

BILANZPRESSE KONFERENZ.

20. MÄRZ 2019



**BMW
GROUP**



MAXIMILIAN SCHÖBERL

GENERALBEVOLLMÄCHTIGTER.
LEITER KONZERNKOMMUNIKATION UND POLITIK.





CHANNEL.

#

TRANSLATION.

Kanal

1

Deutsch

Channel

2

English

Canal

3

Français

Canale

4

Italiano

Canal

5

Español

声道

6

中文



AGENDA.

STRATEGIE NUMBER ONE > NEXT

Was macht die BMW Group anders?

JAHRESABSCHLUSS 2018

Ausblick 2019

MODELLOFFENSIVE 2.0

So begeistern wir unsere Kunden

HARALD KRÜGER

VORSITZENDER DES VORSTANDS DER BMW AG.

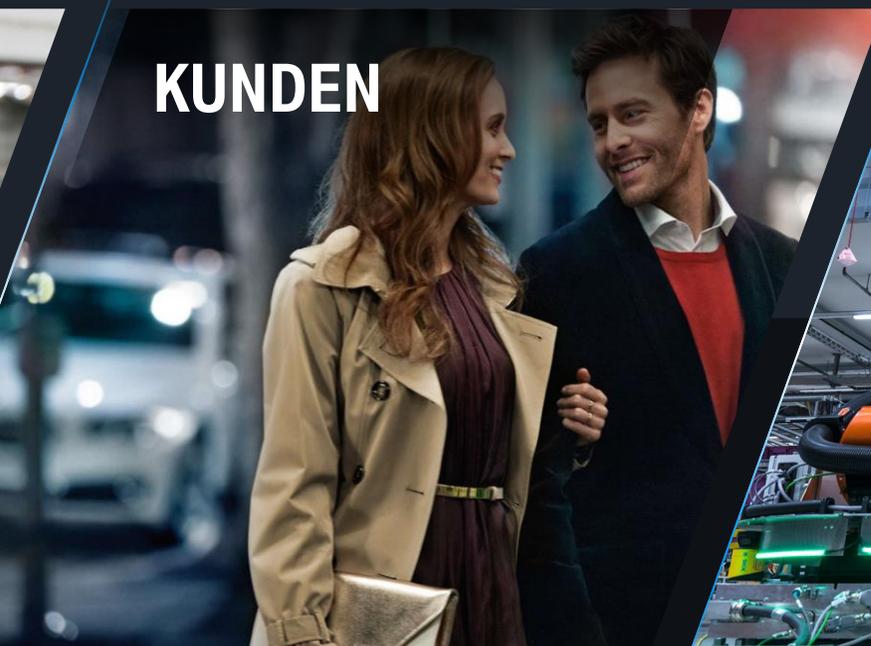


UNSER WEG ZUR **TECH COMPANY** FÜR PREMIUMMOBILITÄT.
WIR SCHAFFEN EIN NEUES **STARKES FUNDAMENT.**

TECHNOLOGIEN



KUNDEN



ARBEITSWEISEN



**STRATEGIE NUMBER ONE > NEXT.
WIR GESTALTEN UNSERE ZUKUNFT.**

ZIELBILD

**WETTBEWERBS-
VORTEIL**

**STRATEGISCHE
STOSSRICHTUNGEN**

Marken & Design

Produkte

Technologien

Customer Experience & Services

Digitalisierung

Profitabilität

KULTUR



1. ETAPPE

UMSETZUNG
NUMBER ONE > NEXT
2016 – 2018

WIR GEHEN KONSEQUENT DEN **BMW WEG.** WAS UNTERSCHIEDET UNS?

**VERKAUFZAHLEN
BMW i3 STEIGEN VON
JAHR ZU JAHR**



**ZUKUNFTS-
TECHNOLOGIEN**

**SERVICES MIT DER
NOW FAMILIE**



**GLOBALER
FOOTPRINT
VERSTÄRKT**



**MODERNE DIESEL-
TECHNOLOGIE FÜR
WENIGER CO₂**



2. ETAPPE

UMSETZUNG
NUMBER ONE > NEXT
2019 – 2021



1. ETAPPE
UMSETZUNG
NUMBER ONE > NEXT
2016 – 2018



UNSER UMFELD BLEIBT VOLATIL. DIE **HERAUSFORDERUNGEN** FÜR DIE BRANCHE HALTEN AN.

REGULATORIK

AUTONOMES
FAHREN

VOLATILE
MÄRKTE

E-MOBILITÄT

KOOPERATIONEN
BMW GROUP &
DAIMLER AG



DER **NEUE BMW X3**: DER KUNDE HAT DIE WAHL. EIN MODELL – **DREI ANTRIEBSARTEN.**



**Hocheffizienter Verbrenner
BMW X3.**



**Plug-in-Hybrid
BMW X3 xDRIVE 30e.**



**Rein elektrischer
BMW iX3.**

>500.000

**ELEKTRIFIZIERTE
FAHRZEUGE AUF DER
STRASSE BIS ENDE 2019.**



**UNSER KOMPETENZZENTRUM
BATTERIEZELLE.**

E-MOBILITÄT:

**WIR FERTIGEN E-ANTRIEB UND
HOCHVOLT-SPEICHER SELBST.**

**WIR BEHALTEN KNOW-HOW
IN UNSERER HAND.**



The image features two futuristic concept cars parked on a dark asphalt surface, likely a racetrack. On the left is a gold-colored car with a highly textured, scale-like body and a prominent front grille. On the right is a sleek, silver car with a smooth, aerodynamic design and a glowing front grille. In the background, there are several tiers of empty stadium seating under a clear sky. The overall scene is set against a dark, moody background with blue diagonal accents in the corners.

