maximal 1,800 betragen — Maximaler Betrag der Ergebniskomponente p. a.: — 1,2600 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 1,5246 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 2,7846 Mio. € (Vorstandsvorsitzender)

BESTANDTEIL	Parameter/Bemessungsgrundlage, Festlegungen zur Höhe
Tantieme (Fortsetzung)	
Leistungskomponente (entspricht bei 100% Zielerreichung 30% des Zielbetrags)	— Bemessungszeitraum: ein Jahr — Basisgröße p. a. (30% des Zielbetrags der Tantieme): — 0,300 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 0,363 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 0,663 Mio. € (Vorstandsvorsitzender) — Formel: 30% des Zielbetrags x Leistungsfaktor — Nichtfinanzielle Kriterien, ausgedrückt in einem Leistungsfaktor, mit dem der Beitrag des Vorstands zur nachhaltigen und langfristigen Entwicklung sowie zur Zukunftsorientierung des Unternehmens bewertet wird — Relevanter Zeitraum ist das Erdienungsjahr, zusätzliche Trendbetrachtung über mindestens drei Geschäftsjahre — Relevante Zieldimensionen (Leistungskriterien) für den Leistungsfaktor: — Marktstellung/Wachstum — Kundenorientierung/Innovationsleistung — Ökologische Nachhaltigkeit — Soziale Nachhaltigkeit und Governance — ESG-Anteil: mindestens 50% des Zielbetrags der Leistungskomponente mit Zielsetzungen mit Bezug zu Umwelt, Soziales und Governance — Messgrößen für Zielsetzungen mit Bezug zu Umwelt, Soziales und Governance (ESG) können zum Beispiel umfassen: CO₂e-Emissionen Scope 1/2, CO₂e-Emissionen Scope 3 Total, Frauen in Führungsfunktionen — Messgrößen für die sonstigen nichtfinanziellen Zieldimensionen können zum Beispiel umfassen: Absatzvolumen, Segmentanteile, Platzierungen in Vergleichsstudien — Festlegung der Gewichtung der Zieldimensionen, der Messgrößen und Zielwerte durch den Aufsichtsrat — Leistungsfaktor kann maximal 1,80 betragen — Maximaler Betrag der Leistungskomponente p. a.: — 0,5400 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 0,6534 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 1,1934 Mio. € (Vorstandsvorsitzender)
Strategiebezug	— Ergebniskomponente der Tantieme honoriert Erreichung finanzieller Ziele und fördert ergebnisbezogene Teile der Geschäftsstrategie — Leistungskomponente der Tantieme bietet Anreize zur Verfolgung nichtfinanzieller strategischer Ziele zur langfristigen Entwicklung der Gesellschaft — Mit dem ESG-Mindestanteil im Rahmen der Leistungskomponente wird die Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie gestärkt
Aktienorientierte Vergütung	
Eigeninvestmentbarbetrag	— Verpflichtung, einen zweckgebundenen Barbetrag (Eigeninvestmentbarbetrag) nach Abzug von Steuern und Abgaben unmittelbar nach Auszahlung in Stammaktien der Gesellschaft zu investieren — Auszahlung mit der nächsten Abrechnung im Anschluss an die ordentliche Hauptversammlung, der der Jahresabschluss des jeweiligen Erdienungsjahres vorgelegt wird — Verpflichtung, die erworbenen Stammaktien mindestens vier Jahre zu halten; die Verpflichtung gilt auch bei einem Ausscheiden aus dem Vorstand — Bemessungszeitraum: insgesamt fünf Jahre (ein Jahr für die Ermittlung des Eigeninvestmentbarbetrags, vier Jahre Haltepflicht)
Berechnung	— Zielbetrag p. a. (bei 100% Zielerreichung): — 1,290 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 1,505 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 2,755 Mio. € (Vorstandsvorsitzender) — 50% des Zielbetrags abhängig vom erreichten RoCE im Segment Automobile (RoCE-Komponente) — 50% des Zielbetrags abhängig von der Erreichung festgelegter strategischer Fokusziele (Komponente strategische Fokusziele) — Höchstgrenze: 180% des Zielbetrags — Auszahlung mit der nächsten Abrechnung im Anschluss an die ordentliche Hauptversammlung, der der Jahresabschluss des jeweiligen Erdienungsjahres vorgelegt wird

