







## Statement Oliver Zipse Chairman of the Board of Management of BMW AG Analyst and Investor Conference for the Business Year 2019 Munich, 19 March 2020, 10.00 a.m.

<u>.                                    </u>	E	1	-	8		- 8E	3,2	
2		7	2					
4						0	В	
			,			8		
	8				?			
	C							
4	?							
	,							
В								8
	4				0			
	·				Ü			
:								
D			0				>	
В			0 ?					
				, !				







? -8B2 ?
9 B
,
B

? -8B2 B
0
?
?

9 9 ;

: E - 8 -8B,2

7 2

?
3
? -8B 2

?







В В 4 8 4 8 1 : В ?

: ?







?	- 8	8 -8B2			
		B -8B2	ВВ		
,	- 8B 2	В	,		
B			- 8B		
2					
1					
:		4 ! -8B			
	-8B8				
>_		. :			
?	4 !	!			
		-			
		?	8 49 4		
	>0 8	В			
	8494				
?					
В					
_					







	В			!!		
		-8B 8	<b>9</b> 4			
1_						
— В		:	В			?
1		4			_	
?	-8B 2	4	4 , 4 !	2	>	II
	?	;				
<u>&gt;</u> B	;	) 90	C? !	?	-8B 2	!
<u>&gt;</u> :		!	!			В
<del>,</del>				,		
В			.,?	7 >	> 4>	



?

-8B C

В

СВ





В В 4 4 В ? ? 1 ? В В ? В В ? ;

>

С







? -8B"> ? " > ? ? -8B 4 ? 8 ? - 8B 2 ? ? ? 90C? 4 4 7 D В 0 2 - 8B ! 4 -8B 2 0 9 ? !







? - 8B ? C! C > ? В - 8B Ε ! 8 В 2 ? 1 9 > 0 3 ? В ? В В В ? 90 . ! . : ? В 0 . : ! 4 . : В



? -8B2





: В > В 8 В ? 4 ? 4 -8B2 В 8 D: 9: B > : ! 4 2 В D: 9: B ? D: 9: B 7 2

?



4





B ? -8B > 2 . -8B 8 , ?

?