**DIE NÄCHSTE TECHNOLOGIESTUFE BEIM
AUTONOMEN FAHREN ENTWICKELN WIR GEMEINSAM.**

GLOBAL.

**WIR WOLLEN IN ALLEN
REGIONEN WACHSEN UND
MARKTANTEILE GEWINNEN.**

**FÜR JEDE REGION EINE
SPEZIFISCHE STRATEGIE.**



CHINA.

**ERHÖHUNG DER
KAPAZITÄT IN SHENYANG.**

**NEUES JV MIT GREAT WALL:
VOLLELEKTRISCHER MINI.**

**AUS CHINA (MAINLAND)
IN DIE WELT. AB 2020:
VOLL ELEKTRISCHER BMW iX3.**



AMERICAS.

**INVESTITIONEN IN DAS
WERK SPARTANBURG.**

**DER BMW X7: BEKENNTNIS
ZU UNSEREM SECOND HOME.**

**WERK MEXIKO:
ERÖFFNUNG IM JUNI 2019.**



EUROPA.

**GRÖßTE ABSATZREGION
DER BMW GROUP.**

**DIE MEISTEN WERKE UND DIE
MEISTEN BESCHÄFTIGTEN.**

**BREXIT: WIR SIND AUF ALLE
SZENARIEN VORBEREITET.**



GLOBAL.

**UNSER ENGAGEMENT IST
LANGFRISTIG ANGELEGT.**

**FREIER HANDEL FÜR
WACHSTUM UND WOHLSTAND.**



PERFORMANCE > NEXT. WIR VERÄNDERN UNSER UNTERNEHMEN NACHHALTIG.

KUNDE UND VERTRIEB



Verbesserung der Vertriebsleistung und Optimierung der Kundenschnittstelle.

FAHRZEUG



Intelligente Produktvariation mit Fokus auf Kundennutzen und deutliche Kostensenkung.

ORGANISATION UND STRUKTUREN



Beschleunigung Entwicklungsprozess. Optimierung der Prozess- und Organisationsstruktur.

AB APRIL WIRD EINE **NEUE VERTRIEBSSTRUKTUR** ETABLIERT.
ALLE AUTOMOBILMARKEN IN EINEM RESSORT VEREINT.

BMW



MINI



ROLLS-ROYCE



▼
▼
▼
KUNDENSPEZIFISCHE **MARKENERLEBNISSE UNTER EINEM DACH.**



2. ETAPPE
UMSETZUNG
NUMBER ONE > NEXT
2019 – 2021

3. ETAPPE
UMSETZUNG
NUMBER ONE > NEXT
2022 – 2025

1. ETAPPE
UMSETZUNG
NUMBER ONE > NEXT
2016 – 2018



**DER BMW iNEXT KOMMT 2021 –
BIS ZU 600 KM ELEKTRISCHER REICHWEITE.**



**DER BMW iNEXT.
HOCHAUTOMATISIERT
AUF LEVEL 3.**

**TESTFLOTTE
BEFÄHIGT FÜR
LEVEL 4
UND 5.**



LEVEL 1 – 3

LEVEL 4 – 5

VOLLAUTOMATISIERT



**DAS BMW GROUP
DATA CENTER.**

**EINES DER GRÖSSTEN EUROPAS.
500 PETABYTES SPEICHERKAPAZITÄT BIS 2025.**

TECH COMPANY FÜR PREMIUMMOBILITÄT.

2. ETAPPE

UMSETZUNG
NUMBER ONE > NEXT
2019 – 2021

3. ETAPPE

UMSETZUNG
NUMBER ONE > NEXT
2022 – 2025



1. ETAPPE

UMSETZUNG
NUMBER ONE > NEXT
2016 – 2018





BMW VISION

0 NEXT

DR. NICOLAS PETER

MITGLIED DES VORSTANDS DER BMW AG, FINANZEN.



**TROTZ MASSIVEN GEGENWINDS
2018 MIT ZWEITBESTEM ERGEBNIS
DER GESCHICHTE.**



Handelskonflikte.

Brexit.

FX/Rohstoffe.

WLTP-Umstellung.

Regulatorik.

ERFOLGREICHE ABSATZENTWICKLUNG TROTZ HOHER VOLATILITÄT.



USA.

356.000

14,2%



EUROPA.

1,1 Mio.

44,1%



CHINA (MAINLAND).