BESTANDTEIL	Parameter/Bemessungsgrundlage, Festlegungen zur Höhe
Aktienorientierte Vergütung (Fortsetzung)	
RoCE-Komponente (entspricht bei 100% Zielerreichung 50% des Zielbetrags)	— Zielbetrag RoCE-Komponente p. a. (50% des Zielbetrags des Eigeninvestmentbarbetrags): — 0,6450 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 0,7525 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 1,3775 Mio. € (Vorstandsvorsitzender) — Formel: 50% des Zielbetrags x RoCE-Faktor — RoCE-Faktor wird abgeleitet aus dem für das Erdienungs Jahr erreichten RoCE im Segment Automobile — Festlegung Mindest-, Ziel- und Maximalwerte für den RoCE durch den Aufsichtsrat — RoCE-Faktor kann maximal 1,80 betragen — Maximaler Betrag der RoCE-Komponente p. a.: — 1,1610 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 1,3545 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 2,4795 Mio. € (Vorstandsvorsitzender)
Komponente strategische Fokusziele (entspricht bei 100% Zielerreichung 50% des Zielbetrags)	— Zielbetrag Komponente strategische Fokusziele p. a. (50% des Zielbetrags des Eigeninvestmentbarbetrags): — 0,6450 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 0,7525 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 1,3775 Mio. € (Vorstandsvorsitzender) — Mindestens ein strategisches Fokusziel, das aus der strategischen Planung abgeleitet wird — ESG-Anteil: mindestens 20% des Zielbetrags der Komponente strategische Fokusziele mit Zielsetzungen mit Bezug zu Umwelt, Soziales und Governance — Festlegung und Gewichtung der strategischen Fokusziele und jeweilige Messgröße durch den Aufsichtsrat — Formel bei zwei strategischen Fokuszielen mit gleicher Gewichtung p. a.: 25% des Zielbetrags des Eigeninvestmentbarbetrags x Faktor strategisches Fokusziel 1 + 25% des Zielbetrags des Eigeninvestmentbarbetrags x Faktor strategisches Fokusziel 2 — Festlegung Mindest-, Ziel- und Maximalwerte für die strategischen Fokusziele durch den Aufsichtsrat — Faktor für das jeweilige strategische Fokusziel kann maximal 1,80 betragen — Maximaler Betrag der Komponente strategische Fokusziele p. a.: — 1,1610 Mio. € (1. Bestellperiode = 1. Vergütungsstufe) — 1,3545 Mio. € (ab 2. Bestellperiode oder 4. Mandatsjahr = 2. Vergütungsstufe) — 2,4795 Mio. € (Vorstandsvorsitzender)
Strategiebezug	— Eigeninvestmentbarbetrag hängt in der Zielausprägung zu 50% von Finanzkennzahl RoCE im Segment Automobile ab, ist damit unmittelbar mit einer wesentlichen Zielgröße für die Unternehmensstrategie verknüpft und bildet den Anspruch der BMW AG ab, eine signifikante Prämie auf die Kapitalkosten zu erwirtschaften — Die übrigen 50% des Eigeninvestmentbarbetrags fördern die Erreichung strategischer Fokusziele und tragen somit zum operativen Unternehmenserfolg auf strategisch besonders bedeutsamen Gebieten bei — Mit dem ESG-Mindestanteil im Rahmen der strategischen Fokusziele wird die Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie gestärkt — Die vierjährige Aktienhalteverpflichtung, die auch bei einem Ausscheiden aus dem Vorstand gilt, setzt einen weiteren Anreiz, eine langfristige positive Entwicklung der Gesellschaft anzustreben
Share Ownership Guidelines (Aktienhalteverpflichtung)	Verpflichtung der Mitglieder des Vorstands, zusätzlich zu den Anforderungen nach der aktienorientierten Vergütung BMW Stammaktien zu erwerben und bis zum Ausscheiden aus dem Vorstand zu halten — Verpflichtung, innerhalb einer vierjährigen Aufbauphase BMW Stammaktien im Anschaffungswert von 200% (Vorstandsvorsitzender) bzw. 100% (Vorstandsmitglieder) der Grundvergütung zu erwerben — Für die Erfüllung der Verpflichtung werden auch die mit der aktienorientierten Vergütung erworbenen Aktien herangezogen — Die vierjährige Haltepflicht aus der aktienorientierten Vergütung, die auch bei einem Ausscheiden aus dem Vorstand gilt, bleibt von den Share Ownership Guidelines unberührt
Strategiebezug	— Stärkung der unternehmerischen Orientierung des Vorstands — Komplementär zur aktienorientierten Vergütung und zusätzlicher Anreiz, eine langfristige positive Entwicklung der Gesellschaft anzustreben

BESTANDTEIL	Parameter/Bemessungsgrundlage, Festlegungen zur Höhe		
Malus- und Clawback-Regelungen			
Malus	— Vereinbarung über Einbehalt variabler Vergütung bei bestimmten schwerwiegenden Compliance Verstößen oder (als vorläufiger Malus) bei begründetem Verdacht — Malus grundsätzlich auch nach Ausscheiden aus dem Vorstand möglich		
Clawback	— Vereinbarung über Rückforderung bereits ausbezahlter variabler Vergütung bei bestimmten schwerwiegenden Compliance Verstößen, unrichtigen Berechnungsgrundlagen oder fehlerhaften Abschlüssen — Rückforderung grundsätzlich auch nach Ausscheiden aus dem Vorstand möglich		
Betragsmäßige Höchstgrenzen p. a./ Maximalvergütungen			
	Tantieme	Aktienorientierte Vergütung (Eigeninvestmentbarbetrag)	Maximalvergütung
Mitglied des Vorstands in der 1. Bestellperiode	1,800 Mio. €	2,322 Mio. €	4,925 Mio. €
Mitglied des Vorstands in der 2. Bestellperiode oder ab 4. Mandatsjahr	2,178 Mio. €	2,709 Mio. €	5,500 Mio. €
Vorstandsvorsitzender	3,978 Mio. €	4,959 Mio. €	9,850 Mio. €

45 Nachtragsbericht

Am 20. Februar 2026 entschied der US Supreme Court, dass der International Emergency Economic Powers Act (IEEPA) keine Rechtsgrundlage für die Verhängung von Zöllen bietet und die auf dieser Grundlage erlassenen Zölle mangels gesetzlicher Ermächtigung unwirksam sind. In der Folge führte die US-Administration auf Grundlage von Section 122 des Trade Act of 1974 einen vorübergehenden Importzoll von 10% ein.

Da die BMW Group in den USA insbesondere von Section 232 Zöllen betroffen ist, haben die Supreme Court Entscheidung und die vorübergehenden 10% Importzölle keine wesentliche Auswirkung auf die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der BMW Group.

Seit dem 28. Februar hat sich die Lage im Nahen Osten infolge militärischer Auseinandersetzungen deutlich verschärft. Die Eskalation erhöht die geopolitischen Spannungen und geht mit einer gestiegenen Unsicherheit hinsichtlich der weiteren politischen und wirtschaftlichen Entwicklung einher. Mögliche Auswirkungen auf Lieferketten, Energie- und Rohstoffmärkte sowie internationale Handelsströme und somit auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage können bei einem länger anhaltenden Konflikt nicht ausgeschlossen werden. Die BMW Group beobachtet und analysiert die Situation fortlaufend.

Darüber hinaus sind keine Ereignisse eingetreten, die eine besondere Bedeutung für die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der BMW Group haben.

SEGMENTINFORMATIONEN

46 Erläuterungen zur Segmentberichterstattung

Informationen zu den berichtspflichtigen Segmenten

Im Rahmen der Segmentberichterstattung werden die Aktivitäten der BMW Group gemäß IFRS 8 nach Geschäftssegmenten abgegrenzt. Die Aufgliederung orientiert sich an der internen Steuerung sowie Berichterstattung und berücksichtigt die organisatorische Ausrichtung der BMW Group auf Basis unterschiedlicher Produkte und Dienstleistungen der berichtspflichtigen Segmente.