640.000

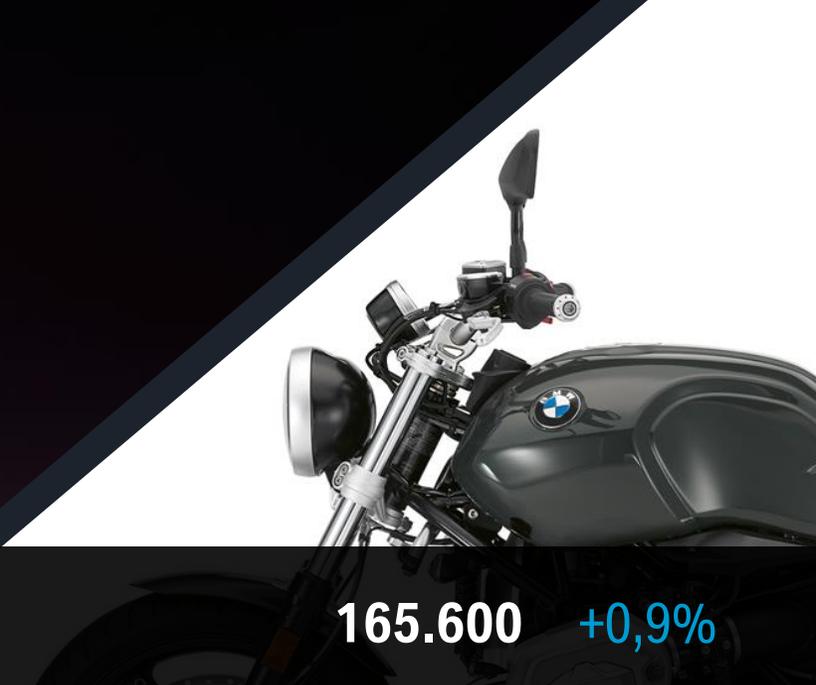
25,7%



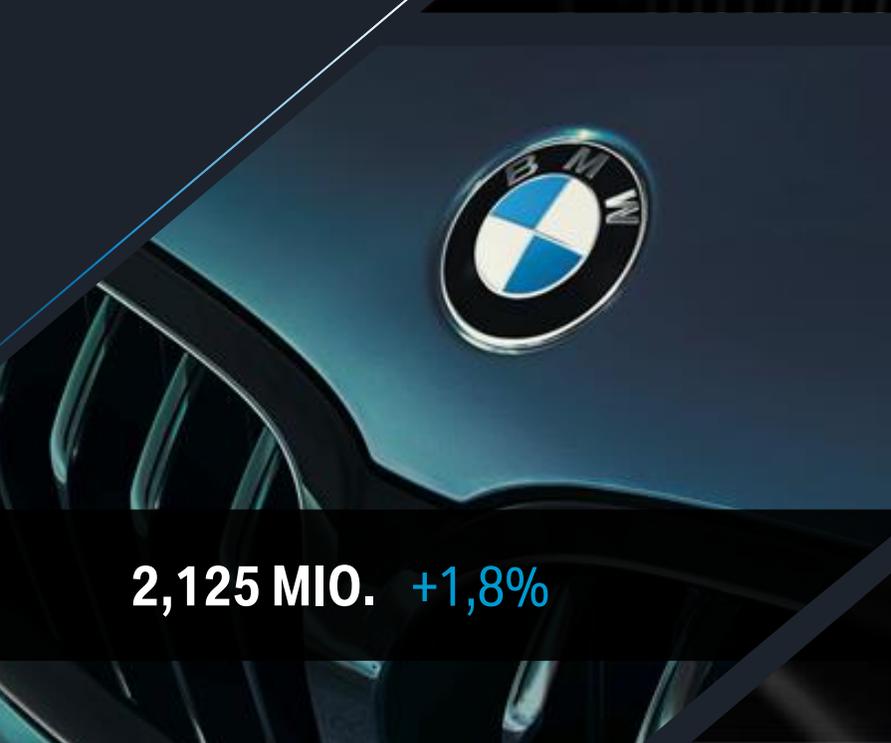
**NEUER ABSATZREKORD
BEI BMW, ROLLS-ROYCE
UND BMW MOTORRAD.**



4.100 +22,2%



165.600 +0,9%



2,125 MIO. +1,8%



362.000 -2,8%

WIE GEPLANT **MEHR ALS**
140.000 ELEKTRIFIZIERTE
FAHRZEUGE VERKAUFT.

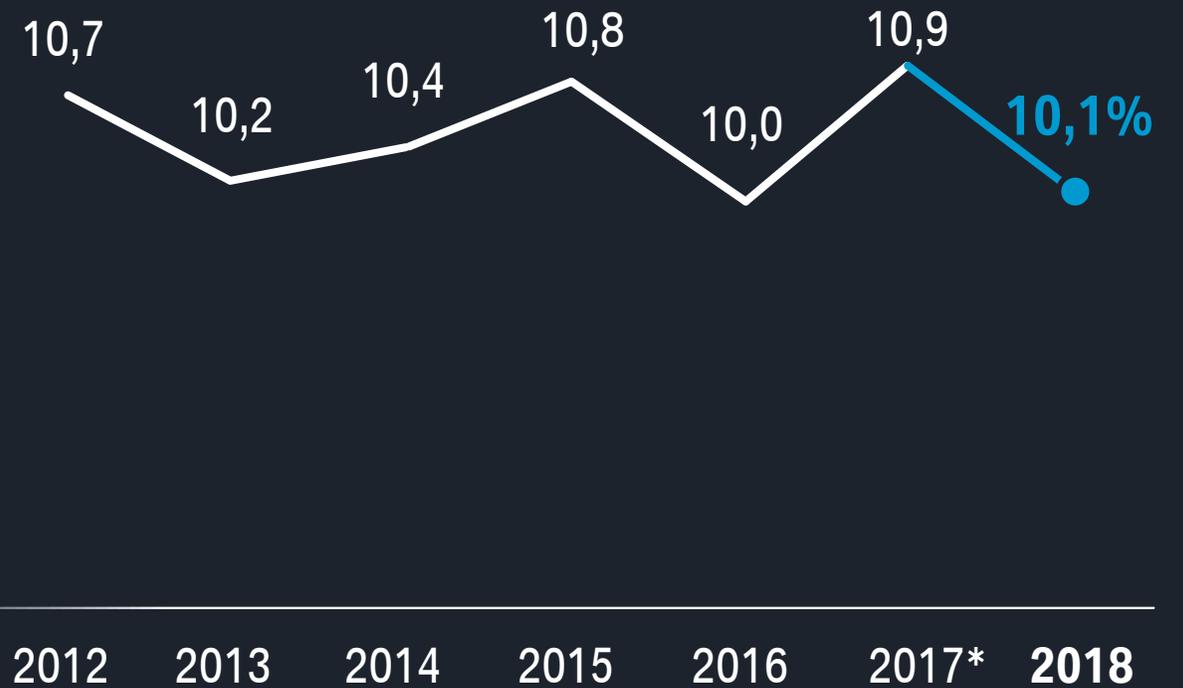


**EBT-MARGE ÜBER
DER MARKE VON 10%.**



Umsatzrendite (EBT)

in %



* Vorjahreszahlen angepasst durch Erstanwendung von IFRS 15.

**KONZERNERGEBNIS
BELASTET VON
HERAUSFORDERNDEM
UMFELD.**



in Mio. €	2017*	2018	Veränderung [%]
Absatz Automobile [Einheiten]	2.463.526	2.490.664	+ 1,1
Umsatzerlöse Konzern	98.282	97.480	-0,8
Ergebnis vor Steuern Konzern	10.675	9.815	-8,1
Umsatzrendite [EBT, in %] – Konzern	10,9	10,1	–
Überschuss Konzern	8.675	7.207	-16,9

* Vorjahreszahlen angepasst durch Erstanwendung von IFRS 15.

in Mio. €	2017*	2018	Veränderung [%]
Absatz Automobile [Einheiten]	652.292	655.854	+ 0,5
Umsatzerlöse Konzern	24.958	25.020	+ 0,2
Ergebnis vor Steuern Konzern	1.934	1.932	-0,1
Umsatzrendite [EBT, in %] – Konzern	7,7	7,7	–
Überschuss Konzern	2.338	1.419	-39,3
EBIT-Marge Segment Automobile [in %]	8,7	6,3	–

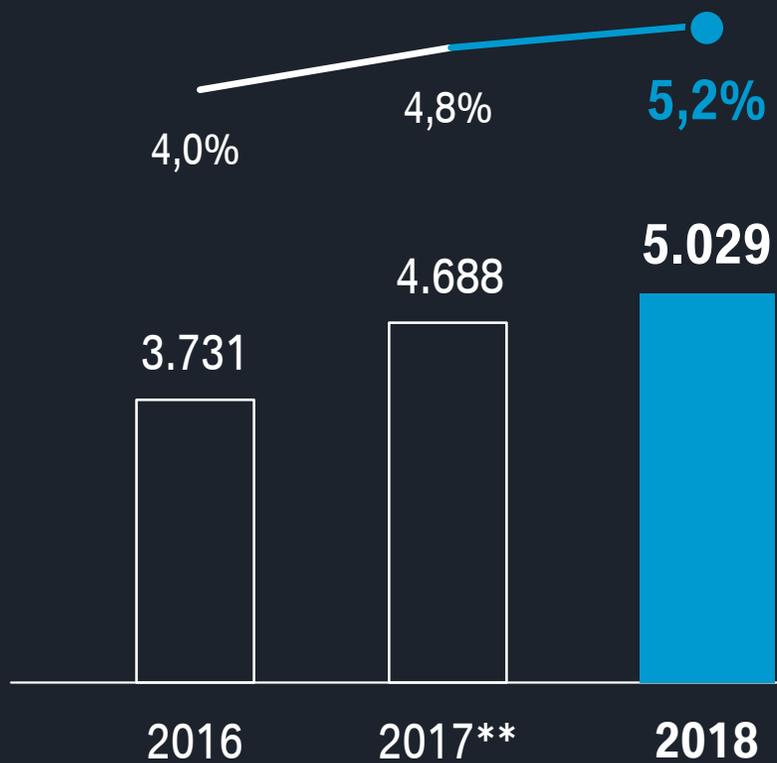
* Vorjahreszahlen angepasst durch Erstanwendung von IFRS 15.

**DAS 4. QUARTAL
LIEGT IM RAHMEN
UNSERER
ERWARTUNGEN.**



Investitionen*

in Mio. €



* Ohne aktivierte Entwicklungskosten.

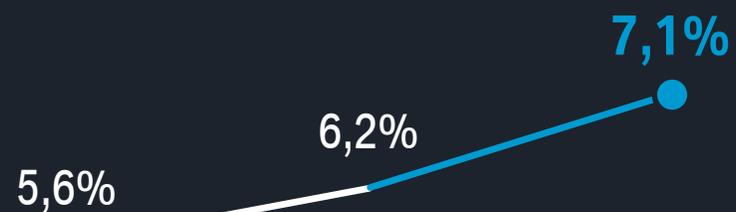
** Vorjahreszahlen angepasst durch Erstanwendung von IFRS 15.

UNSER BLICK BLEIBT
FEST AUF DIE **ZUKUNFT**
GERICHTET.

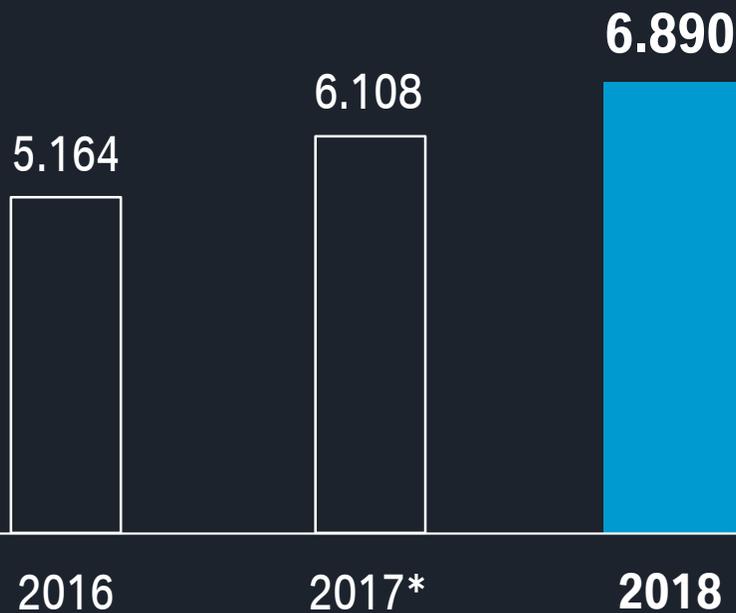
DIE F&E-QUOTE STEIGT AUF 7,1%.