Die Aktivitäten der BMW Group werden in die Geschäftssegmente Automobile, Motorräder, Finanzdienstleistungen und Sonstige Gesellschaften aufgeteilt.

Im Segment Automobile entwickelt, fertigt, montiert und vertreibt die BMW Group unter den Marken BMW, MINI und Rolls-Royce Personenwagen mit rein elektrischem Antrieb, Plug-in-Hybrid-Antrieb und mit hocheffizientem Verbrennungsmotor sowie Ersatzteile, Zubehör und Mobilitätsdienstleistungen. Der Vertrieb von Produkten der Marke BMW erfolgt durch eigene Niederlassungen, rechtlich selbstständige Vertragshändler sowie unabhängige Importeure. Produkte der Marke MINI werden entweder im Rahmen des Direktvertriebsmodells durch die BMW AG und deren Tochterunternehmen oder über das Händlernetzwerk, Niederlassungen beziehungsweise Importeure verkauft. Der Vertrieb von Produkten der Marke Rolls-Royce erfolgt durch die Vertragshändler, Importeure sowie Tochtergesellschaften.

Im Segment Motorräder sind die Entwicklung, Fertigung, Montage und der Vertrieb von Motorrädern einschließlich des Ersatzteil- und Zubehörgeschäfts ausgewiesen.

Dem Segment Finanzdienstleistungen sind im Wesentlichen das Leasing von Automobilen und Motorrädern, die Kreditfinanzierung für Kunden und Händler, das markenübergreifende Flotten-

geschäft, das Einlagengeschäft sowie das Versicherungsgeschäft zugeordnet.

Im Segment Sonstige Gesellschaften werden die Holding- und Konzernfinanzierungsgesellschaften ausgewiesen. Ferner ist in diesem Segment die operative, nicht den übrigen Segmenten zugeordnete BAVARIA-LLOYD Reisebüro GmbH, München, enthalten.

Interne Steuerung und Berichterstattung

Den Segmentinformationen liegen grundsätzlich die gleichen Ausweis-, Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden wie dem Konzernabschluss zugrunde. Ausnahmen hiervon bilden segmentübergreifende Garantien, für die die entsprechende Ergebnisauswirkung nach der internen Steuerung dem jeweiligen Segment zugeordnet wird. Darüber hinaus sind konzerninterne Rückkaufvereinbarungen nach IFRS 15, die zwischen den Segmenten Automobile und Finanzdienstleistungen bestehen, sowie Wertminderungen auf konzerninterne Forderungen und Wertänderungen der konsolidierten sonstigen Finanzanlagen nach IFRS 9 ausgenommen. Konzerninterne Leasingverhältnisse werden in der internen Steuerung und Berichterstattung nicht nach IFRS 16 abgebildet und führen daher gemäß IFRS 8 zu keinen Änderungen in der Segmentdarstellung. Forderungen und Verbindlichkeiten, Rückstellungen, Erträge und Aufwendungen sowie Ergebnisse zwischen den Segmenten werden in den Konsolidierungen eliminiert. Konzerninterne Umsätze erfolgen zu marktüblichen Preisen. Zentrale Kostenbestandteile sind in den jeweiligen Segmenten enthalten, die jedoch nicht zahlungswirksam ausgeglichen werden.

Entscheidungsträger im Hinblick auf die Ressourcenallokation und die Bewertung der Ertragskraft der berichtspflichtigen Segmente ist der Gesamtvorstand. In den jeweiligen Geschäftssegmenten werden hierzu unterschiedliche Erfolgs- und Vermögensgrößen herangezogen.

Die Segmente Automobile und Motorräder werden auf Basis der Gesamtkapitalrendite (RoCE) gesteuert. Somit ist das Ergebnis vor Finanzergebnis die maßgebliche Segmentergebnisgröße. Als korrespondierende Segmentvermögensgröße zur Beurteilung der Ressourcenallokation dient das eingesetzte Kapital. Das eingesetzte Kapital beinhaltet die Summe aus immateriellen Vermögenswerten, Sachanlagen und Net Working Capital, das die Bilanzpositionen Vorräte sowie Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen umfasst.

Für weitere Informationen wird auf die Ausführungen zur operativen Steuerung auf Segmentebene im zusammengefassten Lagebericht verwiesen.

Im Segment Finanzdienstleistungen wird der Erfolg anhand der Eigenkapitalrendite (Return on Equity) gemessen. Die maßgebliche Segmentergebnisgröße ist somit das Ergebnis vor Steuern. Basis für die Beurteilung der Ressourcenallokation stellt das Nettovermögen dar. Das Nettovermögen (Segmentvermögenswerte) umfasst sämtliche Vermögenswerte abzüglich der Gesamtschulden.

Der Erfolg des Segments Sonstige Gesellschaften wird nach dem Ergebnis vor Steuern beurteilt. Der korrespondierende Segmentvermögenswert zur Steuerung der sonstigen Gesellschaften sind die Aktiva abzüglich der aktiven Ertragsteuerpositionen und der konzerninternen Finanzanlagen.

Die Segmentinformationen nach Geschäftsfeldern stellen sich wie folgt dar:

	Automobile		Motorräder		Finanzdienstleistungen		Sonstige Gesellschaften		Überleitung auf Konzernwert		Konzern	
in Mio. €	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Umsätze	117.557	124.917	3.143	3.220	39.806	38.562	12	14	- 27.065	- 24.333	133.453	142.380
davon Umsätze mit Fremden	93.875	103.524	3.176	3.259	36.400	35.595	2	2	-	-	133.453	142.380
davon Umsätze mit anderen Segmenten	23.682	21.393	- 33	- 39	3.406	2.967	10	12	- 27.065	- 24.333	-	-
Umsatzkosten	- 103.206	- 107.729	- 2.687	- 2.721	- 35.260	- 34.183	-	-				
Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten	- 8.431	- 9.357	- 269	- 296	- 1.909	- 1.675	- 43	- 41				
Sonstige betriebliche Erträge	1.462	1.335	4	4	49	59	38	23				
Sonstige betriebliche Aufwendungen	- 1.123	- 1.273	- 13	- 9	- 275	- 252	- 7	- 21				
Segmentergebnis Automobile und Motorräder	6.259	7.893	178	198	-	-	-	-				
Zinsen und ähnliche Erträge					12	10	4.474	4.593				
Zinsen und ähnliche Aufwendungen					- 48	- 20	- 3.433	- 3.214				
Übriges Finanzergebnis					26	37	46	- 517				
Segmentergebnis Finanzdienstleistungen und Sonstige Gesellschaften					2.401	2.538	1.087	837				
Ergebnis aus at Equity bewerteten Beteiligungen	38	- 14	-	-	-	-	-	-	-	-	38	- 14
Investitionen in langfristige Vermögenswerte	10.494	12.371	146	183	33.837	31.478	-	-	- 7.358	- 7.280	37.119	36.752
Abschreibungen auf langfristige Vermögenswerte	8.510	8.504	158	118	12.037	10.705	-	-	- 5.486	- 4.699	15.219	14.628

	Automobile		Motorräder		Finanzdienstleistungen		Sonstige Gesellschaften		Überleitung auf Konzernwert		Konzern	
in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Segmentvermögenswerte	69.481	70.804	1.331	1.298	16.444	16.954	112.591	108.181	66.120	70.495	265.967	267.732
At Equity bewertete Beteiligungen	526	553	-	-	-	-	-	-	-	-	526	553

Die im Geschäftsjahr 2025 in den Vorräten erfassten Wertminderungen auf den Nettoveräußerungswert belasten das Segmentergebnis des Segments Automobile in Höhe von 558 Mio. € (2024: 522 Mio. €). Die vorgenommenen Wertaufholungen entlasten das Segmentergebnis des Segments Automobile in Höhe von 6 Mio. € (2024: 15 Mio. €).

Das Segmentergebnis des Segments Finanzdienstleistungen wurde in Höhe von 573 Mio. € (2024: 607 Mio. €) durch Wertminderungsaufwendungen in den vermieteten Erzeugnissen belastet. Bei den vermieteten Erzeugnissen fanden Wertaufholungen in Höhe von 312 Mio. € (2024: 311 Mio. €) statt.

Die Umsätze mit anderen Segmenten resultieren vorwiegend aus Verkäufen von Fahrzeugen, für die das Segment Finanzdienstleistungen einen Finanzierungs- oder Leasingvertrag abgeschlossen hat.

Die Angaben zu den Investitionen und Abschreibungen beziehen sich auf die langfristigen Vermögenswerte Sachanlagen, immaterielle Vermögenswerte und vermietete Erzeugnisse.

Die Überleitungen der Summen der Segmentgrößen auf die entsprechenden Konzerngrößen stellen sich wie folgt dar:

in Mio. €	2025	2024
Überleitung Segmentergebnis		
Summe der Segmente	9.925	11.466
Finanzergebnis Automobile	- 314	- 349
Finanzergebnis Motorräder	- 4	-
Segmentübergreifende Konsolidierungen	629	- 146
Ergebnis vor Steuern Konzern	10.236	10.971
Überleitung Investitionen in langfristige Vermögenswerte		
Summe der Segmente	44.477	44.032
Segmentübergreifende Konsolidierungen	- 7.358	- 7.280
Investitionen in langfristige Vermögenswerte Konzern	37.119	36.752
Überleitung Abschreibungen auf langfristige Vermögenswerte		
Summe der Segmente	20.705	19.327
Segmentübergreifende Konsolidierungen	- 5.486	- 4.699
Abschreibungen auf langfristige Vermögenswerte Konzern	15.219	14.628

in Mio. €	31.12.2025	31.12.2024
Überleitung Segmentvermögenswerte		
Summe der Segmente	199.847	197.237
Finanzielle und übrige Aktiva Automobile	64.772	61.208
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Automobile	11.001	12.556
Finanzielle und übrige Aktiva Motorräder	46	56
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Motorräder	495	561
Gesamtsschulden Finanzdienstleistungen	148.343	147.929
Nicht operative Aktiva Sonstige Gesellschaften	24.209	23.442
Segmentübergreifende Konsolidierungen	- 182.746	- 175.257
Summe Aktiva Konzern	265.967	267.732

In der Überleitung der Segmentgrößen auf die entsprechenden Konzerngrößen werden konzerninterne Geschäftsbeziehungen zwischen den Segmenten ausgewiesen. Die segmentübergreifenden Konsolidierungen in der Überleitung des Konzernergebnisses vor Steuern, der Investitionen und Abschreibungen ergeben sich im Wesentlichen aus Verkäufen von Fahrzeugen des Segments Automobile, die anschließend als Leasingfahrzeuge im Segment Finanzdienstleistungen bilanziert werden. In der Überleitung der Segmentvermögenswerte auf die Konzernaktiva sind die Konsolidierungen überwiegend auf konzerninterne Schuldverhältnisse zurückzuführen.

Bei den Informationen nach Regionen richten sich die Außenumsätze nach dem Sitz der Kunden. Die Angaben zu den langfristigen Vermögenswerten beziehen sich auf Sachanlagen, immaterielle Vermögenswerte und vermietete Erzeugnisse. Die Konsolidierungen bei den langfristigen Vermögenswerten betreffen die vermieteten Erzeugnisse.

in Mio. €	Außenumsätze		Langfristige Vermögenswerte	
	2025	2024	2025	2024
Europa	59.641	60.780	80.234	73.538
davon Deutschland	18.487	19.845	50.211	47.051
Asien	38.550	46.558	14.387	16.819
davon China	24.810	31.786	11.125	13.419
Amerika	32.003	31.941	25.784	26.312
davon USA	26.978	27.048	22.227	22.924
Sonstige Regionen	3.259	3.101	398	381
Konsolidierungen	-	-	- 7.961	- 8.411
Konzern	133.453	142.380	112.842	108.639

AUFSTELLUNG DES ANTEILSBESITZES ZUM 31. DEZEMBER 2025

47 Aufstellung des Anteilsbesitzes zum 31. Dezember 2025

Nachfolgend wird der Anteilsbesitz der BMW AG gemäß §§ 285 und 313 HGB dargestellt. Die Angaben für Eigenkapital und Ergebnis sowie die Angabe von Beteiligungen unterbleiben, soweit sie nach §§ 286 Abs. 3 Satz 1 Nr. 1 und 313 Abs. 3 Satz 4 HGB für die Darstellung der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der BMW AG von untergeordneter Bedeutung sind. Zudem ist in dieser Aufstellung kenntlich gemacht, welche Tochterunternehmen die Befreiungsmöglichkeiten gemäß § 264 Abs. 3 HGB beziehungsweise § 264b HGB für die Offenlegung der Abschlüsse oder die Erstellung eines Lageberichts beziehungsweise Anhangs in Anspruch nehmen (Fußnote 5, 6). Für diese Gesellschaften ist der Konzernabschluss der BMW AG der befreiende Konzernabschluss.