F&E-Quote
(HGB)
BMW Group



F&E-
Leistungen
(HGB)
in Mio. €



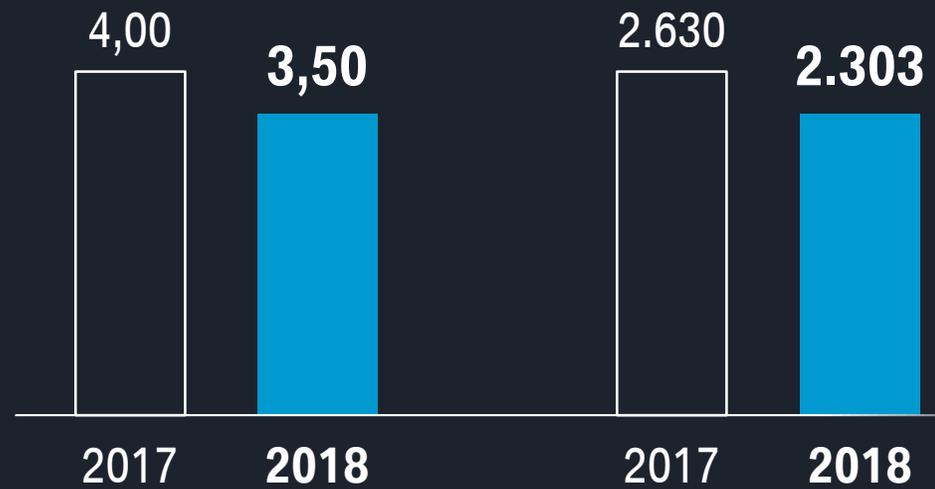
* Vorjahreszahlen angepasst durch Erstanwendung von IFRS 15.

Dividende
je Stammaktie
in €

Dividenden-
summe
in Mio. €

Ausschüttungsquote

30,3% → 32,0%



ZWEITHÖCHSTE **DIVIDENDE**
VORGESCHLAGEN.



**SEGMENT
AUTOMOBILE MIT
EBIT-MARGE VON 7,2%.**



in Mio. €	2017*	2018	Veränderung [%]
Absatz [Einheiten]	2.463.526	2.490.664	+ 1,1
Umsatzerlöse	85.742	85.846	+0,1
Ergebnis vor Finanzergebnis [EBIT]	7.888	6.182	-21,6
EBIT-Marge [in %]	9,2	7,2	—
Ergebnis vor Steuern [EBT]	8.717	6.977	-20,0

* Vorjahreszahlen angepasst durch Erstanwendung von IFRS 15.

EBIT

in Mio. €



EBIT-ÜBERLEITUNG IM SEGMENT AUTOMOBILE.



* Vorjahreszahlen angepasst durch Erstanwendung von IFRS 15.

PERFORMANCE

> NEXT: WICHTIGE
ENTSCHEIDUNGEN
SCHON IN UMSETZUNG.



REDUKTION DER ANGEBOTSKOMPLEXITÄT.

(bis zu -50%).

VERKÜRZUNG DES ENTWICKLUNGSPROZESSES.

(bis zu -30%).

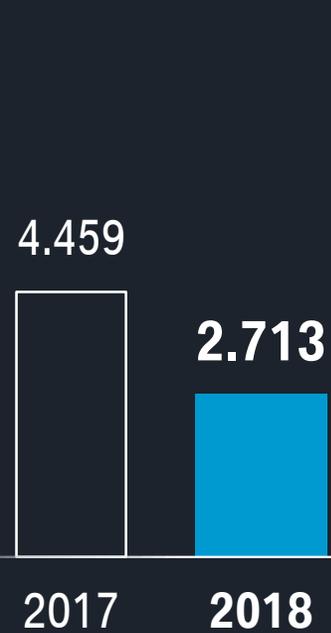
OPTIMIERUNG STRUKTUREN UND PROZESSE.

Bündelung von Ressourcen.

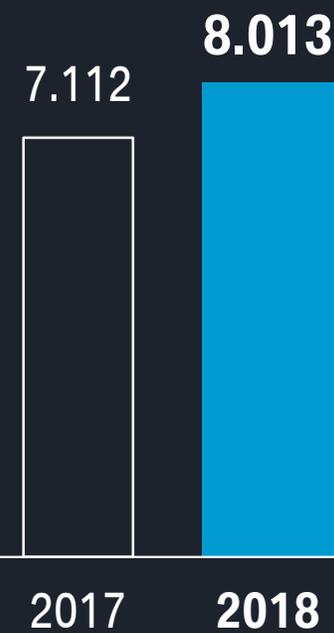
**FREE CASHFLOW
IM SEGMENT
AUTOMOBILE BEI
2,7 MRD. EURO.**