Verbundene Unternehmen der BMW AG zum 31. Dezember 2025

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
INLAND¹			
BMW INTEC Beteiligungs GmbH, München ^{3, 6}	11.559	–	100
BMW Beteiligungs GmbH & Co. KG, München ⁶	6.141	1	100
BMW Bank GmbH, München ³	2.075	–	100
BMW Finanz Verwaltungs GmbH, München	214	4	100
BMW Anlagen Verwaltungs GmbH, München ^{3, 6}	179	–	100
BMW Vertriebszentren Verwaltungs GmbH, München	173	15	100
Alphabet International GmbH, München ^{4, 5, 6}	152	–	100
Parkhaus Oberwiesenfeld GmbH, München	132	12	100
BMW High Power Charging Beteiligungs GmbH, München ^{4, 6}	103	–	100
Alphabet Fuhrparkmanagement GmbH, München ⁴	–	–	100
Bavaria Wirtschaftsagentur GmbH, München ^{3, 5, 6}	–	–	100
BMW Fahrzeugtechnik GmbH, Eisenach ^{3, 5, 6}	–	–	100
BMW Fleet GmbH, München ^{4, 5, 6}	–	–	100
BMW Hams Hall Motoren GmbH, München ^{4, 5, 6}	–	–	100
BMW M GmbH Gesellschaft für individuelle Automobile, München ^{3, 5, 6}	–	–	100
BMW Vermögensverwaltungs GmbH, München	–	–	100
Bürohaus Petuelring GmbH, München	–	–	100
LARGUS Grundstücks-Verwaltungsgesellschaft mbH, München	–	–	100
Rolls-Royce Motor Cars GmbH, München ^{4, 5, 6}	–	–	100
BAVARIA-LLOYD Reisebüro GmbH, München	–	–	51

Konzernanhang

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
AUSLAND²			
Europa			
BMW Holding B.V., Den Haag	33.930	3.915	100
BMW International Holding B.V., Rijswijk	17.124	3.458	100
BMW Österreich Holding GmbH, Steyr	4.879	379	100
BMW (Schweiz) AG, Dielsdorf	1.771	148	100
BMW España Finance S.L., Madrid	1.438	147	100
BMW Motoren GmbH, Steyr	1.264	185	100
BMW Financial Services (GB) Ltd., Farnborough	1.142	73	100
BMW (UK) Holdings Ltd., Farnborough	869	435	100
BMW Finance S.N.C., Montigny-le-Bretonneux ¹¹	705	62	100
BMW i Ventures SCS SICAV-RAIF, Senningerberg	544	- 8	100
BMW (UK) Manufacturing Ltd., Farnborough	533	75	100
BMW (UK) Ltd., Farnborough	454	141	100
OOO BMW Russland Trading, Moskau	353	17	100
Alphabet (GB) Ltd., Farnborough	318	24	100
Alphabet France Fleet Management S.A.S., Saint-Quentin-en-Yvelines	311	61	100
BMW Austria Leasing GmbH, Salzburg	280	15	100
BMW Finance N.V., Den Haag	264	84	100
BMW France S.A., Montigny-le-Bretonneux	262	47	100
Rolls-Royce Motor Cars Ltd., Farnborough	231	94	100
BMW Italia S.p.A., San Donato Milanese	225	113	100
BMW Austria Bank GmbH, Salzburg	222	17	100
BMW Financial Services Nederland B.V., Breda	216	49	100
BMW Finanzdienstleistungen (Schweiz) AG, Dielsdorf	189	18	100
BMW Danmark A/S, Kopenhagen	189	8	100
BMW Vertriebs GmbH, Salzburg	186	90	100
BMW International Investment B.V., Den Haag	148	- 33	100
Bavaria Reinsurance Malta Ltd., Floriana	130	9	100
BMW Malta Ltd., Floriana	126	19	100
OOO BMW Bank, Moskau	123	9	100

Konzernanhang

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
BMW Austria GmbH, Salzburg	103	35	100
BMW Manufacturing Hungary Kft., Debrecen	–	–	100
BMW Iberica S.A., Madrid	–	–	100
Alphabet Belgium Long Term Rental N.V., Aartselaar	–	–	100
Alphabet España Fleet Management S.A.U., Madrid	–	–	100
Alphabet Fuhrparkmanagement (Schweiz) AG, Dielsdorf	–	–	100
Alphabet Italia S.p.A., Trient	–	–	100
Alphabet Luxembourg S.A., Leudelingen	–	–	100
Alphabet Polska Fleet Management Sp. z o.o., Warschau	–	–	100
BiV Carry I SCS, Senningerberg ¹⁰	–	–	100
BiV Carry II SCS, Senningerberg ¹⁰	–	–	100
BMW Automotive (Ireland) Ltd., Dublin	–	–	100
BMW Belgium Luxembourg S.A./N.V., Bornem	–	–	100
BMW Bulgaria EOOD, Sofia	–	–	100
BMW Central Medical Trustees Ltd., Farnborough	–	–	100
BMW China Capital B.V., Den Haag	–	–	100
BMW Czech Republic s.r.o., Prag	–	–	100
BMW Distribution S.A.S., Vélizy-Villacoublay	–	–	100
BMW Financial Services (Ireland) DAC, Dublin	–	–	100
BMW Financial Services Belgium S.A./N.V., Bornem	–	–	100
BMW Financial Services Denmark A/S, Kopenhagen	–	–	100
BMW Financial Services Polska Sp. z o.o., Warschau	–	–	100
BMW Financial Services Scandinavia AB, Sollentuna	–	–	100
BMW Hellas Trade of Cars S.A., Kifissia	–	–	100
BMW Hungary Kft., Vecsés	–	–	100
BMW Italia Retail S.r.l., Rom	–	–	100
BMW Nederland B.V., Rijswijk	–	–	100
BMW Norge AS, Fornebu	–	–	100
BMW Northern Europe AB, Stockholm	–	–	100
BMW Portugal Lda., Porto Salvo	–	–	100
BMW Renting (Portugal) Lda., Porto Salvo	–	–	100
BMW Romania S.R.L., Bukarest	–	–	100