**Free
Cashflow**
in Mio. €

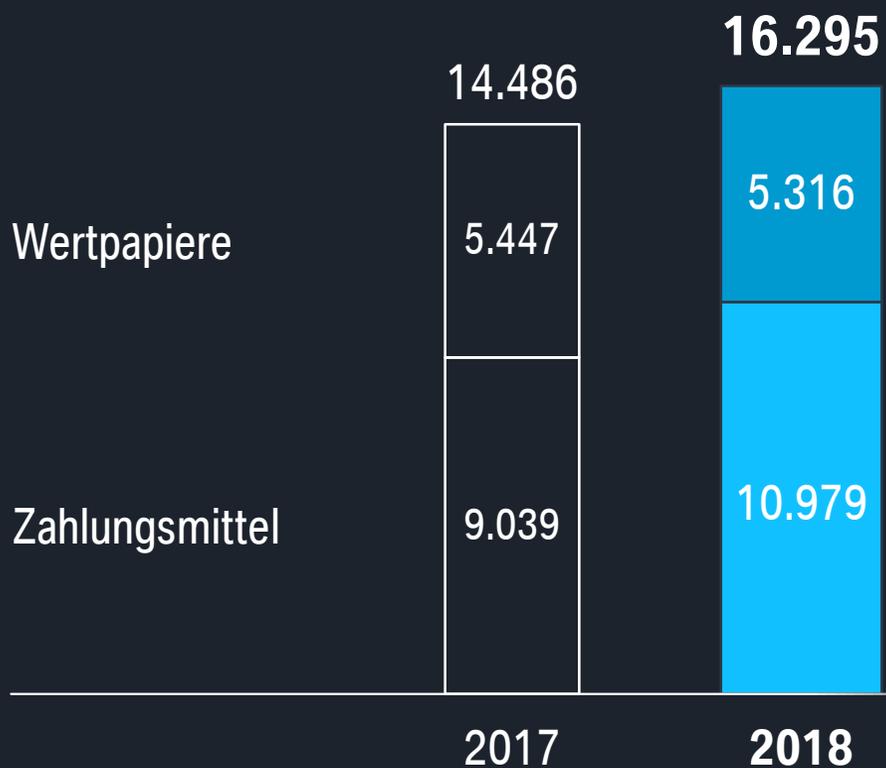


**Gesamt-
investitionen**
in Mio. €



Liquidität

in Mio. €



**HOHE KONZERN-
LIQUIDITÄT SICHERT
FINANZIELLE
UNABHÄNGIGKEIT.**



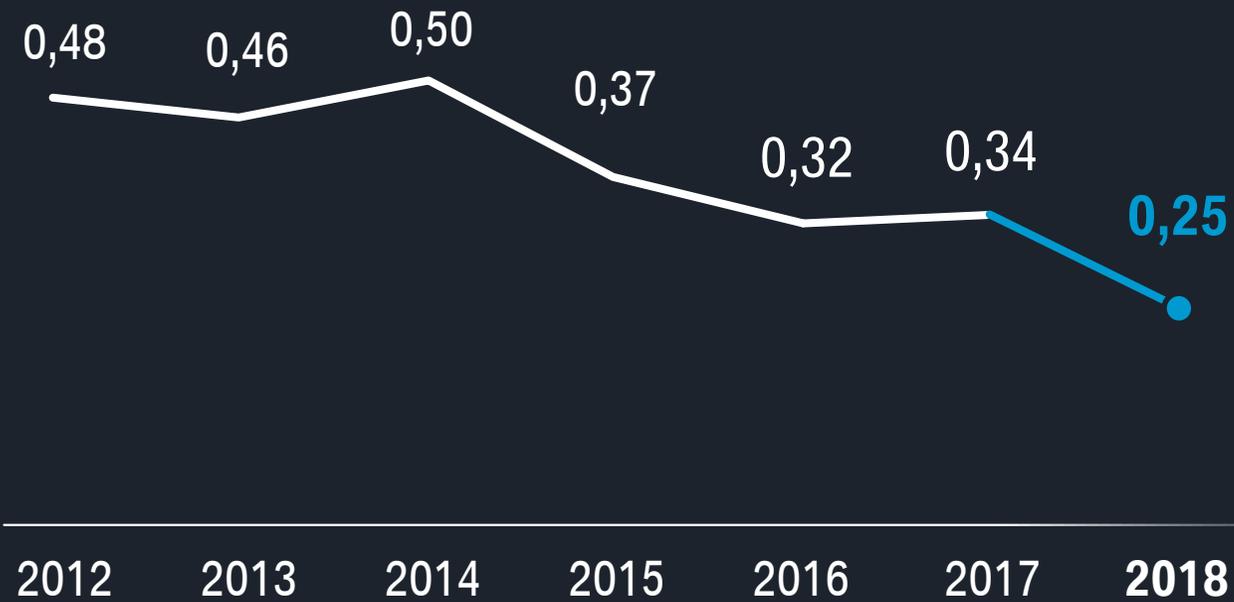


**SEGMENT FINANZ-
DIENSTLEISTUNGEN
BAUT GESCHÄFT
WEITER AUS.**

in Mio. €	2017	2018	Veränderung [%]
Neuverträge mit Endkunden [Eh.]	1.828.604	1.908.640	+ 4,4
Neugeschäftsvolumen mit Endkunden	55.049	55.817	+1,4
Ergebnis vor Steuern [EBT]	2.207	2.161	-2,1
Eigenkapitalrendite [in %]	18,1	14,8	–
Penetrationsrate [in %]	46,8	50,0	–

**RISIKOSITUATION
WEITER STABIL.**

Kreditausfallrate
pro Jahr
in %



**SEGMENT
MOTORRÄDER MIT
ACHTEM ABSATZ-
REKORD IN FOLGE.**



in Mio. €	2017*	2018	Veränderung [%]
Absatz [Einheiten]	164.153	165.566	+0,9
Umsatzerlöse	2.272	2.173	-4,4
Ergebnis vor Finanzergebnis [EBIT]	207	175	-15,5
EBIT-Marge [in %]	9,1	8,1	—
Ergebnis vor Steuern [EBT]	205	169	-17,6

* Vorjahreszahlen angepasst durch Erstanwendung von IFRS 15.