Konzernanhang

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
BMW Slovenia, distribucija motornih vozil, d.o.o., Ljubljana	-	-	100
BMW Slovenská republika s.r.o., Bratislava	-	-	100
Oy BMW Suomi AB, Helsinki	-	-	100
Park Lane Ltd., Farnborough	-	-	100
Riley Motors Ltd., Farnborough	-	-	100
Swindon Pressings Ltd., Farnborough	-	-	100
Triumph Motor Company Ltd., Farnborough	-	-	100
Bavarian Sky Europe S.A., Compartment A, Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky S.A., Compartment A, Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky S.A., Compartment German Auto Leases 8, Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky S.A., Compartment German Auto Leases 9, Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky S.A., Compartment German Auto Loans 11, Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky S.A., Compartment German Auto Loans 12, Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky S.A., Compartment German Auto Loans 13, Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky S.A., Compartment German Auto Loans 14, Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky S.A., Compartment German Auto Loans 2025-A, Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky S.A., Luxemburg ⁹	-	-	0
Bavarian Sky French Auto Leases 2024-A, Paris ⁹	-	-	0
Bavarian Sky French Auto Leases 5, Paris ⁹	-	-	0
Bavarian Sky UK 6 plc, London ⁹	-	-	0
Bavarian Sky UK 7 plc, London ⁹	-	-	0
Bavarian Sky UK A Ltd., London ⁹	-	-	0
Bavarian Sky UK B Ltd., London ⁹	-	-	0
Bavarian Sky UK C Ltd., London ⁹	-	-	0
Bavarian Sky UK D Ltd., London ⁹	-	-	0
Amerika			
BMW Manufacturing Co., LLC, Wilmington, Delaware	2.769	412	100
BMW Bank of North America, Salt Lake City, Utah	1.402	257	100
BMW of North America, LLC, Wilmington, Delaware	1.371	1.008	100
BMW Financial Services NA, LLC, Wilmington, Delaware	898	435	100
BMW (US) Holding Corp., Wilmington, Delaware	757	1.328	100
BMW Canada Inc., Richmond Hill, Ontario	632	204	100

Konzernanhang

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
Financial Services Vehicle Trust, Wilmington, Delaware	600	63	100
BMW do Brasil Ltda., Araquari	581	80	100
BMW SLP, S.A. de C.V., Villa de Reyes	472	73	100
BMW US Capital, LLC, Wilmington, Delaware	208	- 4	100
BMW Financeira S.A. Credito, Financiamento e Investimento, São Paulo	104	13	100
BMW Acquisitions Ltda., São Paulo	-	-	100
BMW Auto Leasing LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Consolidation Services Co., LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW de Argentina S.A., Buenos Aires	-	-	100
BMW de Mexico, S.A. de C.V., Mexiko-Stadt	-	-	100
BMW Extended Service Corporation, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Facility Partners, LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Financial Services de Mexico S.A. de C.V. SOFOM, Mexiko-Stadt	-	-	100
BMW Floorplan Master Owner Trust, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW FS Funding Corporation, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW FS Receivables Corporation, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW FS Securities LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Insurance Agency, Inc., Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Leasing do Brasil, S.A., São Paulo	-	-	100
BMW Manufacturing Indústria de Motos da Amazônia Ltda., Manaus	-	-	100
BMW Manufacturing LP, Woodcliff Lake, New Jersey	-	-	100
BMW of Manhattan, Inc., Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Receivables 1 Inc., Richmond Hill, Ontario	-	-	100
BMW Receivables 2 Inc., Richmond Hill, Ontario	-	-	100
BMW Receivables Limited Partnership, Richmond Hill, Ontario	-	-	100
Rolls-Royce Motor Cars NA, LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
SB Acquisitions, LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW 2024-A Lease Conduit, Wilmington, Delaware ⁹	-	-	0
BMW Canada Auto Trust 2023-1, Richmond Hill, Ontario ⁹	-	-	0
BMW Canada Auto Trust 2024-1, Richmond Hill, Ontario ⁹	-	-	0
BMW Canada Auto Trust 2025-1, Richmond Hill, Ontario ⁹	-	-	0
BMW Vehicle Lease Trust 2024-1, Wilmington, Delaware ⁹	-	-	0