KONSOLIDIERUNGEN WIRKEN POSITIV.

in Mio. €	2017*	2018	Veränderung [%]
Automobile	8.717	6.977	-20,0
Motorräder	205	169	-17,6
Finanzdienstleistungen	2.207	2.161	-2,1
Sonstige Gesellschaften	80	-45	—
Konsolidierungen	-534	553	—
BMW Group	10.675	9.815	-8,1

* Vorjahreszahlen angepasst durch Erstanwendung von IFRS 15.

AUSBLICK 2019. HOHER ANSPRUCH IN HERAUSFORDERNDEM UMFELD.

AUTOMOBILE



Leichter Anstieg bei den **Auslieferungen**.

EBIT-Marge
zwischen 6 und 8%.

MOTORRÄDER



Solider Anstieg bei den **Auslieferungen**.

EBIT-Marge
zwischen 8 und 10%.

FINANZDIENST- LEISTUNGEN



Return on Equity
auf Vorjahresniveau.

BMW GROUP



Deutlicher Rückgang
beim **Vorsteuerergebnis**.

Zahl der Mitarbeiter
auf Vorjahresniveau.



**DIE BMW GROUP IST
UND BLEIBT LANGFRISTIG
ORIENTIERT.**

Klare Entscheidungen im Rahmen
von **PERFORMANCE > NEXT.**

KONSEQUENTE UMSETZUNG
der beschlossenen Maßnahmen.

**FINANZIELLE STÄRKE FÜR
ERFOLGREICHE TRANSFORMATION.**



BMW VISION
NEXT

HARALD KRÜGER

VORSITZENDER DES VORSTANDS DER BMW AG.



UNSER JAHR
DER **PLUG-IN-HYBRIDE.**

NEUHEITEN BEI BMW:
3er, X3, X5, 7er.



UNSER JAHR
DER **PLUG-IN-HYBRIDE.**

BATTERIE-
UPDATE FÜR:
2er, 5er.



WIR TREIBEN DIE ELEKTRIFIZIERUNG VORAN.
ÜBER 10 NEUE MODELLE BIS ENDE 2020.



ERWEITERUNG UNSERES LUXUSSEGMENTS.



BMW i8 Coupé

BMW i8 Roadster

BMW X7

BMW 8er Coupé

BMW 7er Reihe

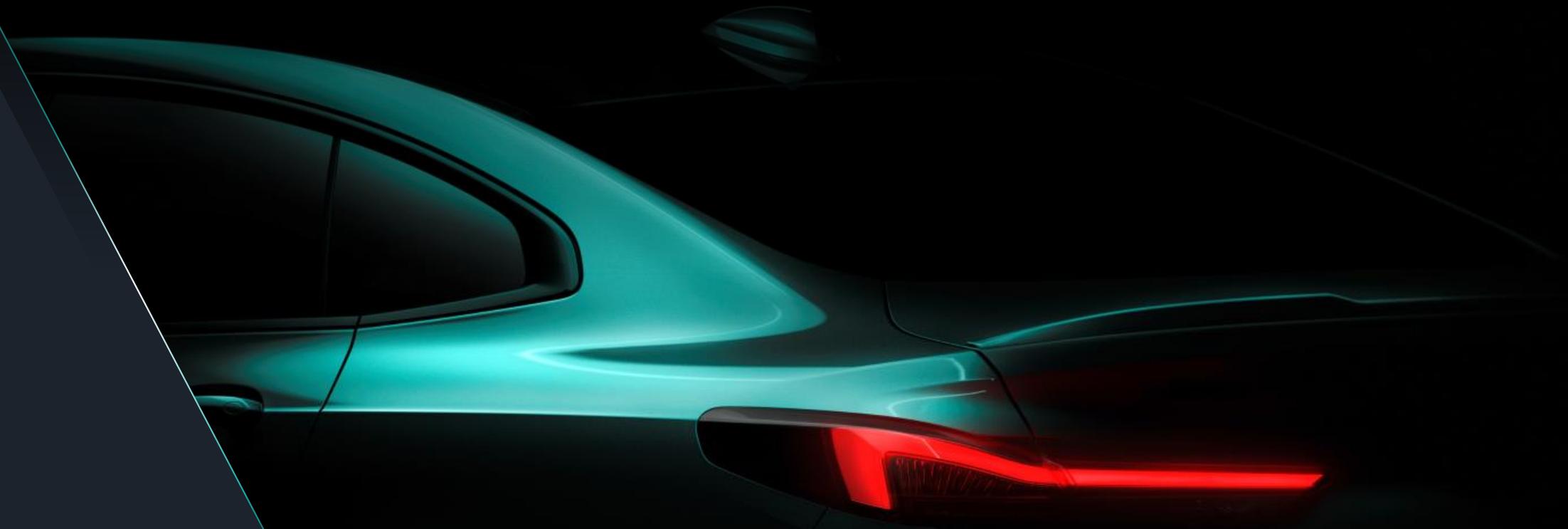
BMW 8er Cabrio

**DER NEUE BMW 3er.
KONNEKTIVITÄT
BEGEISTERT KUNDEN.**



BMW 2er
GRAN COUPÉ.

FRÜHJAHR 2020
AUF DEM MARKT.



WIR GEHEN WEITER
UNSEREN **EIGENEN WEG.**

VERLÄSSLICHKEIT.
PROFITABILITÄT.
INNOVATIONEN.



KRAFTSTOFFVERBRAUCH UND CO₂-EMISSIONEN.

Verbrauchs-/Emissionsangaben:

BMW 225xe Active Tourer: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 1,9 l/100 km;
Stromverbrauch kombiniert: 14,7 kWh/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 43 g/km* (vorläufige Angaben)

BMW 330e Limousine: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 1,7 l/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 39 g/km* (vorläufige Angaben)

BMW 530e Limousine: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 1,7 l/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 38 g/km* (vorläufige Angaben)

BMW 530e xDrive Limousine: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 1,9 l/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 44 g/km* (vorläufige Angaben)

BMW 745e Limousine: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 2,3 – 2,1 l/100 km;
Stromverbrauch kombiniert: 15,6 – 15,1 kWh/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 52 – 48 g/km* (vorläufige Angaben)

BMW 745Le Limousine: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 2,3 – 2,2 l/100 km;
Stromverbrauch kombiniert: 15,7 – 15,6 kWh/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 53 – 50 g/km* (vorläufige Angaben)

BMW 745Le xDrive Limousine: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 2,6 – 2,3 l/100 km;
Stromverbrauch kombiniert: 16,3 – 15,8 kWh/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 59 – 52 g/km* (vorläufige Angaben)

BMW X3 xDrive30e: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 2,4 l/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 56 g/km* (vorläufige Angaben)

BMW X5 xDrive45e: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 2,1 l/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 49 g/km* (vorläufige Angaben)

Die Angaben zu Kraftstoffverbrauch, CO₂-Emissionen und Stromverbrauch werden nach dem vorgeschriebenen Messverfahren VO (EU) 2007/715 in der jeweils geltenden Fassung ermittelt. Die Angaben beziehen sich auf ein Fahrzeug in Basisausstattung in Deutschland, die Spannbreiten berücksichtigen Unterschiede in der gewählten Rad- und Reifengröße und der optionalen Sonderausstattung. Die Verbrauchs- und Emissionswerte sowie Reichweiten wurden auf Basis des neuen WLTP-Testzyklus ermittelt und zur Vergleichbarkeit auf NEFZ zurückgerechnet, abhängig vom gewählten Reifenformat. Bei diesen Fahrzeugen können für die Bemessung von Steuern und anderen fahrzeugbezogenen Daten, die (auch) auf den CO₂-Ausstoß abstellen, andere als die hier angegebenen Werte gelten. Diese Werte sind vorläufige Werte. Weitere Informationen zum offiziellen Kraftstoffverbrauch und den offiziellen spezifischen CO₂-Emissionen neuer Personenkraftwagen können dem 'Leitfaden über den Kraftstoffverbrauch, die CO₂-Emissionen und den Stromverbrauch neuer Personenkraftwagen' entnommen werden, der an allen Verkaufsstellen, bei der Deutschen Automobil Treuhand GmbH (DAT), Hellmuth-Hirth-Str. 1, 73760 Ostfildern-Scharnhausen, und unter <https://www.dat.de/co2/> unentgeltlich erhältlich ist.

KRAFTSTOFFVERBRAUCH UND CO₂-EMISSIONEN.

Verbrauchs-/Emissionsangaben:

BMW M850i xDrive Cabriolet: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 10,0-9,9 l/100 km;
CO₂-Emissionen kombiniert: 229-225 g/km

BMW i8 Coupé: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 1,8 l/100 km;
Stromverbrauch kombiniert: 14,0 kWh/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 42 g/km

BMW i8 Roadster: Kraftstoffverbrauch kombiniert: 2,0 l/100 km;
Stromverbrauch kombiniert: 14,5 kWh/100 km;
CO₂-Emissionen aus Kraftstoff kombiniert: 46 g/km

Die Angaben zu Kraftstoffverbrauch, CO₂-Emissionen und Stromverbrauch werden nach dem vorgeschriebenen Messverfahren VO (EU) 2007/715 in der jeweils geltenden Fassung ermittelt. Die Angaben beziehen sich auf ein Fahrzeug in Basisausstattung in Deutschland, die Spannbreiten berücksichtigen Unterschiede in der gewählten Rad- und Reifengröße und der optionalen Sonderausstattung. Die Verbrauchs- und Emissionswerte sowie Reichweiten wurden auf Basis des neuen WLTP-Testzyklus ermittelt und zur Vergleichbarkeit auf NEFZ zurückgerechnet, abhängig vom gewählten Reifenformat. Bei diesen Fahrzeugen können für die Bemessung von Steuern und anderen fahrzeugbezogenen Daten, die (auch) auf den CO₂-Ausstoß abstellen, andere als die hier angegebenen Werte gelten. Diese Werte sind vorläufige Werte. Weitere Informationen zum offiziellen Kraftstoffverbrauch und den offiziellen spezifischen CO₂-Emissionen neuer Personenkraftwagen können dem 'Leitfaden über den Kraftstoffverbrauch, die CO₂-Emissionen und den Stromverbrauch neuer Personenkraftwagen' entnommen werden, der an allen Verkaufsstellen, bei der Deutschen Automobil Treuhand GmbH (DAT), Hellmuth-Hirth-Str. 1, 73760 Ostfildern-Scharnhausen, und unter <https://www.dat.de/co2/> unentgeltlich erhältlich ist.