Konzernanhang

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
BMW Vehicle Lease Trust 2024-2, Wilmington, Delaware ⁹	–	–	0
BMW Vehicle Lease Trust 2025-1, Wilmington, Delaware ⁹	–	–	0
BMW Vehicle Lease Trust 2025-2, Wilmington, Delaware ⁹	–	–	0
BMW Vehicle Owner Trust 2022-A, Wilmington, Delaware ⁹	–	–	0
BMW Vehicle Owner Trust 2023-A, Wilmington, Delaware ⁹	–	–	0
BMW Vehicle Owner Trust 2024-A, Wilmington, Delaware ⁹	–	–	0
BMW Vehicle Owner Trust 2025-A, Wilmington, Delaware ⁹	–	–	0
BMWCA 2023-A SMBC, Richmond Hill, Ontario ⁹	–	–	0
Afrika			
BMW (South Africa) (Pty) Ltd., Pretoria	766	123	100
BMW Financial Services (South Africa) (Pty) Ltd., Midrand	215	17	100
SuperDrive Investments (RF) Ltd., Kapstadt ⁹	–	–	0
Asien			
BMW Brilliance Automotive Ltd., Shenyang	5.498	1.214	75
BMW Automotive Finance (China) Co., Ltd., Peking	2.171	78	100
BMW Financial Services Korea Co., Ltd., Seoul	810	67	100
BMW China Investment Ltd., Peking	671	33	100
BMW Japan Finance Corp., Tokio	356	64	100
Herald International Financial Leasing Co., Ltd., Tianjin	314	– 14	100
BMW Japan Corp., Tokio	265	99	100
BMW Leasing (Thailand) Co., Ltd., Bangkok	236	20	100
BMW Korea Co., Ltd., Seoul	197	46	100
BMW China Automotive Trading Ltd., Peking	141	112	100
BMW India Financial Services Private Ltd., Gurugram	112	14	100
BMW (Thailand) Co., Ltd., Bangkok	–	–	100
BMW Asia Pacific Capital Pte. Ltd., Singapur	–	–	100
BMW Asia Pte. Ltd., Singapur	–	–	100
BMW Asia Technology Centre Sdn Bhd, Kuala Lumpur	–	–	100
BMW China Services Ltd., Peking	–	–	100
BMW Credit (Malaysia) Sdn Bhd, Kuala Lumpur	–	–	100
BMW Holding Malaysia Sdn Bhd, Kuala Lumpur	–	–	100
BMW India Private Ltd., Gurugram	–	–	100

Konzernanhang

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
BMW Lease (Malaysia) Sdn Bhd, Kuala Lumpur	-	-	100
BMW Manufacturing (Thailand) Co., Ltd., Rayong	-	-	100
BMW Tokyo Corp., Tokio	-	-	100
PT BMW Indonesia, Jakarta	-	-	100
BMW Malaysia Sdn Bhd, Kuala Lumpur	-	-	51
2021-09 MUFG Syndicated Deal, Tokio ⁹	-	-	0
2022-09 MUFG Syndicated Deal, Tokio ⁹	-	-	0
2023-03 MUFG Conduit Deal, Tokio ⁹	-	-	0
2023-09 SMBC Syndicated Deal, Tokio ⁹	-	-	0
2024-06 MUFG Conduit Deal, Tokio ⁹	-	-	0
2025-03 SMBC Deal, Tokio ⁹	-	-	0
2025-09 SMBC Syndicated Deal, Tokio ⁹	-	-	0
Bavarian Sky China 2023-1, Peking ⁹	-	-	0
Bavarian Sky China 2024-1, Peking ⁹	-	-	0
Bavarian Sky China 2025-1, Peking ⁹	-	-	0
Bavarian Sky China Leasing 2025-1, Tianjin ⁹	-	-	0
Bavarian Sky Korea 8th Asset Securitization Speciality Company (2024), Seoul ⁹	-	-	0
Bavarian Sky Korea 9th Asset Securitization Speciality Company (2025), Seoul ⁹	-	-	0
Bavarian Sky Korea 2022-A Asset Securitization Speciality Company (2022), Seoul ⁹	-	-	0
Bavarian Sky Korea 2023-A Asset Securitization Speciality Company (2023), Seoul ⁹	-	-	0
Bavarian Sky Korea 2024-A Asset Securitization Speciality Company (2024), Seoul ⁹	-	-	0
Bavarian Sky Korea 2025-A Asset Securitization Speciality Company (2025), Seoul ⁹	-	-	0
Ozeanien			
BMW Australia Finance Ltd., Mulgrave	171	18	100
BMW Australia Ltd., Melbourne	136	37	100
BMW Financial Services New Zealand Ltd., Auckland	-	-	100
BMW Melbourne Pty. Ltd., Melbourne	-	-	100
BMW New Zealand Ltd., Auckland	-	-	100
BMW Sydney Pty. Ltd., Sydney	-	-	100
Bavarian Sky Australia Trust A, Mulgrave ⁹	-	-	0
BMW Australia Trust 2011-2, Mulgrave ⁹	-	-	0

Nicht konsolidierte Unternehmen der BMW AG zum 31. Dezember 2025

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
INLAND⁷			
Automag GmbH, München	-	-	100
BMW Car IT GmbH, München ⁴	-	-	100
BMW i Ventures GmbH, München	-	-	100
AUSLAND⁷			
Europa			
Alphabet Insurance Services Polska Sp. z o.o., Warschau	-	-	100
BMW (GB) Ltd., Farnborough	-	-	100
BMW (UK) Pensions Services Ltd., Farnborough	-	-	100
BMW Car Club Ltd., Farnborough	-	-	100
BMW Drivers Club Ltd., Farnborough	-	-	100
BMW Financial Services Czech Republic s.r.o., Prag	-	-	100
BMW Financial Services Slovakia s.r.o., Bratislava	-	-	100
BMW Group Benefit Trust Ltd., Farnborough	-	-	100
BMW Hellas Leasing Single Member Private Company, Kifissia	-	-	100
BMW Mobility Development Center s.r.o., Prag	-	-	100
BMW Motorsport Ltd., Farnborough	-	-	100
BMW Poland sp. z o.o., Warschau	-	-	100
OOO KA Automotive, Kaliningrad	-	-	100
John Cooper Garages Ltd., Farnborough	-	-	100
John Cooper Works Ltd., Farnborough	-	-	100
OOO BMW Leasing, Moskau	-	-	100
BMW TechWorks Romania S.R.L., Cluj-Napoca	-	-	50
Amerika			
217-07 Northern Boulevard Corporation, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Experience Centre Inc., Richmond Hill, Ontario	-	-	100
BMW i Ventures, Inc., Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW i Ventures, LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Mobility Services, LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Operations Corp., Wilmington, Delaware	-	-	100

Konzernanhang

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
BMW Shared Services, LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
BMW Technology Corporation, Wilmington, Delaware	-	-	100
Designworks/USA, Inc., Newbury Park, California	-	-	100
MINI Business Innovation, LLC, Wilmington, Delaware	-	-	100
Afrika			
BMW Automobile Distributors (Pty) Ltd., Midrand	-	-	100
BPF Midrand Property Holdings (Pty) Ltd., Midrand	-	-	100
Asien			
BMW (China) Insurance Brokers Co., Ltd., Peking	-	-	100
BMW Finance (United Arab Emirates) FZE, Dubai	-	-	100
BMW Financial Services Singapore Pte Ltd., Singapur	-	-	100
BMW Hong Kong Services Ltd., Hong Kong	-	-	100
BMW India Foundation, Gurugram	-	-	100
BMW India Leasing Private Limited, Gurugram	-	-	100
BMW Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd., Bangkok	-	-	100
BMW Insurance Services Korea Co. Ltd., Seoul	-	-	100
BMW Middle East Retail Competency Centre DWC-LLC, Dubai	-	-	100
BMW Parts Manufacturing (Thailand) Co., Ltd., Rayong Province	-	-	100
BMW Technology Office Israel Ltd., Tel Aviv	-	-	100
Herald Hezhong (Beijing) Automotive Trading Co., Ltd., Peking	-	-	100
Ling Yue Digital Information Technology Co., Ltd., Peking	-	-	100
BMW (Nanjing) Information Technology Co., Ltd., Nanjing	-	-	100
BMW Philippines Corp., Manila	-	-	70
BMW Financial Services Hong Kong Ltd., Hong Kong	-	-	51
BMW ArcherMind Information Technology Co., Ltd., Nanjing	-	-	50
BMW TechWorks India Private Ltd., Pune	-	-	50

Assoziierte Unternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und gemeinschaftliche Tätigkeiten der BMW AG zum 31. Dezember 2025

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
Gemeinschaftsunternehmen - at Equity bewertet			
INLAND			
YOUR NOW Holding GmbH, München ⁸	61	123	50
AUSLAND			
Beijing Ionchi New Energy Technology Ltd., Peking ⁸	136	- 36	50
Assoziierte Unternehmen - at Equity bewertet			
INLAND			
IONITY Holding GmbH & Co. KG, München ⁸	651	- 75	15
AUSLAND			
THERE Holding B.V., Rijswijk ⁸	1.013	52	31
IONNA LLC, Torrance ⁸	206	- 29	14
Solid Power, Inc., Wilmington, Delaware	-	-	5
Gemeinschaftliche Tätigkeiten - anteilig konsolidiert			
AUSLAND			
Spotlight Automotive Ltd., Zhangjiagang ⁸	142	35	50
Nicht at Equity bewertete oder anteilig konsolidierte Unternehmen			
INLAND⁷			
Encory GmbH, Unterschleißheim	-	-	50
The Retail Performance Company GmbH, München	-	-	50
PDB - Partnership for Dummy Technology and Biomechanics GbR, Gaimersheim ¹¹	-	-	20
AUSLAND⁷			
BMW AVTOTOR Holding B.V., Amsterdam	-	-	50
Critical TechWorks S.A., Porto	-	-	50
BMW Albatha Finance PSC, Dubai	-	-	40
BMW Albatha Leasing, LLC, Dubai	-	-	40
ChargeScape, LLC, Wilmington, Delaware	-	-	25
Bavarian & Co Co., Ltd., Incheon	-	-	20

Beteiligungen der BMW AG zum 31. Dezember 2025

Unternehmen	Eigenkapital in Mio. €	Ergebnis in Mio. €	Kapitalanteil in %
INLAND⁷			
IVM Industrie-Verband Motorrad GmbH & Co. Dienstleistungs KG, Essen	–	–	28
SGL Carbon SE, Wiesbaden	–	–	18
Hubject GmbH, Berlin	–	–	16
Joblinge gemeinnützige AG Leipzig, Leipzig	–	–	16
Joblinge gemeinnützige AG Berlin, Berlin	–	–	10
Racer Benchmark Group GmbH, Landsberg am Lech	–	–	8
Joblinge gemeinnützige AG München, München	–	–	6
Deutsches Forschungszentrum für Künstliche Intelligenz GmbH, Kaiserslautern	–	–	5
GSB Sonderabfall-Entsorgung Bayern GmbH, Baar-Ebenhausen	–	–	3
AUSLAND⁷			
Shenyang Automotive Industry Investment Fund Partnership (Limited Partnership), Shenyang	–	–	28
Northvolt AB, Stockholm	–	–	3

¹ Die Werte der inländischen verbundenen Unternehmen entsprechen den nach HGB-Vorschriften aufgestellten Abschlüssen.

² Die Werte der ausländischen verbundenen Unternehmen entsprechen den nach einheitlichen IFRS aufgestellten Abschlüssen. Die Umrechnung der Auslandswerte erfolgt für das Eigenkapital und Ergebnis mit dem Stichtagskurs.

³ Ergebnisübernahmevertrag mit der BMW AG.

⁴ Ergebnisübernahmevertrag mit einer Tochtergesellschaft der BMW AG.

⁵ Inanspruchnahme der Befreiung nach § 264 Abs. 3 beziehungsweise § 264b HGB hinsichtlich der Erstellung des Lageberichts.

⁶ Inanspruchnahme der Befreiung nach § 264 Abs. 3 beziehungsweise § 264b HGB hinsichtlich der Offenlegung.

⁷ Wegen ihrer insgesamt untergeordneten Bedeutung für den Konzernabschluss werden diese Unternehmen nicht konsolidiert beziehungsweise nicht at Equity bewertet.

⁸ Die Werte bei den at Equity bewerteten und anteilig konsolidierten Unternehmen entsprechen den nach einheitlichen IFRS aufgestellten Abschlüssen. Die Umrechnung der Auslandswerte erfolgt für das Eigenkapital mit dem Stichtagskurs und für das Ergebnis mit dem Durchschnittskurs.

⁹ Beherrschung aufgrund wirtschaftlicher Abhängigkeit.

¹⁰ 100% Kapitalanteil durch kaufmännische Rundung (99,98%).

¹¹ Die BMW AG ist unbeschränkt haftende Gesellschafterin.

München, den 9. März 2026

Bayerische Motoren Werke
Aktiengesellschaft

Der Vorstand

Oliver Zipse

Jochen Goller

Ilka Horstmeier

Dr. Nicolai Martin

Walter Mertl

Dr.-Ing. Milan Nedeljković

Dr.-Ing. Joachim Post